

Raahen seutukunnan kehittämiskeskus

TOIMINTAKERTOMUS 2012

Seutulautakunta 18.4.2013



SISÄLTÖ

JOHDANTO	5
SEUTULAUTAKUNNAN KOKOUSPIIRI 2012	6
SEUTULAUTAKUNNAN KOKOUSASIOITA	7
RAAHEN SEUDUN YRITYSPALVELUT	15
KULTTUURIVALSSAAMO STAAGI II	18
KOKO-OHJELMA.....	21
ESKO II	24
LOISTO	26
HANHIKIVI –YHTEYSHANKE	28
YRITYSNAVIKAATTORI	32
SOFTPOLIKSEN UUSI AALTO	34
PUUSTA PITKÄLLE	38
YRITYSVERKOSTOT KANSAINVÄLISTYMISEN MAHDOLLISTAJANA.....	40
TOTEUTUNEET TAVOITTEET	42
TALOUS.....	45
HENKILÖSTÖ 2012	46
KEHITTÄMISKESKUKSEN TUKEMAT HANKKEET JA JÄSENMAKSUT 2012	47
TALOUSARVION TOTEUTUMA 2012.....	51

JOHDANTO



Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen vuoden 2012 toimintaa voisi kuvata lyhyesti sanoilla ”normaali” ja ”tulevaisuuteen uskova” – siitäkin huolimatta, että suhdannetaantuma loi oman varjonsa alueen elinkeinoelämään ja sitä kautta koko alueen hyvinvointiin. Raahen seutukunnassa taantumun seuraukset näkyvät yleensä hieman viiveellä, mutta tulevat joka tapauksessa näkymään. Tästä syystä on tärkeää saada kehityksen suunta muuttumaan.

Kehittämiskeskuksen toiminnalla ei koko maailmantalouden tilaa paranneta, sen sijaan voimme vaikuttaa parempaan tulevaisuuteen alueellisesti. Tärkeänä tekijänä tässä on myönteinen ja parempaan pyrkivä ajatusmalli. Toki tällekin mallille pitää olla uskottavat perusteet, ja Raahen seudulla niitä on.

Alueelle ollaan parhaillaan toteuttamassa merkittäviä investointeja, ja tätä kautta on syntymässä uusia työpaikkoja sekä yrittämisen mahdollisuuksia.

Alueellista edunvalvontaa kehittämiskeskus toteutti antamalla lausuntoja ja suorittaen erilaisia toimenpiteitä alueen ammatillisen koulutuksen aloituspaikkojen säilymisen ja lisäämisen puolesta samoin koskien Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintaa ja maakuntavaihekaavaa sekä Pohjois-Pohjanmaan TE-toimiston uudistusta. Erityisesti kehittämiskeskus pyrki vaikuttamaan Raahen kaupungin ja Siikajoen kunnan rinnalla alueelle myönteisen ratkaisun löytymiseksi tuuli-voimatuotannon tutkaesteongelmaan. Vuoden 2012 aikana olimme myös aktiivisesti mukana tulevan EU-ohjelmakauden 2014–2020 valmistelussa.

Projektitoiminnan kohdalla toimintavuotta 2012 leimasi selkeästi kehittämiskeskuksen uusien hankkeiden käynnistyminen ja toisaalta muutamien hankkeiden rahoituksen päätyminen. Päättyneet projektit olivat kansallisella maakunnan kehittämisrahoituksella toimineet KOKO (Koheesio- ja kilpailukykyohjelma) ja ESKO (Esiselvitykset seudullisen kehittämisen osana) -hankkeet sekä Nouseva Rannikkoseutu ry:n rahoittama Kulttuurivalssaamo Staagi II -hanke. Tulevaisuus näyttää, kyetäänkö alueella hyödyntämään näiden kehittämishankkeiden avulla käynnistetty toiminta ja yhteistyö eri toimijoiden välillä. Yritystoiminnan kehittämiseen ja vahvistamiseen suunnattu YritysNavikaattori -hanke päättyi vuoden lopussa, ja sille asetetut määrälliset tavoitteet ylitettiin selkeästi. Uutena hankkeena toimintavuoden aikana käynnistyi Hanhikiivi-yhteyshanke, joka toteutetaan yhteistyössä BusinessOulun ja Pyhäjoen kunnan kanssa. Maantieteellisesti hanke kattaa koko Meripohjolan alueen.

