



RAAHEN SEUTUKUNTA  
PYHÄJOKI, RAAHE, SIIKAJOKI

# Raahen seutukunnan kehittämiskeskus

## TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2014

Seutulautakunta 12.12.2013





## SISÄLTÖ

JOHDANTO .....	5
SEUTULAUTAKUNTA .....	6
TOIMINNALLISET TAVOITTEET .....	9
RAAHEN SEUDUN YRITYSPALVELUT .....	11
HANHIKIVI-YHTEYSHANKE.....	13
RAAHEN JA YLIVIESKAN SEUTUKUNTIEN REKRYTOINTIHANKE (REKRY).....	16
LAIVURI -HANKE .....	19
RAAHEN SEUDUN TYÖLLISYYDEN KUNTAKOKEILU-HANKE.....	22
ENERGIAOMAVARAISET KYLÄT-HANKE .....	26
SOFTPOLIKSEN UUSI AALTO .....	29
YRITYSVERKOSTOT KANSAINVÄLISTYMISEN MAHDOLLISTAJANA.....	33
HENKILÖSTÖ 2014 .....	37
TALOUSARVIO 2014 / KUNTAOSUUDET .....	38
TALOUSARVIO 2014 .....	39



## JOHDANTO

Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen tehtävä on Raahen kaupungin sekä Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien valtuustojen vahvistaman hallintomallin mukaisesti; ”Toimia alueen kuntien sekä Raahen kaupungin välisenä yhteistyöelimenä seutukunnallisessa kehittämistyössä, jonka ensisijaisena tavoitteena on elinkeinoelämän toimintaedellytysten ja seutukunnan asukkaiden yleisen hyvinvoinnin ja niitä palvelevien toimintojen edistäminen ja kehittäminen yhteistyössä alan toimijoiden kanssa.” Tämä kirjaus sekä Raahen seutukunnan voimassa olevan elinkeinostrategia 2009-2015:n linjaukset ohjaavat kehittämiskeskuksen ja sen osana Raahen seudun yrityspalvelujen toimintaa.

Kiristynyt kuntatalous ja julkisuudessa käytävä keskustelu kuntien lakisääteisistä palveluista vaikuttaa suoraan myös Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen toimintaan. Kehittämiskeskuksen toiminnassa ei ole yhtään lakisääteisesti sille määrättyä palvelua tai tehtävää. Seutukunnan kuntien päätöksentekijöiden rooli on linjata, tehdäänkö alueella yhteistyötä seutukunnallisesti vai palataanko ajassa vuosia taaksepäin, jolloin kunnat huolehtivat elinkeinoelämän toimintaympäristön vahvistamisesta ja aluekehittämisestä itsenäisesti.

Kehittämistyö on pitkäjännitteistä ja nopeita tuloksia saadaan harvoin. Tuloksellisuutta edesauttaa toimiva ja luottamukseen perustuva yhteistyö ja kumppanuus, oli kysymyksessä sitten alueen kuntien toimijoiden ja elinkeinoelämän tai laajemmin maakunnallisten ja kansallisten toimijoiden yhteistyö. Kehittämiskeskuksen toiminnassa yhteistyö ja verkostojen rakentaminen ja niihin osallistuminen on erittäin tärkeää ja se tehostaa toimintaa.

Käynnistymässä oleva rakennerahasto-ohjelma 2014 – 2020 mahdollistaa erinomaiset instrumentit alueelliseen kehittämistyöhön. Ohjelmassa painotetaan erityisesti yritystoiminnan, työllisyyden ja osaamisen vahvistamista sekä toimenpiteitä, joilla puututaan aktiivisesti syrjäytymiseen ja erityisesti nuorten syrjäytymiseen. Rakennerahasto-ohjelman hyödyntäminen alueella vaatii kuitenkin alueen vastinrahoituksesta huolehtimista ja tämä vastinrahoitus ei ole ns. lakisääteistä toimintaa. Rakennerahastot kuitenkin mahdollistavat alueelle kehittämisrahoituksen kertauttamisen kaksin- tai kolminkertaiseksi, eikö tämä mahdollisuus kannattaisi hyödyntää? Vuoden 2014 talousarviossa ei ole varauduttu uusiin kehittämistoimenpiteisiin, lukuun ottamatta kansallista INKA ohjelmaa.

Vuosi 2014 näyttää Raahen seutukunnan osalta jälleen mielenkiintoiselta. Fennovoiman Hanhikivi 1 ydinvoimalahanke, Mustavaaran sulaton sijoittuminen sekä alueen tuulivoimahankkeet synnyttävät edetessään myös monenlaista muuta toimintaa alueelle. Seutukunnan toimijoiden tiiviillä yhteistyöllä ja aktiivisella verkostotoiminnalla naapureiden ja muiden sidosryhmien kanssa pystymme parhaiten edistämään Raahen seutukunnan menestymistä.

Hyvinvointi syntyy työstä ja toimeentulosta sekä myönteisestä, tulevaisuuteen uskovasta asenteesta, jolla aluetta kehitetään eteenpäin. Raahen seutukunnan kehittämiskeskus ja sen osana Raahen seudun yrityspalvelut tekevät työtä alueen menestymisen puolesta. Tässä vuoden 2014 toimintasuunnitelmassa kuvataan tarkemmin kehittämiskeskuksen ja yrityspalvelujen toimintaa. Kehittämiskeskuksen johto ja koko henkilöstö ovat myös aina valmiita kertomaan työstään alueen asukkaille ja muille toimijoille. Yhteydenotolla asiat lähtevät eteenpäin.



Lauri Laajala  
johtaja  
Raahen seutukunnan kehittämiskeskus

## SEUTULAUTAKUNTA

Raahen seutukunnan seutulautakunnan johtosäännössä todetaan: ***Seutulautakunta on Raahen kaupungin kehittämislautakunta, johon toimialueen kunnat ovat liittyneet valtuustojensa tekemin päätöksin.***

Raahen seutukunnan kehittämislautakunnan tarkoituksena on yhteistyössä seutukunnan kuntien, elinkeinoelämän, aluekehitysviranomaisen, muiden viranomaisten ja järjestöjen kanssa edistää seutukunnan kehitystä ja huolehtia sen edunvalvonnasta hyväksikäyttäen mm. alueiden kehittämisestä annetun lain suomina mahdollisuuksia.

Toiminta-ajatustaan seutulautakunta toteuttaa keskittymällä seutukunnallisessa kehittämistyössä seuraavien tehtävien hoitoon:

### Seutulautakunta

- luo toimintastrategiat ja puitteet seutukunnan kehittämistoiminnalle
- johtaa kehittämistoimintaa ja siihen liittyvää yhteistyötä
- vastaa Raahen seudun yrityspalvelujen tuottamien palvelujen saatavuudesta ja kehittämisestä toimialueella
- huolehtii seutukunnan sisäisen yhteistyön kehittämisestä
- kohdentaa edunvalvontatoimintaa

Seutulautakunta tekee aloitteita, esityksiä ja suosituksia myös muusta kuntien välisen yhteistyön kehittämisestä.

### Kehittämiskeskus

Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen johtosäännössä todetaan:

Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen toimintatarkoituksena on toimia Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien sekä Raahen kaupungin välisenä yhteistyöelimenä seutukunnallisessa kehittämistyössä, jonka ensisijaisena tavoitteena on elinkeinoelämän toimintaedellytysten ja seutukunnan asukkaiden yleisen hyvinvoinnin ja niitä palvelevien toimintojen edistäminen ja kehittäminen yhteistyössä alan toimijoiden kanssa.

Toiminta-ajatustaan kehittämiskeskus toteuttaa keskittymällä seutukunnallisessa kehittämistyössä seuraavilla tulosalueilla esiin tulevien tehtävien hoitoon:

- hallinto, seutuyhteistyö ja edunvalvonta
- kehittämistoiminta
- Raahen seudun yrityspalvelut

Kehittämiskeskuksen toimintaa johtaa virkavastuulla kehittämiskeskuksen johtaja. Seutulautakunnan valmistelevana toimielimenä toimii Raahen kaupunginjohtajan, Pyhäjoen ja Siikajoen kunnanjohtajien, kehittämiskeskuksen johtajan sekä Raahen seudun yrityspalvelujen elinkeinojohtajan muodostama työryhmä, seututiimi.

## Seutukunnallinen kehittämistoiminta ja edunvalvonta

Vuoden 2014 toiminnassa seutukunnallinen kehittämistyö kohdennetaan vahvasti alueen elinkeinoelämän tarpeisiin ja niihin liittyviin ongelmanratkaisujen hakemiseen, toimialoittain tai tarvittaessa yrityskohtaisesti.

Vuoden 2012 aikana käyttöön otetut kehittämiskeskuksen uudistetut toimintaprosessit ja niiden toimivuutta seurataan johdon katselmuksin ja ulkopuolisella auditoinnilla vuosittain, sekä laatu- ja henkilöstöpalavereissa kuukausittain. Kehittämiskeskuksen talousarvion supistuminen aiheuttaa vääjäämättä toiminnan tarkastelua ja palveluiden kattavuuden arviointia kriittisesti. Tämä tulee vaikuttamaan myös käytössä oleviin palveluprosessikuvauksiin. Toiminnassa kiinnitetään yhä enemmän huomiota toimenpiteiden vaikuttavuuteen sekä yrityspalvelujen että toimintaympäristön kehittämisen suhteen. Jatkuvalle toiminnan parantamisella pyritään kuitenkin edelleen tehostamaan kehittämis- ja edunvalvontatyötä sekä Raahen seudun yrityspalvelujen yritysneuvonta ja –kehittämispalveluja.

Kehittämiskeskuksen vuoden 2014 talousarviossa ei ole resursseja hyödyntää alkavaa rakennerahastokautta. Talousarviossa on varauduttu alueen osallistumiseen kansalliseen INKA kehittämissuunnitelmaan ja olemassa olevien kehittämishankkeiden loppuunsaattamiseen.

Alueellisessa projektitoiminnassa kehittämiskeskuksella on neljä toisistaan poikkeavaa roolia;

1. Kehittämiskeskus vastaa projektin hallinnoinnista ja pääosin sen toteutuksesta. Projekteissa voi olla mukana osatoteuttajia (esim. Softpoliksen uusi aalto, Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana, Hanhikivi -yhteyshanke).
2. Kehittämiskeskus toimii osatoteuttajana kumppanin hallinnoimassa projektissa, jonka toimenpiteet kohdistuvat pääsääntöisesti Raahen seutukunnan alueelle (esim. Rekryointihanke ja Kuntakokeilu).
3. Kehittämiskeskus toimii hallinnoijaorganisaationa kumppanin toteuttamassa projektissa. Hankkeesta tehdään tällöin keskinäinen vastuuvapaus sopimus, jolla pyritään minimoimaan hallinnoijan taloudellista riskiä. Vuoden 2014 projektitoimintaan näitä hankkeita ei ole tiedossa.
4. Kehittämiskeskus toimii kuntarahoittajana, mutta projektin hallinnoinnista ja toteutuksesta vastaa kumppani. Näissä hankkeissa kehittämiskeskuksen tai Raahen seudun yrityspalvelujen henkilöstö osallistuu ohjausryhmätyöskentelyyn valvoen näin alueen etua projektin toteutuksessa (esim. Raahen kampuksen toimintamalli KAMARA/Rikastamo sekä Raahen Seudun Teknologiakeskuksen toteuttamat projektit).

Alueellisessa edunvalvonnassa kohdistetaan huomio maakunnallisen ja kansallisen päätöksenteon valmisteluun. Ohjelmakauden 2014 – 2020 käynnistyminen ja siihen liittyvät uusien kehittämishankkeiden hankesuunnittelu ja rahoitushakemusten valmistelu ovat osa vuoden 2014 projektitoimintaa. Maakunnalliseen edunvalvontaan liittyen osallistutaan aktiivisesti strategia- ja ohjelmatyöhön sekä maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman laatimisprosessiin. Raahen seutukunta hakee lisähartioita alueelliseen edunvalvontaan Pohjois-Pohjanmaan liitolta koskien erityisesti alueen merkittäviä energiahankkeita ja niihin liittyviä lupaprosesseja ja –päätöksiä.