Kehittämiskeskuksen toiminnalle asetettujen toiminnallisten tavoitteiden osalta onnistuttiin kokonaisuudessaan varsin hyvin. Asiakaslähtöisesti, laadukkaasti ja verkostomaisesti toimiva seudulliset yrityspalvelut palveli alueen yrityksiä aktiivisesti ja kansallisia yhteistyökumppaneita hyödyntäen. Alueelle syntyviin suurhankkeisiin valmistautumista ja siihen liittyvää yritysten valmentamista on jatkettu. Viestinnässä kehittämiskeskuksen toiminnassa petrattiin huomattavasti edellisvuodesta, mistä suurin ansio kuuluu vuoden aikana toteutetulle Loisto-hankkeelle. Taloudenpidossa onnistuimme myös hyvin, sillä kehittämiskeskuksessa ei ylitetty myönnettyjä määrärahoja millään tulosalueella.

Eri tulosalueiden sekä kehittämishankkeiden toimintaa ja taloutta kuvataan tarkemmin tässä toimintakertomuksessa sekä [www-sivuillamme](http://www.sivuillamme) osoitteissa www.raahenseutukunta.fi ja www.rsyp.fi.

Lauri Laajala
kehittämiskeskuksen johtaja
Raahen seutukunta

SEUTULAUTAKUNNAN KOKOUSPIIRI 2012

Varsinainen jäsen	Tehtävä	Kunta	Henk.koht. varajäsen
Pirkko Lintunen	puheenjohtaja	Pyhäjoki	Seppo Ukonsaari
Pirkko Ahokas-Tuohinto	1. varapuheenjohtaja	Raahe	Sari Pekkala
Matti Pohjola	2. varapuheenjohtaja	Siikajoki	Sami Nyman
Seppo Jussila	3. varapuheenjohtaja	Raahe	Risto Aalto
Timo Savela	jäsen	Raahe	Virpi Aho
Pasi Parkkila	jäsen	Vihanti	Ulla Haapakangas
Anna Pärkkä	jäsen	Raahe	Markku Ylikulju
Eero Raivio	jäsen	Raahe	Veijo Mikkola
Ulla Ala-aho	jäsen	Siikajoki	Päivi Eskola

Yrittäjäyhdistykset

Jouni Anttila	yrittäjäyhdistyksen ed.	Pyhäjoki	Jari Yrjänä
Jussi Miilukangas	yrittäjäyhdistyksen ed.	Raahe	Antti Silvennoinen

Kuntajohtajat

Kari Karjalainen	kaupunginjohtaja		Raahe
Leena Mikkola-Riekkinen	kunnanjohtaja		Vihanti
Matti Soronen	kunnanjohtaja		Pyhäjoki
Kaisu Tuomi	kunnanjohtaja		Siikajoki

Raahen kauppakamariosasto

Raimo Seikkala	kauppakamarin edustaja		Raahe
----------------	------------------------	--	-------

Ammattijärjestöt

Saara Mämmi	ammattijärj. edust.		Raahe
Riitta Lenkola 19.4.2012 alk.			

Kansanedustajat

Inkeri Kerola	kansanedustaja		Raahe
---------------	----------------	--	-------

Maakunnan yhteistyöryhmän edustajat

Tarja Ollanketo	MYR:n jäsen		Raahe
Paavo Törmi	MYR:n jäsen		Raahe

Maakuntahallituksen edustaja

Matti Pahkala	maakuntahall. jäsen		Pyhäjoki
Pia Bergström	maakuntahall. jäsen		Raahe

Kehittämiskeskus

Lauri Laajala	kehittämiskeskuksen joht.		Raahe
Risto Pietilä	elinkeinojohtaja (asiantuntijajäsen)		Raahe

SEUTULAUTAKUNNAN KOKOUSASIOITA

16.2.2012

Raahessa pidetyssä kokouksessaan seutulautakunta valitsi puheenjohtajakseen vuodelle 2012 Pirkko Lintusen Pyhäjoelta.

Varapuheenjohtajiksi vuodelle 2012 valittiin

1. varapuheenjohtaja	Pirkko Ahokas-Tuohinto	Pyhäjoki
2. varapuheenjohtaja	Matti Pohjola	Siikajoki
3. varapuheenjohtaja	Seppo Jussila	Raaha

Seutulautakunta hyväksyi KOKO:n maksatushakemuksen ajalta 1.9. -31.12.2011 jätettäväksi Pohjois-Pohjanmaan liittoon. Toteutuneet kustannukset maksatuskaudelta olivat 40 804,36 €. Pohjois-Pohjanmaan liitolta haetaan 50 % kustannuksista (20 402,18 €).