Edunvalvonnan tarkoituksena on huolehtia alueellisten tavoitteiden ja näkemysten esille nostamisesta ja kehittämismahdollisuuksien ylläpitämisestä strategia- ja ohjelmatyössä sekä kehittämistoimenpiteiden ja niiden rahoitusten maksimaalisesta hyödyntämisestä.

## Tulosaluevastuut

Seutulautakunnan / kehittämiskeskuksen vastuualue kuuluu Raahen kaupungin keskushallinnon palveluyksikköön ja vastuuhenkilö on kehittämiskeskuksen johtaja Lauri Laajala.

Vastuualue jakaantuu kolmeen tulosalueeseen:

### 1. Hallinto, seutuyhteistyö ja edunvalvonta, Lauri Laajala

- Kehittämiskeskuksen hallinto
- Seutuyhteistyö ja kuntien toimeksiannot
- Verkostoyhteistyö
- Strategia- ja ohjelmatyö
- Alueellinen edunvalvonta

### 2. Kehittämistoiminta, Lauri Laajala

- Softpoliksen uusi aalto –hanke
- Rekrytointihanke
- Hanhikivi -yhteyshanke
- Laivuri -hanke
- Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana –hanke
- Kuntakokeilu –hanke
- Energiaomavaraiset kylät -hanke
- Ohjausryhmätyöskentely

### 3. Raahen seudun yrityspalvelut, Risto Pietilä

- Yritysneuvonta
- Yrityskehittäminen
- Verkostoyhteistyö



**Tehtävän nimi: Kehittämiskeskus****Vastuhenkilö: Lauri Laajala****Palvelutoiminnan kuvaus (toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö)**

Toiminnan tarkoituksena on toimia alueen kuntien sekä Raahen kaupungin välisenä yhteistyöelimenä seutukunnallisessa kehittämistyössä, jonka ensisijaisena tavoitteena on elinkeinoelämän toimintaedellytysten ja seutukunnan asukkaiden yleisen hyvinvoinnin ja niitä palvelevien toimintojen edistäminen ja kehittäminen yhteistyössä alan toimijoiden kanssa.

Tehtävät jakautuvat kolmeen tulosityksikköön: a) Hallinto, seutuyhteistyö ja edunvalvonta, b) kehittämistoiminta (projektitoiminta) ja c) Raahen seudun yrityspalvelut.

Toimintaympäristönä on Raahen seutukunnan alue. Kehittämiskeskus on verkostoitunut laajasti ja tekee yhteistyötä kansallisesti ja erityisesti mm. Oulun, Kalajoen, Ylivieskan ja Kokkolan alueiden toimijoiden kanssa.

**Suunnittelukauden 2014 – 2016 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet**

1. Alueen yritysten ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten vahvistaminen
2. Aktiivinen seutukunnallinen edunvalvonta
3. Yhteistyön tiivistäminen ja verkostoituminen kansallisesti ja kansainvälisesti

**Toiminnan tavoitteet, mittarit/tunnusluvut ja niiden tavoitetaso vuodelle 2014**

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/ tilinpäätös 2014
1. Peruspalvelujen kattavuus yritysneuvonnassa	1. Yritysmäärän kehittyminen	1. Nettoperustanta	+ 25 kpl	
2. Kasvuhakuisten yritysten kehittyminen	2. Kohdennettujen palvelujen vaikuttavuus	2. Työpaikkamäärän muutos asiakasyrityksissä	positiivinen	
3. Elinkeinoelämän toimintaympäristön vahvistaminen	3. Elinkeinoelämän edunvalvonta	3. Asiakasyritysten liikevaihdon kasvu	+ 3 %	
4. Strateginen verkostotyö ja kumppanuudet	4. Verkostotyön vaikuttavuus	4. Asiakas- ja sidosryhmäpalaute	myönteinen	
		5. Asiakas- ja verkostokumppanipalaute	myönteinen	

**Perustelut (resurssit ja muut toimintaedellytykset)**

Kehittämiskeskuksen rahoitus supistuu edelleen vuoden 2013 tasosta. Resurssien supistuminen näkyy toiminnallisesti eniten projektitoiminnan tulosalueella, jossa ulkopuolista rahoitusta ei pystytä hyödyntämään täysimääräisesti rahoituspäätöskehityksen osalta. Tämä vaikuttaa myös hankekumppaneiden toimintaan leikkaavasti. Kuntarahoituskehityksen ollessa sidottuna, uuden rakennerahaston hyödyntäminen ei ole mahdollista vuoden 2014 aikana. Laivuri -hankkeen resurssilla pystytään ylläpitämään toimintavuoden aikana aloittavan yrittäjän perusneuvonta ja kansainvälistymispalvelut. Toimivien yritysten neuvonnassa kehittämispalveluja kohdennetaan kasvuhakuisiin yrityksiin, tavoitteena vaikuttavuuden tehostaminen. Toimivien yritysten neuvonta on resursoitu Raahenseudun yrityspalveluiden tulosalueelle. Toteutettavien kehittämishankkeiden ulkopuolelle jäävien asiantuntijapalveluiden hankintaresurssien leikkautuessa tarkastellaan kriittisesti mm. sähköisten kokous- ja asiakaspalvelujen sekä tilastopalvelujen hankinnan keskeyttämistä.

Toimintaympäristön vahvistaminen alueella edellyttää tiivistä ja avointa yhteistyötä eri organisaatioiden välillä. Oulun Yliopiston Raahen kampuksen, VTT:n ja Oulun ammattikorkeakoulun toimintojen säilyminen alueellisena, fyysisesti Raahessa, on alueen TKI -toiminnan sekä olemassa olevien yritysten säilymisen ja sijoittumista harkitsevien uusien yritysten houkuttelemisen kannalta tärkeä veto-voimaisuustekijä.

## RAAHEN SEUDUN YRITYSPALVELUT



### Johdanto

Euroopasta käynnistynyt talouslama on saanut tiukan otteen Suomesta ja meille tyypilliseen tapaan palautuminen taantumasta tapahtuu jälkijättöisesti. Oma suhdannebarometrimme näyttää kuitenkin käänteen olevan tulossa, joskin odotukset vuoden 2014 osalta ovat vielä negatiivisia. Fennovoiman suurhankkeen ratkaisut ovat vielä avoinna, mutta päätös niistä saataneen vuoden 2014 aikana. Ydinvoimalan positiiviset kerrannaisvaikutukset alkavat tuntua myönteisessä tapauksessa jo vuoden 2014 aikana. Uuden ohjelmakauden käynnistyminen näkyy siirtymävaiheena vielä ensi vuonna, mutta uusia hankkeita voidaan työstää. Yrityspalvelujen ja koko kehittämiskeskuksen budjetin merkittävä leikkaaminen edellisestä vuodesta tarkoittaa toiminnan entistä tarkempaa fokusointia.

### Tavoitteet ja toiminta

Yrityspalvelut on aiemmin pyrkinyt laaja-alaiseen palveluvalikoimaan ja mahdollisimman suureen kontaktien määrään eri yritysten kanssa. Kaventuva budjetti ja omistajien odotukset toiminnan tuloksista edellyttävät toiminnan painopisteen muutosta niin, että asiakaskohderyhmä valitaan aiempaa tarkemmin. Alkavien yritysten ja yrittäjien palvelua jatketaan entiseen tapaan, mutta yrityskehittämisen osalta panostetaan kasvua ja kehittymistä hakeviin yrityksiin suuren asiakasmäärän sijasta. Yrityskehittämisessä otetaan enenevässä määrin huomioon myös asiakkaan asiakkaat eli miten voimme auttaa asiakkaitamme parantamaan toimintaansa omien asiakkaidensa suuntaan. Toiminnan uuden suuntaamisen resursseina toimivat jatkossa Pyhäjoen ja Siikajoen palkkaamat yhdyshenkilöt. Heidän tekemiensä yrityskäyntien ja palautteen avulla voimme suunnata Yrityspalvelujen henkilökunnan panosta entistä vaikuttavammin kasvuyrityksiin ja todellisiin palvelutarpeisiin.

Yrityskehittämisen teeman kasvu näkyy myös uuden ”Elinvoimaa erikoisteräksistä”-kehittämisohjelman roolin vahvistumisena yrityspalvelujen toiminnassa. Rsyp:n tavoitteena on edistää Ruukin erikoisterästen käyttöä ja osaamisen kasvua konepajateollisuudessa. Tavoitetta edistetään kytkeytymällä mukaan INKA-ohjelmaan ja toimimalla erikoisteräksiin liittyvän kehitys yhteisön verkostokoordinaattorina. Laaja toimijajoukko käsittää Oulun yliopiston, Oulun seudun ja Centrian ammattikorkeakoulut, VTT:n, Nivalan ja Raahen tuotantostudiot sekä Oulu-, Ylivieska-, Nilva seutujen yrityspalveluorganisaatiot.

Tutkimus-, tuotekehitys- ja innovaatiotoiminnan osuutta yritysten kilpailukyvyn parantamisessa edistetään tiiviillä yhteistyöllä Oulun yliopiston Raahen yksikön, Oulun seudun ammattikorkeakoulun Raahen kampuksen, VTT:n Raahen yksikön, Raahen Aikun ja Raahen Seudun Teknologikeskus Oy:n kesken aiempaa tiiviimmän yhteistyön avulla. Tavoitteena on tältäkin osalta tarjota yrityksille yhden luukun periaate liiketoiminnan kehittämiseen.

Yrityskehittämisen osuus korostuu myös toimialaklustereita koskevassa kehittämistyössä. Energian tuotantoon liittyvät uudet avaukset mahdollistavat kiinnostavan Invest in Raahemallin rakentamisen, jossa alueen vetovoima vahvistuu myös sijoittumispalvelujen osalta. Kansainvälistymispalvelujen suunta kohdistuu aiempaa enemmän Pohjois-Norjan ja -Ruotsin suuntaan, unohdettamatta yritysten omista tarpeista lähteviä muita kohdemaita.

Hankkeet toimivat aiempaan tapaan Raahen seudun yrityspalvelujen työkaluina ja palveluvälineinä ja niiden avulla toteutetaan valittua kehittämisstrategiaa.

Vuoden 2014 hankkeita ovat:

- **Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana** -hanke jatkaa Pyhäjoen ydinvoimalan osalta työtä, jolla alueen yrityksiä autetaan valmentautumisessa suurhanketta varten.
- **Softpoliksen uusi aalto**-hanke jatkaa ICT toimialan kehittämistä. Uuden TKI-palveluyksikön kehittäminen on hankkeen yksi tärkeä tavoite. Uusien yritysryhmähankkeiden käynnistämistä selvitetään.
- **Rekrytointihanke** on Kalajoen kaupungin hallinnoima projekti, jossa Yrityspalvelut on osatoteuttaja. Hankkeella pyritään vastaamaan tulevaisuuden työvoimatarpeisiin ja työvoimakapeikkoihin
- **Kuntakokeilu** on ministeriön erillishanke, jota hallinnoi Raahen terveydenhuollon kuntayhtymä. Yrityspalveluiden rooli hankkeessa on yritysrajoitusten toimiminen. Hankkeen tavoitteena on vähentää pitkäaikaistyöttömyyttä ja saada ihmiset työmarkkinoiden piiriin.
- **Laivuri**-hanke tarjoaa neuvonta- ja kehittämispalveluja niin alkaville, kuin toimintaansa kehittäville yrityksille. Kansainvälistymispalvelut ja Invest In Raahen mallin luominen sisältyy Laivurin toimintasuunnitelmaan
- **PPAvainveturit**-hanke on Ylivieskan seutukuntayhdistyksen hallinnoima ESR-hanke, jossa Raahen seudulle on varattu osuus hankkeen palveluista. Hankkeen tavoitteena on edistää yritysverkostojen syntyä, millä voidaan vastata suurhankkeiden ja tiukentuvan kilpailun tarpeisiin
- Uutena hankkeena käynnistetään **Elinvoimaa erikoisteräksistä** -kehitysohjelman koordinointiin liittyvä hankekokonaisuus

Verkostotyön painopiste toiminnassa kasvaa erikoisteräsvetokoston ja TKI -yhteistyöverkoston myötä. PyöreänPöydän toimintaan ja sen edellyttämään johtamiseen panostetaan jatkossakin. Sekes-verkostossa luovutaan useita vuosia jatkuneesta Yrityskehittämisen työryhmän vetovastuusta. Sekes-yhteistyötä jatketaan toimimalla Sekes:n hallituksessa, mikäli yhdistyksen omat valinnat sen vahvistavat.

Oman työyhteisön kehittämistä ja laadukasta toimintaa edistetään panostamalla laatujärjestelmän koulutuksiin ja auditointeihin, säännöllisiin asiakaspalaveri- ja henkilöstön koulutuksiin.

Viestinnän painopiste on web-palvelun sisällön luomisessa ja päivittämisessä. Raaseli-lehden tuottamista jatketaan, samoin suora sähköinen viestintä yritysasiakkaille on aiempaan tapaan vahvassa roolissa.

**HANHIKIVI-YHTEYSHANKE****Hankekuvaus ja rahoitus**

Hankkeen nimi	Hanhikivi -yhteyshanke
Hankkeen numero	A32113
Toteutusaika	1.8.2012 – 30.4.2015
Raportointikausi	1.1.2014 – 31.12.2014
Rahoittajaviranomainen	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Tavoiteohjelma	Pohjois-Suomi
Toimintalinja	2: Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	EAKR ja valtio 70 %, kuntarahoitus 30 %
Kokonaiskustannusarvio	677 277 €
Kustannusarvio raportoidulle kaudelle	275 007 €
Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen osuus raportoidulle kaudelle	143 231 €

**Taustaa**

Fennovoiman ydinvoimalaitoksen rakentaminen Pyhäjoen Hanhikivenniemelle on Suomen suurimpia teollisia investointeja, joka vaatii alueen julkisilta ja yksityisiltä toimijoilta vahvaa yhteistyötä sekä kunta-, seutukunta- ja maakuntarajat ylittävää toimintatapaa. Alueelle Hanhikivi-projekti on valtava haaste, mutta hyvin hoidettuna myös suuri mahdollisuus. Hankkeen ammatimainen haltuunotto ja hoitaminen vahvistaa alueen mainetta suurten investointihankkeiden toteutusalueena.

Pyhäjoen kunta antoi Raahen seutukunnan kehittämiskeskukselle syksyllä 2010 toimeksiannon Hanhikivi 2020 -strategiaraportin kokoamisesta. Toimeksiannossa kartoitettiin alueen toimintaympäristö ja kuntien sekä muiden julkisten toimijoiden palvelutarjonta, jolla voidaan vastata alueella työskentelevien ja asuvien palvelutarpeisiin niin ydinvoimalan rakentamisen kuin käytönkin aikana. Sijoittumispäätöksen myötä on käynyt ilmeiseksi, että strategian ylläpitäminen ja päivittäminen on tärkeää.

Asukkaille ja yrityksille suunnattujen palvelujen parempi konseptointi sekä tehokas ja selkeä tarjonta ovat keinoja, joilla varmistetaan investoinnin menestyksellisen toteuttaminen. Elinkeinoelämän toimijat ovat jo aikaisemmin käynnistäneet yhteistyön ja alueen yritysten valmennuksen suurhanketta varten. On tärkeää, että myös julkisen sektorin toimijat ovat aktiivisesti mukana valmistautumisessa omien palvelujensa osalta.

**Henkilöstö ja organisaatio**

Hanhikivi-yhteyshankeeseen on palkattu kolme päätoimista ja yksi osa-aikainen työntekijä.

Hankkeen pääsihteerinä toimii Salla Korhonen Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksesta. Pääsihteerin tehtävänä on hankekokonaisuuden suunnittelusta, toteutuksesta, sidosryhmäyhteistyöstä ja viestinnästä vastaaminen sekä yritysten henkilöstölle perheineen kohdennettujen palvelujen konseptointi erityisesti Raahen, Ylivieskan ja Kokkolan seutukuntien alueella.

Sijoittumisasiantuntijana toimii Heini Malm BusinessOulussa. Sijoittumisasiantuntija vastaa palvelujen konseptoinnista kohdennettuna yritysten henkilöstölle perheineen erityisesti Oulun seudun alueella. Lisäksi hänen tehtäviinsä kuuluu avustaa pääsihteerää mm. hankkeen avainhenkilö- ja sidosryhmäyhteistyössä sekä viestinnässä.

Yhteyssihteerinä toimii Helena Sydänmetsä Pyhäjoen kunnassa. Yhteyssihteerin tehtävänä on toimia Pyhäjoen kunnan yhteyssihteerinä Hanhikivi -projektiin liittyvissä asioissa, toimia ensisijaisesti Pyhäjoen kunnan tukena sidosryhmä-yhteistyössä ja viestinnässä sekä toimia työryhmien sihteerinä sekä vierailujen organisoijana.

Lisäksi hankkeella on osa-aikainen projektisihteerä Päivi Latvala Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksesta.

Hankkeen toteuttajina sekä omarahoitusosuudella mukana ovat Raahen seutukunnan kehittämiskeskus (hallinnoija), Pyhäjoen kunta ja BusinessOulu. Lisäksi kuntarahoitusosuudella mukana ovat Kokkolanseudun Kehitys Oy sekä Ylivieskan seutukunta. Hankkeen päärahoittajana (70%) on Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR) ja rahoittajaviranomaisena Pohjois-Pohjanmaan liitto.

## Ohjausryhmä

Organisaatio	varsinainen jäsen	varajäsen
BusinessOulu	Jouni Kähkönen	Niko Auer
Kemi-Tornion seutukunta	Martti Ruotsalainen	Jukka Kujala
Kokkolan seutukunta	Jukka Oravainen	Sami Viljanen
Pyhäjoen kunta	Matti Soronen, pj.	Matti Pahkala
Raahen kaupunki	Kari Karjalainen	Ilmo Arvela
Raahen seutukunta	Lauri Laajala	Risto Pietilä
Ylivieskan seutukunta	Timo Kiema	Esa Sippola

## Hankekuvaus

Hanhikivi-yhteyshankkeessa vahvistetaan julkishallinnon kykyä ja valmiuksia vastata ydinvoimalahankkeen mukana syntyviin uusiin palvelutarpeisiin hankealueella.

## Tavoitteet

Hankkeen päätavoitteena on Hanhikivi-kokonaisuudesta saatavien aluevaikutusten maksimointi, alueen vetovoimaisuuden vahvistaminen sekä toimintaedellytysten parantaminen suurprojektien toteutusalueena. Hankkeessa keskitytään pysyvien yhteistyöverkostojen ja käytäntöjen luomiseen sekä hyödyntämiseen. Hankkeessa saatuja kokemuksia ja uusia käytäntöjä hyödynnetään myös muissa tulevilla suurhankkeissa alueella.

## Toimenpiteet

Vuoden 2014 aikana hankkeessa jatketaan avainhenkilö- ja sidosryhmäyhteistyötä mm. Pyhäjoen ydinvoimalan yhteistyöryhmässä, Hanhikivi-työryhmässä sekä muissa työryhmissä ja verkostoissa. Viestintää toteutetaan yhteistyössä muiden toimijoiden, kuten esim. seutukunnat, kunnat, Fennovoima yhteistyöverkostoineen, alueella käynnissä olevat muut hankkeet yms. kanssa. Osana viestintää päivitetään mm. hankkeen extranet -sivustoa sekä alueellisia suurhanke yms. aiheeseen liittyviä sivustoja.

Sähköisen palvelukonseptin toteutuksena hankealueet liittyvät vuoden 2014 alusta infopankki –portaalin jäseneksi hankkeen tuella. Infopankki -sivustolta saa tietoa Suomeen muuttamisesta ja elämästä Suomessa 14 eri kielellä ja sivustoa ylläpitää Helsingin kaupunki (www.infopankki.fi). Perustietosivuilta löytyy kattavat tiedot suomalaisesta yhteiskunnasta ja sen palveluista ja kunta / aluekohtaisilla sivuilta löytyy tieto siitä, mistä tiettyä palvelua saa kysymyksessä tai alueella. Vuoden 2014 aikana työstetään hankkeen tuella aluekohtaiset sivustot sisältöineen ja käänösversioineen ja sivustot julkaistaan portaalissa sitä mukaan kun ne valmistuvat.

Hanhikivi 2020 –strategia raportti on päivitetty uudeksi julkaisuksi ja julkaisu painatetaan vuoden 2014 alussa suomeksi, englanniksi ja venäjäksi. Päivitetty versio on käytettävissä Fennovoiman laitostoimittajan valinnan jälkeen mm. työkaluna alueen viestinnässä laitostoimittajan ja alihankintaverkoston suuntaan. Lisäksi suunnitellaan tarpeen mukaan aluekohtaisen ”taskutieto” –materiaalin tuottamista.

## Seuranta ja mittaaminen

Hankkeen ohjausryhmä kokoontuu käsittelemään hankkeen toteutusta ja tuloksia kolme kertaa vuodessa. Hanhikivi-työryhmä kokoontuu n. 6 kertaa vuodessa. Työryhmän kokoontumisissa käydään Hanhikivi-yhteyshankkeen tilannekatsauksen lisäksi läpi Fennovoiman ja alueen julkisten toimijoiden ja teemaverkoston tilannekatsaukset sekä kuullaan ajankohtaisia asiantuntijapuheenvuoroja aiheeseen liittyen. Ohjausryhmän sekä Hanhikivi-työryhmän puheenjohtajana toimii Pyhäjoen kunnanjohtaja Matti Soronen. Ohjausryhmä kokoontuu keskimäärin joka toisen Hanhikivi-työryhmän kokouksen yhteydessä. Näiden lisäksi hankkeen toimesta kutsutaan koolle kaksi kertaa vuodessa Pyhäjoen ydinvoimalan yhteistyöryhmä, jossa kuullaan ylimaakunnallisesti sekä julkisen sektorin toimijoiden että mm. yrittäjäyhdistysten ja kauppakamarin tilannekatsaukset ydinvoimala-aiheeseen liittyen. Ylimaakunnallisen työryhmän puheenjohtajana toimii Pohjois-Pohjanmaan maakuntajohtaja Pauli Harju.

Hankkeen toiminta ja kustannukset raportoidaan rahoittajan ohjeistuksen mukaisesti EURA 2007 järjestelmään ja Pohjois-Pohjanmaan liittoon kolme kertaa vuodessa.