Seutulautakunta hyväksyi Laivuri – hankkeen hakemuksen jättämisen Pohjois-Pohjanmaan liitolle ja hankkeen kuntarahoitusosuuden 113 300 euroa, mikäli hanke toteutuu. Hankkeen kesto kolme vuotta. Hankkeen keskeisenä tavoitteena on yritysten prosessi -liiketoiminta ja palveluinnovaatioiden kehittäminen niin, että ne voivat hyödyntää suurhankkeiden tuoman markkinapotentiaalin toiminnassaan. Suurhankkeet itsessään ovat jo kansainvälisiä projekteja, joten kansainvälistymisen huomioon ottaminen, sen edistäminen ja hyödyntäminen projektin kohdeyrityksissä niiden kaikilla tasoilla on välttämätön osa hanketta.

Kokouksessaan seutulautakunta nimesi Hanhikivi -työryhmään Raahen seutukunnan edustajaksi Lauri Laajalan.

Seutulautakunta hyväksyi vuodelle 2012 laaditun kehittämiskeskuksen talousarvion käyttösuunnitelman.

Seutulautakunta hyväksyi Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskukselle lähetettäväksi laaditun lausunnon koskien maakunnallisen TE -toimiston perustamista Pohjois-Pohjanmaalle.

Seutulautakunta hyväksyi Lump sum- rahoituksen hakemisen Loisto -hankkeelle ja valtuutti kehittämiskeskuksen johtajan valmistelemaan hankesuunnitelman ja jättämään rahoitushakemuksen Pohjois-Pohjanmaan liitolle. Hankkeen kuntarahoitusosuus on 15 000 €. Hankkeen toteutusaika 1.3.- 31.12.2012 ja kokonaiskustannusarvio 50 000 euroa. Liiton osuus kustannuksista 35 000 € (70 %).

15.3.2012

Vihannissa pidetyssä kokouksessaan seutulautakunta päätti, että Raahen seutukunta sitoutuu kulttuurin ja luovien alojen esiselvityshankkeeseen, mikäli hanke toteutuu. Hankkeen budjetti kahdelle vuodelle on yhteensä 80 000 €, josta omarahoitus on 24 000 € (Raahen seutukunnan osuus 1 200 €) ja EAKR -rahoitus 56 000 €. Hankkeen ohjausryhmään nimettiin Sari Ohinmaa Raahen Teatterista ja varajäseneksi Jussi Kononen Raahen Teatterista. Hankkeen tavoitteena on tuottaa Pohjois-Pohjanmaalle tietoa kulttuurin ja luovien alojen kehittämisstrategiaa varten. Hanke sisältää ostettuja ja itse tehtyjä esiselvityksiä. Yksi hankkeen tärkeimmistä tavoitteista on muodostaa verkosto alueen toimijoista, joiden sitouttaminen jo esiselvitysvaiheessa on erittäin tärkeää. Hankkeen aikana tullaan nimeämään vastuutahoja joihinkin lähivuosien toimenpiteisiin. Seutulautakunta merkitsi tiedoksi Lauri Laajalan ja Risto Pietilän esityksen kehittämiskeskuksen ja yrityspalvelujen päivitetystä toimintakäsikirjasta koskien koko tulosalueen toimintaa.

Merkittiin tiedoksi Lauri Laajalan ja Risto Pietilän esitys kehittämiskeskuksen ja yrityspalvelujen brändikirjasta. Brändikirja on osa Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen ja Raahen seudun yrityspalveluiden yhteistä toimintakäsikirjaa. Brändikirjan avulla Raahen seutukunnan kehittämiskeskus ja Raahen seudun yrityspalvelut pyrkivät kilpailukykyisyytensä ja vetovoimaisuutensa ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Brändikirja toimii punaisena lankana yhdenmukaistaen sekä Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen että Raahen seudun yrityspalvelujen viestinnän ilmiä ja sisältöä selkeää ja tehokasta markkinointia varten.