## RAAHEN JA YLIVIESKAN SEUTUKUNTIEN REKRYTOINTIHANKE (REKRY-HANKE)



### HANKEKUVAUS JA RAHOITUS

Hankkeen nimi	Raahen ja Ylivieskan seutukuntien rekrytointihanke (REKRY -hanke)
Hankkeen numero	A31915
Toteutusaika	1.2.2011 – 31.12.2014
Raportointikausi	1.1.2014 – 31.12.2014
Rahoittajaviranomainen	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Tavoiteohjelma	Pohjois-Suomi
Toimenpidekokonaisuus	1: Yritystoiminnan edistäminen
Vastuullinen toteuttaja	Kalajoen kaupunki
Rahoitusjako	EAKR ja valtio 70 %, kuntarahoitus 20 %, yksityinen 10 %
Kokonaiskustannusarvio	345 000 €
Kustannusarvio raportoidulle kaudelle Raahen seudun yrityspalveluiden osuus	25 481 €

### Hankekuvaus

Rekrytointi- ja aluemarkkinointihanke on priorisoitu alueella yhdeksi kärkihankkeista. Lähtötilaisuuden haasteita työvoiman löytämisessä ja hankkimisessa ovat ikääntyvä väestö ja työvoiman määrän väheneminen sekä siihen pohjautuva tulevaisuuden työvoima- ja elinkeinorakenne sekä työpaikkojen lukumäärä Raahen ja Ylivieskan seutukuntien alueella. Myös yrittäjien ikääntyminen asettaa haasteita yritysten jatkuvuudelle ja työpaikkojen säilymiselle.

Hanke auttaa osaavan työvoiman saatavuuden turvaamisessa Raahen ja Ylivieskan seutukuntien alueilla, edistäen työvoiman pysymistä ja sijoittumista seutukuntiin sekä lisäten tietoisuutta alueiden elinkeinoista, työpaikkatarjonnasta ja vahvuuksista.

### Henkilöstö ja organisaatio

Projektipäällikkö	Kalajoen kaupunki	(100%)
Projektikoordinaattori	Raahen seudun yrityspalvelut	(75%)
Hankesihteeri	Kalajoen kaupunki	(10%)



## Ohjausryhmä

Ohjausryhmän tehtävänä on tukea hankkeen johtamista, seurata ja valvoa hankkeen edistymistä, arvioida sen tuloksia ja edistää hankkeen tulosten hyödyntämistä. Ohjausryhmä nimeää hankkeen johtoryhmän.

Organisaatio	varsinainen jäsen	varajäsen
Kalajoen kaupunki	Jukka Puoskari	Mari Saari-Somero
Kalajoen kaupunki	Miia Himanka	Mirja Mustonen
Raahen seutukunta	Risto Pietilä	Pauli Keränen
Ylivieskan seutukunta	Pirjo Jylhä-Ollila	Tapio Rasmus
Ylivieskan TE –toimisto	Risto Similä	Hanna-Liisa Ylikorpi
Raahen TE –toimisto	Marko Salmela	Jaana Korkala
Miilukangas Oy (Raahen alueen yritysedustaja)	Pekka Miilukangas	Jari Koski, Alte Visetec
HSK Sähkö Oy (Kalajoen alueen yritysedustaja)	Hannu Kauppi	Tommi Hietala, Topi Kalustaja Oy
Pehutec Oy (Ylivieskan alueen yritysedustaja)	Ville Kukonlehto	
Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskus	Anna-Liisa Hietala	
Pohjois-Pohjanmaan liitto	Aki Lappalainen (rahoittajan edustaja)	

## Tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on elinkeinoelämän ja muiden organisaatioiden ammattitaitoisen työntekijäsaannin varmistaminen, työssäkäyntialueen vetovoiman lisääminen sekä tarvittaessa kansainvälisen työvoimahankinnan edistäminen. Tavoitteet saavuttamalla edistetään yritysten toimintaedellytyksiä, elinkeinojen ja työllisyyden kasvua sekä työvoiman saatavuutta alueella.

Hankkeen avulla luodaan alueellinen rekrytointi- ja markkinointimalli työvoiman hankkimiseen.

Hanke pyrkii parantamaan yhteistyötä ja tiedonkulkua alueella työvoiman hankintaan liittyvissä asioissa.

## Toimenpiteet

Hankkeen toteutettavat toimenpiteet liittyvät kaikki rekrytointiin ja Raahen sekä Ylivieskan seutukuntien aluemarkkinointiin. Toimenpiteet ovat yhteneviä molemmissa seutukunnissa, mutta ilmoituskanavat ja materiaalit voivat erota toisistaan.

Työnantajien avoimia paikkoja sekä piilotyöpaikkoja kartoitetaan henkilökohtaisilla tapaamisilla koko hankkeen aikana. Työnantajia aktivoidaan samalla työpaikkojen ilmoitteluun eri kanavissa.

Alueen työnantajia, työpaikkoja ja työssäkäyntialuetta markkinoidaan Suomessa ja kohdistetusti ulkomailla suunnitelman pohjalta.

Hanke osallistuu rekrytointialan tapahtumiin, messuille, seminaareihin sekä muihin hankkeeseen liittyviin tilaisuuksiin.

Hanke rakentaa työnhakijakohderyhmistä verkoston, jolle kohdistetaan suoramarkkinointia, järjestetään tilaisuuksia ja pyritään kohdistamaan muuta markkinointia rekrytointiin ja työssäkäyntialueen markkinoinnin edistämiseksi. Markkinointitoimenpiteet sisältävät toimenpiteitä mm. sähköisissä kanavissa ja printtimediassa.

## Seuranta ja mittaaminen

Projektin toimintaa arvioi niin valittava hankkeen johtoryhmä kuin ohjausryhmäkin. Palautetta kerätään rekrytoivilta yrityksiltä ja organisaatioilta sekä rekrytointitilaisuuksiin ja – tapahtumiin osallistuvilta.

Hankkeen avulla ja aikana edesautetaan noin 60 työpaikan täyttymistä alueella. Hankkeessa on mukana noin 50 yritystä ja 10 muuta organisaatiota alueelta. Tavoitteen täyttymistä seurataan yritystasolla.

Hankkeen aikana seurataan viikoittain avoimien työpaikkojen ja kuukausittain työllisyyden kehitystä alueella.



## LAIVURI-HANKE



### Hankekuvaus ja rahoitus

Hankkeen nimi	Laivuri -hanke
Hankkeen numero	A32327
Toteutusaika	1.1.2013 - 31.12.2014
Raportointikausi	1.1.2014 - 31.12.2014
Rahoittajaviranomainen	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Tavoiteohjelma	Pohjois-Suomi
Toimenpidekokonaisuus	1: Yritystoiminnan edistäminen
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus/Raahen seudun yrityspalvelut
Rahoitusjako	EAKR/valtio 70 %, kunnat 23,3 %, yksityinen 4,7 %
Kokonaiskustannusarvio	399 976 €
Kustannusarvio raportoidulle kaudelle	192 292 €

### Taustaa

Raahen seutukunta on elinkeinorakenteeltaan yksi Suomen erikoistuneimpia alueita, jossa jalostuksen osuus on poikkeuksellisen suuri. Vastaavasti palvelujen osuus on vain hieman yli 50%, kun se on valtakunnallisella tasolla mitattuna yli 70%.

Alueelle suunnitellut suurhankkeet antavat seutukunnalle erinomaisen mahdollisuuden elinkeinorakenteen monipuolistamiseen ja potentiaalia kehittää uusia kysyntälähtöisiä innovaatioita. Suurhankkeet luovat mahdollisuuden kasvattaa alueen yritysten määrää sekä kehittää olemassa olevien yritysten markkinoita ja antaa mahdollisuuden kansainvälistyä omassa seutukunnassa.

Laivuri-hankeella pyritään vastaamaan yrityspalvelujen ja alueen yritysten kohtaamiin uusiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Hanke on jaettu kahteen toiminnalliseen ja yhteen hallinnolliseen työpakettiin.

Työpaketissa 1 suoritetaan yrityskohtaisia ja kollektiivisia toimenpiteitä, joiden avulla edistetään yritysten kehittämistä ja syntymistä sekä laaditaan erityisesti kaupan- ja palvelualan yrityksille soveltuva prosessien, liiketoiminnan ja palveluinnovaatioiden edistämisen malli.

Työpaketissa 2 keskitytään kansainväliseen liiketoimintaan liittyvien palvelujen kehittämiseen, tuottamiseen ja kansainvälisten kontaktien ja verkostojen luomiseen. Kohderyhmänä ovat sekä alueella jo olevat yritykset että Invest In Raahen -toimintamalliin sopivat kansainväliset yritykset.

Työpaketissa 3 hoidetaan hankkeen hallinto rahoittajan edellyttämällä tavalla.

## Henkilöstö ja organisaatio

Hankkeessa työskentelevät kokoaikaisina henkilöinä projektipäällikkö Jussi Kemilä sekä kansainvälistymispäällikkö Hillevi Ylitorvi ja osa-aikaisena hankesihteerinä Päivi Latvala.

## Ohjausryhmä

Jukka Pekka Ansamaa	puheenjohtaja	Raahen koulutuskuntayhtymä
Seppo Ahoketo	varapuheenjohtaja	Raahen kauppakamariosasto
Leena Klaavu	jäsen	Raahen Seudun Yrittäjät ry
Risto Pietilä	jäsen	Raahen seudun yrityspalvelut
Kaj Sartorisio	jäsen	Bofo Oy
Katarina Timisjärvi	rahoittajan edustaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto

## Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on asiakasyritysten osaamisrakenteiden vahvistuminen, seudun yritysten määrän kasvu ja kansainvälistymisen huomioonottaminen yritysten toiminnan suunnittelussa sekä elinkeinorakenteen monipuolistuminen Raahen seutukunnassa.

Määrällisinä tavoitteet: hankkeeseen mukaan 50 yritystä, edesautetaan 30 uuden työpaikan syntymisessä, joista 15 on naistyöpaikkoja sekä 25 uuden yrityksen perustamista, joista 10 on naisten perustamia.

## Hankkeen toimenpiteet

Projektin painopisteenä on erityisesti yritysten prosessien, liiketoiminnan ja palveluinnovaatioiden kehittäminen niin, että ne voivat hyödyntää suurhankkeiden tuoman markkinapotentiaalin toiminnassaan sekä kansainvälistymisen huomioon ottaminen, edistäminen ja hyödyntäminen projektin kohdeyrityksissä niiden kaikilla tasoilla.

Toimintavuotena 2014 jatketaan asiakaskontaktointia ja työpakettiin liittyvien palvelujen tarjoamista eri muodoissa työpaketissa 1. Suunnitelmissa on myös järjestää erilaisia ajankohtaisseminaareja sekä tietoisu- ja aamukahvittelaisuuksia, jotka liittyvät suunnitellussa liiketoiminnan kehittämis- ja palveluinnovaatioiden edistämismallissa kaavailtuihin toimenpiteisiin.

Työpaketissa 2 jatketaan potentiaalisten ja kansainvälistä toimintaa jo harjoittavien sekä kansainvälistyvien yritysten kartoittamista sekä kansainvälistymisvaihtoehtojen ja -toimenpiteiden suunnittelua. Tavoitteena on tukea yritysten markkinoille pääsyä.

Alueen yrityksille järjestetään markkinaselvitys-, messu-, match making- ja fact finding matkoja ulkomaille sekä ajankohtaisseminaareja ja teemapäiviä kansainvälistymisen rahoitukseen ja kehittämisohjelmiin liittyen. Invest in Raahen -suunnitelman laatiminen on myös osana toimintavuoden ohjelmaa.

## Seuranta ja mittaaminen

Lukumääräisten tavoitteiden toteutumista seurataan hankkeen palveluja käyttäneiden yritysten määrällä sekä ajankohtaistapahtumien ja seminaarien osanottajalistoilla. Tulosten kokonaisvaikutavuutta voidaan myös arvioida sekä erilaisilla barometreilla ja mittaroinneilla että mahdollisilla asiakaskohtaisesti tehtävillä kyselyillä.

Hankkeesta raportoidaan Pohjois-Pohjanmaan liitolle kaksi kertaa vuodessa sekä ohjausryhmälle kussakin kokouksessa. Hankkeessa pyritään toteuttamaan Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen ja Raahen seudun yrityspalveluiden toimintasuunnitelman mukaisia määrä- ja laatutavoitteita.

## Yhteistyö

Hankkeessa tehdään yhteistyötä Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen muiden hankkeiden sekä yritysrahoittajien, TE-toimiston, ELY-keskuksen, alueen oppilaitosten sekä yrityspalvelujen verkostokumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.



# RAAHEN SEUDUN TYÖLLISYYDEN KUNTAKOKEILU



## (KUNTAKOKEILU-HANKE)

### Hankekuvaus ja rahoitus

Hankkeen nimi	Raahen seudun työllisyyden kuntakokeiluhanke (Kuntakokeilu -hanke)
Hankkeen numero	POPELY/866/05.01.01.2012
Toteutusaika	1.9.2012 – 31.12.2015
Raportointikausi	1.1.2014 – 31.12.2014
Rahoittajaviranomainen	Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskus
Toimintalinja	Työvoimapolitiittinen avustus
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seudun yrityspalvelut
Rahoitusjako	Kuntaraha 25 %, ELY -keskus 75 %
Kokonaiskustannusarvio	4 022 336 €
Kustannusarvio raportoidulle kaudelle Raahen seudun yrityspalvelujen osuus	70 000 €

### Taustaa

Raahen seudun työllisyyden kuntakokeilu -hanke on hallitusohjelmaan sisältyvä kokeilu- ja kehittämishanke, jonka tavoitteena on luoda paikalliseen kumppanuuteen pohjautuva toimintamalli pitkäaikaistyöttömien ja työmarkkinoilta syrjäytymisvaarassa olevien ohjaamiseksi ja valmentamiseksi takaisin työmarkkinoille.

Kuntakokeilussa on mukana kaikkiaan 26 hanketta, jotka koskevat 65 kuntaa. Kokeiluun on valittu kuntia, joissa työttömyysaste ja pitkäaikaistyöttömien osuus työttömistä on keskimääräistä korkeampi. Lisäksi valinnassa on kiinnitetty huomiota hankkeen sisältöön ja tavoitteisiin sekä yhteistyöverkoston monipuolisuuteen. Kokeiluun valituissa kunnissa asuu noin puolet koko maan pitkäaikaistyöttömistä.

Kuntakokeilu -hankkeen ensisijaisena kohderyhmänä ovat vähintään 500 päivää työttömyysetuutta saaneet henkilöt. Lisäksi kohderyhmään kuuluvat 12 kuukautta työttömänä olleet henkilöt, joilla on riski syrjäytyä työmarkkinoilta. Asiakasryhmän ohjaaminen hankkeeseen tehdään yhteistyössä TE -toimiston kanssa.

Asiakkaiden elämäntilanteissa korostuvat pitkittyneen työttömyyden lisäksi vähäinen työkokemus, matala koulutustaso tai keskeytyneet koulutukset, terveydentilaan liittyvät sekä sosiaaliset ongelmat, motivaatiovaikeudet ja itsetunto-ongelmat. Asiakkailta on kuitenkin räätelöityjen tukitoimien, yksilöllisen palveluohjauksen, työelämäyhteyksien parantamisen sekä kehittyvien välityömarkkinoiden kautta realistinen mahdollisuus löytää ulospääsy työttömyys- ja syrjäytymiskierteestä sekä parantaa osallisuuttaan työmarkkinoilla ja yhteiskunnassa.

Kuntakokeilun kohderyhmään kuuluvat myös alueen välityömarkkinoiden potentiaaliset kehittäjät eli työnantajat, jotka haluavat kehittää osaamistaan vaikeasti työllistyvien tai osatyökykyisten henkilöiden rekrytoinnissa ja perehdyttämisessä.

Kokeilussa yhdistetään kuntoutus- ja valmennuspalvelut, ammatillinen ja aikuiskoulutus, julkiset sosiaali- ja terveyspalvelut, yrityspalvelut sekä työhallinnon palvelut työttömän kannalta yhtenäiseksi prosessiksi niin, että työtön työnhakija saa hänelle parhaiten soveltuvan tuen ja ohjauksen työelämään sijoittumiseen ja työllistymiseen.

Hankkeessa keskeistä on paikallisten toimijoiden yhteistyö ja sen toimivuuden parantaminen. Hanke rakentuu mukana olevien eri tahojen sitoutumiseen ja omaehtoiseen kehittämistyöhön yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Raahen kaupunki teki aloitteen Kuntakokeiluun hakemisesta maaliskuussa 2012. Tällöin päätettiin hankkeeseen hakeutumisesta seutukuntana. Työ- ja elinkeinoministeriö teki päätöksen Raahen seutukunnan hankkeen hyväksymisestä 31.5.2012.

### Henkilöstö ja organisaatio

Raahen seudun yrityspalveluissa Kuntakokeilu-hankkeessa toimii yksi kokoaikainen työntekijä, yrityskoordinaattori Riitta Palosaari (5.8.2013 alkaen). Yrityskoordinaattorin tehtävänä on yritys- ja sidosryhmäyhteistyö sekä hankkeen käytännön toteutuksesta ja hallinnosta vastaaminen Raahen seudun yrityspalvelujen osalta.

Kuntakokeilu -hanke koostuu osahankkeista, joilla jokaisella on oma henkilökunta, budjetti sekä kirjanpito. Osatoimijat ovat sitoutuneet omarahoitusosuuteen (25 %). Toimijat allekirjoittivat 7.2.2013 kumppanuussopimuksen, jolla sinetöitiin yhteistyö kaikkien toimijoiden kesken. Kumppanuussopimus linkittyy Raahen seutukunnan työllisyydenhoidon aiesopimukseen 2012 -2014.

#### Hankkeessa ovat mukana seuraavat osatoteuttajat:

- Kela
- Pohjoinen yhteisötuki PYRY Ry
- Pohjois-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimisto, Raahen toimipiste
- Pyhäjoen kunta
- Raahen Aikuiskoulutuskeskus
- Raahen kaupunki
- Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä (hallinnoija)
- Raahen seudun koulutuskuntayhtymä
- Raahen seudun yrityspalvelut
- Rannikon Sero Ry
- Siikajoen kunta

**Ohjausryhmän kokoonpano:**

Satu Kinnunen	projektipäällikkö, Kuntakokeilu
Hannu Kallunki	pj. Rashky
Kari Karjalainen	Raahen kaupunki
Matti Soronen	Pyhäjoen kunta
Leena Mikkola -Riekkinen	Raahen kaupunki
Pekka Aitto -Oja	Siikajoen kunta
Ahti Häikiö	Siikajoen kunta
Pirkko Keränen	Kela
Risto Pietilä	Rsy
Jukka Pekka Ansamaa	RAO
Ulla Pallonen	Raahen AIKU
Tapani Piirala	RPKK
Briitta Linna	Ely-keskus
Marita Rimpeläinen-Karvonen	TE-toimisto
Virpi Niemi	TE-toimisto
Risto Kittilä	Pyhäjoen kunta
Viljo Lehmusketo	Raahen kaupunki

**Hankkeen tavoitteet**

- saada pitkään työttömänä olleiden osaaminen työmarkkinoiden käyttöön sekä turvata alueen työnantajien osaavan työvoiman saatavuutta
- lisätä vaikeasti työllistyvien työelämäosallisuutta ja tukea tiiviisti heidän työllistymistään
- kehittää voimavaralähtöinen osaamiskartoitusmalli, jossa hakijoiden osaamis- ja koulutustarpeet ennakoidaan ja analysoidaan. Tuloksia yhteensovitetaan työmarkkinoiden tarpeisiin nähden.
- luoda uusia kohderyhmän tarvitsemia palveluja ja prosesseja tukemaan työllistymisvalmiuksia
- varmistaa valmennus- ja koulutusikätyötyöt, joissa ohjauksen sisällöt perustuvat työelämäntutkimuksiin ja alueen elinkeinoelämän tarpeisiin
- valmentaa elinkeinoelämä tunnistamaan kohderyhmän potentiaali ja tehdä kohderyhmän tutkintotilaisuuksista rekrytointitilaisuuksia
- vahvistaa välityömarkkinoiden roolia kohderyhmän työllistymisen tukemisessa.

**Hankkeen toimenpiteet**

Toimintavuoden 2014 aikana jatketaan yritys- ja sidosryhmäyhteistyötä, jolla pyritään tällä hetkellä haastavassa taloudellisessa tilanteessa madaltamaan yrittäjien työllistämiskynnystä sekä hakemaan työllistämisen kehittämisideoita ja -näköyksiä.



Seutukunnan yrittäjiltä ja toimijoilta kerätään tietoa työvoimaan liittyvistä nykyisistä ja tulevista tarpeista niin osaamisen kuin valmennuksenkin näkökulmista. Myös pitkäaikaistyöttömien palkkauksen edellytysten kartoitusta jatketaan. Pitkäaikaistyöttömyyden rakennetta ja kohde-ryhmää seurataan. Yrittäjien kehittämisideoita jalostetaan eteenpäin yhteistyössä hankkeen muiden toimijoiden kanssa.

Seutukunnan yrityksille välitetään tietoa pitkäaikaistyöttömyydestä sekä palkkaukseen liittyvistä erityistekijöistä henkilökohtaisten tapaamisten sekä seminaarien ym. tilaisuuksien välityksellä. Tarvittaessa yrityksille voidaan antaa kohdennettua valmennusta ja tukea harjoittelu- sekä rekrytointitilanteissa. Työnantajille voidaan myös esittää sopivia työnhakijoita ehdolle Kuntakokeilun asiakasryhmästä ja tarvittaessa työhönvalmentaja on tukena työllistetyn ohjaamisessa ja valmentamisessa.

Raahen seutukunnassa pitkäaikaistyöttömyyden hoitoon osallistuvat useat eri toimijat, niin yritykset, julkinen sektori, välityömarkkinat kuin kolmas sektorikin. Jokaisen toimijan panos on tärkeä. Hankkeen avulla keskitytään toimijoiden yhteistyön ja toimintamallien kehittämiseen.

### Seuranta ja mittaaminen

Hankkeen toteutumista ja tuloksia seurataan noin kuukauden välein järjestettävissä työryhmän kokouksissa sekä jokaisessa ohjausryhmän kokouksessa. Raahen seudun yrityspalvelut raportoi hankkeen hallinnoijalle, Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymälle neljän kuukauden välein maksatusta varten tarvittavat asiakirjat ja toteumaraportit rahoittajan ohjeiden mukaisesti. Hankkeessa noudatetaan Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen ja Raahen seudun yrityspalvelujen toimintasuunnitelman mukaisia määrä- ja laatutavoitteita sekä toimintakäsikirjaa.



**ENERGIAOMAVARAISET KYLÄT-HANKE****Hankekuvaus ja rahoitus**

Hankkeen nimi	Energiaomavaraiset kylät -hanke
Hankkeen numero	20869
Toteutusaika	1.10.2013 - 31.12.2014
Raportointikausi	1.1.2014 - 31.12.2014
Rahoittajaviranomainen	Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskus
Tavoiteohjelma	Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma
Toimintalinja	Maaseutualueiden elämänlaatu ja maaseudun elinkeinoelämän monipuolistaminen
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	EU + valtio 100 %
Kokonaiskustannusarvio	116 800 €
Kustannusarvio raportoidulle kaudelle	93 440 €

**Taustaa**

Energiaomavaraiset kylät on Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen hallinnoima ja toteutettava hanke. Hanke on saanut rahoitusta Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahas-  
tosta.

Hankkeessa tarkastellaan pilottikyläiden nykyistä energiankäyttöä, energiavaroja, uusiutuvan energian tasetta sekä keinoja lisätä kylän omien energiavarojen käyttöä paikallisesti.

Hankkeen kohderyhmänä ovat pilottikylät ja niiden asukkaat. Toiminta-alueena ovat Hailuodon kunta, Alpuan kylä Raahen kaupungissa, Piipjärvien kylä Oulaisten kaupungissa ja Eskolan kylä Kannuksen kaupungissa. Kyläselvityksissä käytettäviä menetelmiä voidaan soveltaa myös muihin kyliin.

**Henkilöstö ja organisaatio**

Hankkeeseen on palkattu projektipäällikkö ja osa-aikainen projektisihteeri.

**Ohjausryhmä**

Hankkeen ohjausryhmän muodostavat pilottikyläiden, Hailuodon kunnan, hallinnoijan ja rahoittajan edustajat. Ohjausryhmän kokouksiin osallistuu myös hankehenkilöstö.

**Ohjausryhmän kokoonpano:**

Hailuoto	Ari Nurkkala, pj.	varajäsen Jari Räinen
Eskolan kylä	Jaakko Hautamäki	varajäsen Arto Ojakangas
Alpuan kylä	Timo Rankinen	varajäsen Esko Kotila
Piipsjärven kylä	Jarkko Vilppola	varajäsen Markku Ketonen
Pohjois-Pohjanmaan liitto	Kaisa Savela	
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus	Pirkko Onkalo	
Raahen seutukunnan kehittämiskeskus	Lauri Laajala	

**Hankkeen tavoitteet**

Erytystavoitteissa tarkastellaan kylän omien energiavarojen (lähienergian) käytön lisäämisen mahdollisuuksia ja niiden kustannuksia sekä energiatehokkuuden lisäämiskeinoja. Kylien erityisiä mutta yleistettävissä olevia toimenpiteitä ovat mm. energiapuun hankinnan logistiikan kehittämissuunnitelma, laskelmat kunnallisen tuulivoiman kannattavuudesta tai kannattamattomuudesta, laskelmat energiaomavaraisesta ekokorttelin kannattavuudesta, selvitys maatilojen bioenergian tuotannon mahdollisuuksista sekä selvitys kyläpalvelukeskuksen ja historiallisesti merkittävien kohteiden ympäristöystävällisestä lämmittämisestä.

Lisäksi tuodaan esille kuluttajan keinoja energian tehokkaaseen loppukäyttöön ja energian säästöön. Maaseutualueet ovat suurten taajamien lämpö- ja voimalaitosten kiinteiden uusiutuvien energiaraaka-aineiden hankinta-alueita, mutta uudella ajattelulla ja toteutuksella kylät voivat hyödyntää omia energiavarojaan entistä enemmän myös omassa ympäristössään ja lisätä näin kylien hyvinvointia.

Hankkeen yleistavoitteena ovat kylien energiankäytön nykytilanteen ja kylien energiavarojen arviointi sekä näiden perusteella laskettava kylän uusiutuvan energian tase, kyllien energiaomavaraisuuden lisäämisen keinot ja kustannukset, kylien energiaomavaraisuuden lisäämiseen liittyvät yhteiskunnallisten ym. esteiden kartoittaminen sekä kuluttajavalistus energiankäytöstä.

**Hankkeen toimenpiteet**

1. Kylän nykyisen energian käytön, energiavarojen ja uusiutuvan energiataseen arviointi
2. Kylän energiaomavaraisuuden lisäämisen keinot, kustannukset ja vaikutukset rahavirtoihin
3. Energiaraaka-aineiden (esim. metsähake, maatilojen biokaasutuotannon raaka-aineet) hankinnan logistiset vaihtoehdot
4. Kylän energiaomavaraisuuden lisäämiseen liittyvät esteet (esim. lainsäädännölliset, kaavoitukselliset ym.)
5. Lämpöä ja sähköä ostavan asiakkaan keinot ja mahdollisuudet parantaa oman energiankäytön tehokkuutta (=kuluttajavalistus)

Hankkeessa järjestetään kyläläisille hankkeen toteutusaikana kaksi energiatilaisuutta, ensimmäinen hankkeen alussa ja toinen hankkeen loppuvaiheessa. Ensimmäisessä tilaisuudessa kerrotaan hankkeen käynnistymisestä ja kootaan vinkkejä siitä, minkälaisiin energiansäästöteemoihin kyläläiset haluaisivat tietoa. Teemojen perusteella laaditaan energiansäästövinkeistä käytännönläheinen ohje. Hankkeen loppuvaiheessa järjestettävässä tilaisuudessa käydään läpi hankkeen aikana saadut kylää koskevat tulokset ja esitellään myös omakohtaiseen energiatehokkuuteen liittyvät vaikuttamismahdollisuudet ja jaetaan hankkeen aikana tehty esite.

Hankkeen toteutusaika 1.10.2013-31.12.2014.



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



## SOFTPOLIKSEN UUSI AALTO



## Hankekuvaus ja rahoitus

Hankkeen nimi	Softpoliksen uusi aalto
Hankkeen numero	A31545
Toteutusaika	1.8.2011 – 31.12.2014
Raportointikausi	1.1.2014 – 31.12.2014
Rahoittajaviranomainen	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Tavoiteohjelma	Pohjois-Suomen työllisyys -ja kilpailukyky-tavoiteohjelma
Toimenpidekokonaisuus	2: Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamirakenteiden vahvistaminen
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	EAKR/valtio 70 %, muu julkinen rahoitus 30 %
Kokonaiskustannusarvio	499 930 €
Kustannusarvio raportoidulle kaudelle	174 905 e
Raahen seudun yrityspalvelujen osuus raportoidulle kaudelle	57 845 €

## Taustaa

Projekti pohjautuu Raahen seutukunnan elinkeinostrategian 2009 - 2015 linjauksiin ICT-toimialan ja T&K -toiminnan kehittämisestä. Elinkeinostrategian on työstänyt laaja seutukunnallinen elinkeinotoimen edustajista koostunut työryhmä ja Raahen seutukunnan seutulautakunta on sen hyväksynyt. Lisäksi ICT-toimialan kehittämisen yksityiskohtaisen strategian tekemiseen on osallistunut useita alan yritysten edustajia ns. ICT-foorumissa.

Projektiin sisältyvä T&K -toiminnan yhteistyö on linjattu Raahen seutukunnan korkeakoulutoiminnan strategiaan vuoteen 2020, jonka laati lääninsivistysneuvos Pertti Kokkosen johdolla toiminut laajapohjainen Raahen kaupunginhallituksen asettama toimikunta.

## Henkilöstö ja organisaatio

Hankkeessa työskentelee yksi kokopäiväinen henkilö sekä yhteensä 12 osa-aikaista henkilöä.

Koko/osa-aikainen	Tehtävä	Toteuttaja
kokoaikainen	projektipäällikkö	Raahen seudun yrityspalvelut
osa-aikainen	projekti-insinööri	Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy
osa-aikainen	projektikoordinaattori	Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy
osa-aikainen	assistentti	Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy
osa-aikainen	tutkimusjohtaja	Oulun yliopisto
osa-aikainen	projektitutkija	Oulun yliopisto
osa-aikainen	projektitutkija	Oulun yliopisto
osa-aikainen	taloussihteerä	Oulun yliopisto
osa-aikainen	yliopettaja/lehtori	Oulun seudun ammattikorkeakoulu
osa-aikainen	projektisuunnittelija, tutkija	Oulun seudun ammattikorkeakoulu
osa-aikainen	projektisuunnittelija, suunnittelija	Oulun seudun ammattikorkeakoulu
osa-aikainen	projektikoordinaattori	Oulun seudun ammattikorkeakoulu

## Ohjausryhmän kokoonpano

Hannu Pyykönen	puheenjohtaja	Raahen kaupunki
Risto Pietilä	varapuheenjohtaja	Raahen seudun yrityspalvelut
Lauri Laajala	varajäsen	Kehittämiskeskus
Eelis Kokko	jäsen	Oulun yliopisto
Eija-Riitta Niinikoski	varajäsen	Oulun yliopisto
Jyrki Laitinen	jäsen	OAMK
Timo Pieskä	varajäsen	OAMK
Eeva Alasaarela	jäsen	Tieto Finland
Olli Nylander	varajäsen	Tieto Finland
Heikki Laukkanen	rahoittajan edustaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto

Ohjausryhmän sihteerinä toimii projektipäällikkö.

## Hankekuvaus

Softpoliksen uusi aalto-hanke toteutetaan ajalla 1.8.2011 – 31.12.2014. Projektin toiminta jaetaan työpaketteihin, jotka ovat itsenäisiä ja joiden vetovastuu on kullakin työpaketin omistajalla. Kokonaisuudesta vastaa projektipäällikkö.

No	Työpaketin nimi	Toteuttaja
1	ICT-toimialan strategian toteutus	Raahen seudun yrityspalvelut (Projektipäällikkö)
2	ICT-toimialan strategian metalli/ICT-rajapinta	Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy
3	Pehr Brahe ICT-keskuksen toimintamalli, yritysyhteistyö ja hanketoiminnan kansainvälistäminen	Oulun yliopisto
4	Energiatoimialan ICT:n tutkimus- ja kehitystarpeet	Oulun yliopisto
5	Internet- ja tietoteknologiapohjaisten innovaatiopalvelujen kehitys	Oulun seudun ammattikorkeakoulu

## Tavoitteet

Projektin keskeisenä tavoitteena on Raahen seutukunnan elinkeinostrategiaan sisältyvä ICT-toimialan kehittäminen ja tähän liittyen alueen ICT-alan innovaatio toimijoiden yhteistyömallin käyttöönotto. Yhteistyömallissa keskeisinä toimijoina ovat alueen yritykset ja näiden kanssa tiiviissä vuorovaikutuksessa toimivat Raahen seudun yrityspalvelut ja Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy sekä ICT-alan tutkimus- ja kehitystoimintaa toteuttavat organisaatiot ja niiden välinen yhteistyö Pehr Brahe ICT-keskuksen muodossa.

Projektin konkreettisia tuloksia ovat mm. 1) Raahen alueen ICT-toimialalle luodun strategian toimenpiteiden toteuttaminen, 2) markkinalähtöisesti toimivan edistyksellisen alueellisen innovaatiojärjestelmän käyttöönotto sekä 3) suoralla EU-rahoituksella toteutettavien ICT-alan soveltavan tutkimuksen hankkeiden valmistelu.

## Toimenpiteet

Työpaketin 1 toimenpiteet noudattavat ICT-toimialan strategiassa mainittuja toimintalinjoja, jotka ovat 1) Softpolis -brändin kehittäminen, 2) osaavan työvoiman saanti, 3) jalostusarvon kasvattaminen ja 4) yritystoiminnan kasvu.

Työpaketin 2 toimenpiteinä kartoitetaan metalli/ICT-yhteistyön luomia mahdollisuuksia liiketoiminnan tehostamiseksi ja uusien tuotteiden ja palvelujen synnyttämiseksi sekä aktivoidaan yrityksiä/T&K -toimijoita käynnistämään tavoitetasoiltaan kansainvälisiä T&K -hankkeita.

Työpaketin 3 toimenpiteinä otetaan käyttöön Pehr Brahe ICT-keskuksen toimintamalli, edistetään ICT-toimialan kansainvälisiä T&K -hankkeita sekä edistetään alueella orastavaa ns. Living lab -toimintaa.

Työpakettin 4 toimenpiteinä selvitetään voimakkaasti kehittymässä olevan energiatoimialan ICT-tarpeet ja luodaan perustaa pitkäjänteiselle energia- ja ICT-toimialojen yhteistyölle.

Työpakettin 5 toimenpiteinä kehitetään, pilotoidaan ja otetaan käyttöön uusi toimintamalli Raahen korkeakoulukampuksen T&K -toiminnassa sekä tehdään Internet- ja tietoteknologiapohjaisten sovellusten kehittämiseksi kv -hankevalmistelua.

### Seuranta ja mittaaminen

Hankkeesta raportoidaan Pohjois-Pohjanmaan liitolle kaksi kertaa vuodessa sekä hankkeen ohjausryhmälle jokaisessa ohjausryhmän kokouksessa. Hankkeessa noudatetaan Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen ja Raahen seudun yrityspalvelujen toimintakäsikirjaa. Hankkeen mittaamiseen käytetään ICT-strategian määrällisiä mittareita mm. Softpolis -brändin medianäkyvyyttä, osaavan työvoiman saantiin liittyvää opiskelijoiden/yritysten yhteisten aktiviteettien sekä paikallisiin yrityksiin sijoittuneiden opiskelijoiden lukumäärää, jalostusarvon kasvattamiseen liittyvää ICT-keskuksen T&K -hankkeiden määrää ja yritystoiminnan kasvuun liittyvää ICT-yritysten ja/tai toimipaikkojen määrää.





## YRITYSVERKOSTOT KANSAINVÄLISTYMISEN MAHDOLLISTAJANA

### Hankekuvaus ja rahoitus



Hankkeen nimi	Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana -hanke
Hankkeen numero	A548721
Toteutusaika	15.3.2010-30.9.2014
Raportointikausi	1.1.2014-30.9.2014
Rahoittajaviranomainen	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Tavoiteohjelma	Kansallinen
Toimenpidekokonaisuus	Yritysten toimintaympäristön kehittämisavustus
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seudun yrityspalvelut
Rahoitusjako	Kuntaraha 40 %, joka jakaantuu tasan Oulun ja Raahen yrityspalvelujen osalle, ELY-keskus 60 %,
Kokonaiskustannusarvio	350 000 €
Kustannusarvio raportoidulle kaudelle, Raahen seudun yrityspalvelujen osuus	49 304 €

### Taustaa

Pohjois-Suomeen ja laajemmin Barentsin alueelle on käynnistymässä lähivuosien aikana merkittäviä investointeja. Energia- ja kaivostoiminta ovat toimialoina tärkeimpiä. Suurin yksittäinen investointi liittyy tulevaan kuudenteen ydinvoimalaan. Yksi uuden ydinvoimalan toteuttajista on Fennovoima Oy ja laitoksen sijoituspaikkana on Pyhäjoki. Tuulivoimalat ja bioenergiահankkeet ovat myös osa tulevaisuuden kehitystrendiä ja investoinnit voivat nousta hyvinkin merkittäviksi. Suuret rakennushankkeet ovat Pohjois-Pohjanmaan yrityksille merkittävä markkinapotentiaali, mikäli ne valmistautuvat riittävän ajoissa hankkimalla uudenlaista liiketoimintaosaamista.

### Henkilöstö ja organisaatio

Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana -hanketta hallinnoi Raahen seudun yrityspalvelut ja se toteutetaan yhteistyössä BusinessOulun kanssa. Hankkeen projektipäällikkönä toimii Pekka Peltomäki. Lisäksi hankkeessa ovat aktiivisesti mukana Kokkolan, Ylivieskan, Haapavesi -Siikalatvan, Nivala-Haapajärvi ja Kemi-Tornio- seutukuntien kehitysorganisaatiot. Hankkeen aikana on tehty yhteistyötä myös Pohjois- ja Keskipohjanmaan Yrittäjien, Oulun kauppakamarin ja Infra ry:n kanssa. Yhteistyö FinNuclear ry:n kanssa syventyi, kun Raahen seudun yrityspalvelut ja BusinessOulu solmivat yhteistyösopimuksen FinNuclear Ry:n kanssa 15.5.2012.

## Hankkeen ohjausryhmä

Hankkeelle on perustettu ohjausryhmä, johon osallistuvat seutukuntien yrityspalvelukeskusten nimeämät henkilöt, rahoittajan edustaja, elinkeinoelämän edustaja sekä mahdollisuuksien mukaan myös energia- ja kaivostoiminnan yritysten edustajia.

## Ohjausryhmän kokoonpano

Jouni Kähkönen  
Timo Kiema  
Risto Pietilä  
Raimo Seikkala  
Kalevi Seppänen  
Miia Himanka  
Sami Viljanen  
Sari Reinikainen-Laine  
Esa Jussila  
Matti Ruotsalainen  
Markku Pietikäinen  
Minna Palosaari

BusinessOulu  
Ylivieskan seutukunta  
Raahen seudun yrityspalvelut  
Raahen Kaupppakamariosasto  
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
Kalajoen kaupunki  
KOSEK  
Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät  
NIHAK  
Kemi-Tornion kehittämiskeskus  
Haapaveden-Siikalatvan seutukunta  
Fennovoima

## Hankekuvaus ja tavoitteet

Suurhankkeiden erityispiirre on, että hankkeen toteuttaja jakaa projektin suuriin osakokonaisuuksiin saadakseen aikataulun ja vastuut pidettyä hallinnassa. Osakokonaisuuksien toteuttajat puolestaan pilkkovat omat osuutensa edelleen pienemmiksi ja valitsevat niille aliurakoitsijat ja toimittajat. Toimitusketjut muodostuvat näin pitkiksi, ja jokainen osakokonaisuuden toteuttaja vastaa omalta osaltaan osion aikatauluista, laadusta ja saatavuudesta. Mitä korkeammalla arvoketjussa alueemme yritykset pystyvät toimimaan, sitä suurempiin osatoimituksiin niillä on mahdollisuudet. Vastaavasti vastuut kasvavat, mikä edellyttää yrityksiltä uutta osaamista.

Nykyisin suuret kansalliset hankkeet ovat samalla myös kansainvälisiä hankkeita. Yrityksen on siis hallittava kansainvälisyyteen liittyvä osaaminen, vaikka toiminta-alueena olisikin vain Suomi. Ketjutusmalli on tänä päivänä yleisesti käytössä suuryrityksillä, kuten esim. Rautaruukki Oyj. Pienellä yrityksellä ei ole yksin mahdollisuutta päästä edes tarjoamaan tuotteitaan tai palvelujaan suoraan tilaajalle.

Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana -hankkeen keskeisenä tavoitteena on muodostaa uusia ja rakenteeltaan uudentlaisia verkostoja, joissa on mukana erikokoisia ja jopa eri aloilla toimivia yrityksiä. Yritysverkostoja yhdistää yhteinen tavoite: menestyminen kansainvälisessä kilpailussa. Uusiin verkstorakenteisiin liittyy mm. yrityskonsortioiden, allianssien ja partnerikumppanuuksien muodostaminen ja yritysten välisen yhteistoiminnan kaikinpuolinen vahvistaminen.

Hankkeen toisena tavoitteena on lisätä yritysten mahdollisuuksia projektiliiketoiminnassa parantamalla niiden kilpailukykyä, kehittämällä olemassa olevaa yritystoimintaa sekä vahvistamalla toimivien yritysten liiketoimintaosaamista koulutuksen ja ohjauksen avulla. Projektin tavoitteena on siis saada alueen yrityksille uutta osaamista kansainvälisessä ja kansallisessa projektiliiketoiminnassa sekä suurissa urakoissa ja niihin liittyvissä liiketoiminnoissa.

Kolmas tärkeä tavoite on erilaisen tiedon ja osaamistarpeen selvittäminen sekä hankitun tiedon välittäminen verkoston kohdeyrityksille investointien tilanteesta, osaamistarpeista, kilpailutuksesta ja tarjousmalleista.

### Hankkeen sisältö

Toimintaympäristön kehittämishanke koordinoi toimintaa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Hanke pitää yhteyttä asiakasyrityksiin, suurhankkeiden omistajiin, kuten energiatoimijat jne. sekä muihin alan kannalta tärkeisiin toimijoihin. Hankkeen avulla tarjotaan asiantuntijapalveluja yksittäisten yritysten tai yritysryhmien tarpeisiin. Varsinaiset suuremmat koulutuskokonaisuudet pyritään toteuttamaan muilla rahoituselementeillä, joita ovat mm. yhteishankintakoulutukset, oppilaitosten omat koulutusohjelmat, hyödyntämällä hankeorganisaatioiden käynnissä olevia muita hankkeita jne.

Keskeinen osa toimintaa on muodostaa yritysverkostoja halukkaista, sopivista ja erilaisista yrityksistä, joiden kohdalla voidaan löytää selvät yhteiset tavoitteet tiiviimmän yhteistyön tekemiseksi yksittäisen toiminnan täydentäjänä. Verkostojen muodostumisessa tulee päästä perinteisestä löyhästä yhteistyömallista tiiviiseen sopimukselliseen verkostosidonnaisuuteen.

Hanke edistää verkostossa toimivien yritysten liiketoimintaosaamista projektitoiminnassa, projektihallinnassa ja kansainvälisessä liiketoiminnassa. Yksi tärkeistä osa-alueista on valmentaa yritysten henkilökunta sekä lukemaan ja ymmärtämään kansainvälisiä tarjouspyyntöjä että tekemään tarjouspyyntöä vastaavan tarjouksen.

Suurissa työurakoissa ja kansainvälisessä projektitoiminnassa on keskeinen merkitys toimintaan osallistuvien yritysten laatujärjestelmien rakentamisella. Ilman laatujärjestelmää yritysten mahdollisuudet nousta arvoketjussa ovat vähäiset. Ydinvoimalatyömaalla toiminnan tulee olla tarkoin dokumentoitua ja laatujärjestelmän mukaista. Projektin toimenpiteet kohdistetaan osaltaan yrityksiin, joiden laatujärjestelmä tulee rakentaa tai ajanmukaistaa ja joiden työturvallisuusosaaminen vaatii päivitystä.

Tarjouspyynnöt ja dokumentit annetaan usein englanninkielellä. Tästä syystä yrityksessä on hallittava sekä puhuttu että kirjoitettu englannin kieli. Hanke koordinoi ja tarjoaa tarpeen mukaan englannin ja muiden vieraiden kielten koulutusta sekä kulttuurikoulutusta samoilta kielialueilta.

Hankkeen vaikutus pk-yritysten toimintaedellytysten parantamiseen ja hankkeen tulokset projektin päättymisen jälkeen

Onnistunut verkostoituminen, konsortioiden synty ja osaamisen kasvu edistävät alueemme yritysten mahdollisuuksia kilpailla jatkossa lähialueiden kansainvälisiin suurhankkeisiin liittyvistä urakoista ja työmahdollisuuksista. Projektin tuloksena siihen osallistuneet yritykset ovat päässeet toimitusten arvoketjussa ylemmälle tasolle ja siten varmistaneet kasvu-uransa ja yrityksen paremman kannattavuuden. Yritysten henkilökunnan ja yrittäjien tietotaito sekä liiketoimintaosaaminen ovat parantuneet ja yritysten toimintaedellytykset vahvistuneet. On syntynyt uusia työpaikkoja ja myös yritysten kasvun edellytykset ovat parantuneet.

Vuoden 2011 aikana hankkeen pääpaino oli tarvittavan verkoston luomisessa ja tulevien koulutus- ja valmennustarpeiden kartoituksessa. Lisäksi alueen yrityksille on järjestetty yhteistyössä Fennovoiman kanssa tilaisuuksia, joissa on jaettu ajankohtaista tietoa ydinvoimalan rakentamisen vaatimuksista ja aikataulusta. Tilaisuudet on järjestetty siten, että Oulun, Raahen, Ylivieskan ja Kokkolan seutukuntien yrityksillä on ollut mahdollisuus osallistua niihin.

Vuoden 2012 aikana on kartoitettu Fennovoiman laitostoimittajakandidaattien vaatimuksia ja järjestetty 'Supply chain day'- tapahtumat sekä Arevan että Toshiba'n kanssa. Lisäksi on toimitettu tietoa alueen yrityksistä tarjouskonsortioissa mukana oleville kansainvälisille yrityksille.

Vuonna 2013 on jatkettu tiivistä yhteistyötä Fennovoiman kanssa ja luotu yhteyksiä Rosatomiin uutena laitostoimittajana. Yritysten valmennusrintamalla toteutetaan uudentyyppinen valmennus, joka sisältää toimitusprosessin simulaation. Valmennus toteutetaan yhteistyössä Pohton ja FinNuclearin kanssa.

Fennovoiman ydinvoimalan rakentamisaikataulu on huomioitu ja huomioidaan edelleen hankkeen käytännön toimenpiteiden suunnittelussa ja toteutuksessa. Ensimmäiset työt Pyhäjoen Hanhikivenniemellä alkavat vuonna 2013 tapahtuvan laitostoimittajasopimuksen jälkeen, aikaisintaan vuoden 2014 aikana, ja ensimmäiset kaksi vuotta pääpaino on maansiirto- ja louhintätoissa.

Vuoden 2014 toimenpiteet ennen hankkeen loppuraportointia keskittyvät alueen yritysten ja Rosatomin yhteyksien luomiseen. Lisäksi järjestetään valmennuksia esille tulevien tarpeiden mukaan.



**BUSINESS OULU**



## RAAHEN SEUTUKUNTA / KEHITTÄMISKESKUS

### HENKILÖSTÖ 2014

#### Kehittämiskeskus

johtaja	100 %
toimistonhoitaja	100 %
projektisihteeri	4,5 %



#### Hanketoiminta

##### Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana -hanke

projektipäällikkö	100 %
-------------------	-------

##### Raahen seudun työllisyyden kuntakokeilu

yrittäjäkoordinaattori	100 %
------------------------	-------

##### Laivuri-hanke

projektipäällikkö	100 %
kansainvälistymispäällikkö	100 %
projektisihteeri	25 %

##### Hanhikivi -yhteyshanke

pääsihteeri	100 %
projektisihteeri	30 %

##### Rekry-hanke

projektikoordinaattori	75 %
------------------------	------

##### Energiaomavaraiset kylät

projektipäällikkö	100 %
projektisihteeri	25,5 %

#### Raahen seudun yrityspalvelut

elinkeinojohtaja	100 %
yrittäjäasiamies	100 %
elinkeinosihteeri	100 %
projektikoordinaattori	25 %



Euroopan unioni  
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2007-2013



## TALOUSARVIO 2014

Kehittämiskeskuksen vuoden 2014 talousarvion loppusumma on **1 189 999,00 €**

Jäsenkunnilta perittävä osuus on **19,31 €/asukas**, yhteensä **667 718,00 €**

Vuoden 2014 talousarvion kuntaosuudet jakaantuvat ohjelmien, projektien ja palvelujen kesken seuraavasti:

Tulosalue	2014	2014	2013	2013
	€/asukas	€/yhteensä	€/asukas	€/yhteensä
Kehittämiskeskuksen toiminta	5,58	192 735	6,14	212 757
Raahen seudun yrityspalvelut	7,72	266 955	8,27	286 563
Projektitoiminta	6,02	208 028	8,68	300 770
<b>Yhteensä</b>	<b>19,31</b>	<b>667 718</b>	<b>23,09</b>	<b>800 091</b>

Talousarvion laadinnassa on käytetty asukaslukua 1.1.2013

Asukasluku 1.1.	2013	2012	2011	2010
Vihanti	-	3 060	3 099	3 177
Pyhäjoki	3 313	3 361	3 393	3 373
Siikajoki	5 597	5 638	5 680	5 766
Raahe	25 660	22 592	22 569	22 507
<b>Yhteensä</b>	<b>34 570</b>	<b>34 651</b>	<b>34 741</b>	<b>34 833</b>

Kuntaosuudet vuodelle 2014

Kunta	€
Pyhäjoki	63 990,00
Siikajoki	108 106,00
Raahe	495 622,00
<b>Yhteensä</b>	<b>667 718,00</b>

## 1355 Kehittämiskeskuksen toimisto

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es.TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	212 757	192 735	192 735	192 735	192 735
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0
Vuokratuotot	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	212 757	192 735	192 735	192 735	192 735
Henkilöstökulut	-132 579	-133 415	-133 415	-133 415	-133 415
Palvelujen ostot	-56 543	-41 920	-41 920	-41 920	-41 920
Ostot	-8 600	-3 500	-3 500	-3 500	-3 500
Avustukset	0	0	0	0	0
Vuokramenot	-13 200	-13 400	-13 400	-13 400	-13 400
Muut toimintakulut	-1 835	-500	-500	-500	-500
Toimintakulut yht.	-212 757	-192 735	-192 735	-192 735	-192 735
Toimintakate	0	0	0	0	0

## 1365 Hanhikivi-yhteysshanke

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	23 113	22 999	22 999		
Maksutuotot	0	0	0		
Tuet ja avustukset	100 534	100 262	100 262		
Vuokratuotot	0	0	0		
Muut toimintatuotot	19 973	19 970	19 970		
Toimintatuotot yht.	143 620	143 231	143 231		
Henkilöstökulut	-82 069	-77 692	-77 692		
Palvelujen ostot	-55 451	-59 539	-59 539		
Ostot	0	0	0		
Avustukset	0	0	0		
Vuokramenot	-6 100	-6 000	-6 000		
Muut toimintakulut	0	0	0		
Toimintakulut yht.	-143 620	-143 231	-143 231		
Toimintakate	0	0	0		

## 1366 Rekry-hanke

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	10 800	9 965	9 965		
Maksutuotot	0	0	0		
Tuet ja avustukset	25 200	15 516	15 516		
Vuokratuotot	0	0	0		
Muut toimintatuotot	0	0	0		
Toimintatuotot yht.	36 000	25 481	25 481		
Henkilöstökulut	-31 686	-21 234	-21 234		
Palvelujen ostot	-2 114	-2 247	-2 247		
Ostot	0	0	0		
Avustukset	0	0	0		
Vuokramenot	-2 200	-2 000	-2 000		
Muut toimintakulut	0	0	0		
Toimintakulut yht.	-36 000	-25 481	-25 481		
Toimintakate	0	0	0		

## 1367 Laivuri-hanke

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	52 850	48 988	48 988		
Maksutuotot	0	0	0		
Tuet ja avustukset	160 650	134 604	134 604		
Vuokratuotot	0	0	0		
Muut toimintatuotot	16 000	8 700	8 700		
Toimintatuotot yht.	229 500	192 292	192 292		
Henkilöstökulut	-127 501	-120 766	-120 766		
Palvelujen ostot	-91 400	-60 800	-60 800		
Ostot	-1 600	-900	-900		
Avustukset	0	0	0		
Vuokramenot	-8 280	-8 400	-8 400		
Muut toimintakulut	-719	-1 426	-1 426		
Toimintakulut yht.	-229 500	-192 292	-192 292		
Toimintakate	0	0	0		



## 1369 Kuntakokeilu-hanke

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot		17 500	17 500	17 500	
Maksutuotot		0	0	0	
Tuet ja avustukset		52 500	52 500	52 500	
Vuokratuotot		0	0	0	
Muut toimintatuotot		0	0	0	
Toimintatuotot yht.		70 000	70 000	70 000	
Henkilöstökulut		-60 000	-60 000	-60 000	
Palvelujen ostot		-5 770	-5 770	-5 770	
Ostot		-30	-30	-30	
Avustukset		0	0	0	
Vuokramenot		-4 200	-4 200	-4 200	
Muut toimintakulut		0	0	0	
Toimintakulut yht.		-70 000	-70 000	-70 000	
Toimintakate		0	0	0	

## 1374 Energiaomavaraiset kylät-hanke

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.		0	0		
Myyntituotot		0	0		
Maksutuotot		0	0		
Tuet ja avustukset		93 440	93 440		
Vuokratuotot		0	0		
Muut toimintatuotot		0	0		
Toimintatuotot yht.		93 440	93 440		
Henkilöstökulut		-59 375	-59 210		
Palvelujen ostot		-26 000	-26 000		
Ostot		-200	-200		
Avustukset		0	0		
Vuokramenot		-5 200	-5 200		
Muut toimintakulut		-2 665	-2 830		
Toimintakulut yht.		-93 440	-93 440		
Toimintakate		0	0		

## 1376 SoftPoliksen uusi aalto-hanke

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	25 172		0		
Maksutuotot	0		0		
Tuet ja avustukset	58 736		40 492		
Vuokratuotot	0		0		
Muut toimintatuotot	0		17 353		
Toimintatuotot yht.	83 908		57 845		
Henkilöstökulut	-62 345		-47 843		
Palvelujen ostot	-15 343		-4 902		
Ostot	-1 000		0		
Avustukset	0		0		
Vuokramenot	-4 220		-4 500		
Muut toimintakulut	-1 000		-600		
Toimintakulut yht.	-83 908		-57 845		
Toimintakate	0		0		

## 1387 Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana-hanke

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	37 400	9 860	9 860		
Maksutuotot	0	0	0		
Tuet ja avustukset	112 200	29 584	29 584		
Vuokratuotot	0	0	0		
Muut toimintatuotot	37 400	9 860	9 860		
Toimintatuotot yht.	187 000	49 304	49 304		
Henkilöstökulut	-68 247	-31 686	-31 686		
Palvelujen ostot	-109 900	-15 270	-15 270		
Ostot	-953	0	0		
Avustukset	0	0	0		
Vuokramenot	-7 900	-2 348	-2 348		
Muut toimintakulut	0	0	0		
Toimintakulut yht.	-187 000	-49 304	-49 304		
Toimintakate	0	0	0		

## 1390 Varaukset projekteihin

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	61 436	98 716	98 716	190 528	208 028
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0
Vuokratuotot	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	61 436	98 716	98 716	190 528	208 028
Henkilöstökulut	0	0	0	0	0
Palvelujen ostot	0	0	0	0	0
Ostot	0	0	0	0	0
Avustukset	-61 436	-98 716	-98 716	-190 528	-208 028
Vuokramenot	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	0	0	0	0	0
Toimintakulut yht.	-61 436	-98 716	-98 716	-190 528	-208 028
Toimintakate	0	0	0	0	0

## 1395 Raahen seudun yrityspalvelut

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	286 564	266 955	266 955	266 955	266 955
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0
Vuokratuotot	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	286 564	266 955	266 955	266 955	266 955
Henkilöstökulut	-166 928	-171 255	-171 255	-171 255	-171 255
Palvelujen ostot	-91 480	-69 000	-69 000	-69 000	-69 000
Ostot	-7 556	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
Avustukset	0	0	0	0	0
Vuokramenot	-15 800	-18 000	-18 000	-18 000	-18 000
Muut toimintakulut	-4 800	-3 700	-3 700	-3 700	-3 700
Toimintakulut yht.	-286 564	-266 955	-266 955	-266 955	-266 955
Toimintakate	0	0	0	0	0

**180 Kehittämiskeskus yhteensä**

Selite	TA 2013	Raami 2014	LTK:n es. TA 2014	TS 2015	TS 2016
Ulkoiset ja sisäiset yht.					
Myyntituotot	800 092	667 718	667 718	667 718	667 718
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	522 604	425 906	466 398	52 500	0
Vuokratuotot	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	98 444	38 530	55 883	0	0
Toimintatuotot yht.	1 421 140	1 132 154	1 189 999	720 218	667 718
Henkilöstökulut	-674 957	-675 423	-723 101	-364 670	-304 670
Palvelujen ostot	-494 088	-280 546	-285 448	-116 690	-110 920
Ostot	-23 686	-9 630	-9 630	-8 530	-8 500
Avustukset	-151 436	-98 716	-98 716	-190 528	-208 028
Vuokramenot	-68 577	-59 548	-64 048	-35 600	-31 400
Muut toimintakulut	-8 396	-8 291	-9 056	-4 200	-4 200
Toimintakulut yht.	-1 421 140	-1 132 154	-1 189 999	-720 218	-667 718
Toimintakate	0	0	0	0	0





---

RAAHEN SEUTUKUNTA

---

PYHÄJOKI, RAAHE, SIIKAJOKI

**[www.raahenseutukunta.fi](http://www.raahenseutukunta.fi)**