19.4.2012

Ruukissa pidetyssä kokouksessaan seutulautakunta hyväksyi laaditun työllisyydenhoidon aiesopimuksen 2012 - 2014 lähetettäväksi allekirjoitettuna TE -toimistoon. Työllisyydenhoidon aiesopimuksen valmistelusta on sovittu Raahen seutukunnan työvoiman palvelukeskuksen järjestämässä työllisyydenhoidon edistämiseen tähtäävässä tilaisuudessa. Tilaisuus oli kohdennettu Raahen seutukunnan luottamushenkilöille ja johtaville viranhaltijoille, jotka pystyvät vaikuttamaan työllisyydenhoidon kysymyksiin. Tilaisuudessa päätettiin, että työllisyydenhoidon vastuista tulee sopia tarkemmin seutukunnallisesti eri tahojen kesken ja mukaan tulee saada niitä osapuolia, joille työttömyys aiheuttaa haasteita.

Aiesopimuksen valmistelusta vastanneeseen työryhmään ovat kuuluneet Raahen seutukunnan TE- toimiston johtaja Anita Kenakkala, apulaisjohtaja Virpi Niemi ja yritysneuvoja Marko Salmela. Raahen kaupungin edustajana työryhmässä on ollut toimistopäällikkö Päivi Määttä. Pyhäjoen kuntaa on edustanut luottamushenkilönä Risto Kittilä, Siikajoen kuntaa luottamushenkilönä Esko Kantola ja Vihannin kuntaa kunnanjohtaja Leena Mikkola - Riekkinen. Raahen seudun yrityspalveluja edusti elinkeinojohtaja Risto Pietilä, Raahen koulutuskuntayhtymää johtaja Jukka Pekka Ansamaa ja Raahen ammatillista aikuiskoulutuskeskusta rehtori Eero Takkula.

Kokouksessaan seutulautakunta päätti, että Raahen seutukunta osallistuu Raahen-Pyhäjäkialueen kiviainesselvitys (RPkivi) -selvityshankkeeseen 5 000 €:lla, mikäli hanke toteutuu. Hankkeen toteutusaika 1.6.2012 - 31.3.2013. Hankkeen kokonaiskustannukset 49 820 €, johon haetaan EAKR -rahoitusta 39 820 €. Julkisella rahoituksella katetaan 5 000 €, josta vastaa GTK. Hanketta esitteli kokouksessa Geologian tutkimuskeskuksen asiantuntija geologi Olavi Kontoniemi GTK:n Länsi-Suomen yksiköstä Kokkolasta.

Seutulautakunta päätti kokouksessaan, että Raahen seutukunta osallistuu Turvemaiden viljelystä syntyvän vesistö- ja ilmanpäästöjen tutkimusympäristön suunnitteluprojektiin, mikäli hanke toteutuu. Hankkeen kokonaiskustannukset ovat 50 000 €. Hankkeen rahoituksesta kattaa 70 % EAKR -rahoitus ja loput muu julkinen rahoitus.

Kehittämiskeskuksen kuntarahoitus hankkeeseen on vuosille 2012 - 2014 yhteensä 7 500 €. Hanketta esitteli kokouksessa MTT:n Ruukin toimipisteen ryhmäpäällikkö Erkki Joki -Tokola.

Seutulautakunta päätti, että Raahen seutukunta osallistuu Ylivieskan Rekrytointi-hankkeeseen, mikäli rahoittaja hyväksyy hankealueen laajentamisen. Kalajoen kaupunki on jättänyt hankkeesta muutosesityksen käytyjen neuvottelujen pohjalta. Muutosesityksen mukaan hankkeen toteutusalue laajennetaan Raahen seutukuntaan. Hanke on mahdollista toteuttaa myös siten, että Raahen seutukunta on hankkeen osatoteuttaja. Raahen seutukunnan osuus olisi noin 30 % koko hankkeesta, yhteensä 18 630 € vuosille 2012 -2013. Seutulautakunta valtuutti kehittämiskeskuksen johtajan tarvittaessa allekirjoittamaan hankkeen osatoteuttajasopimuksen. Seutulautakunta nimesi hankkeen ohjausryhmään varsinaiseksi jäseneksi Risto Pietilän ja varajäseneksi Pauli Keränen Raahen seudun yrityspalveluista.

Seutulautakunta hyväksyi vuoden 2012 lopulliset tilinpäätöstiedot ja kuntaosuudet. Lopullinen kuntaosuuks per / asukas 22,02 €. Budjetoitu kuntaosuuks per /asukas 26,00 €.

Seutulautakunta hyväksyi vuodelta 2011 laaditun toimintakertomuksen kokouksessa esitetyin korjauksin.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi Raahen seudun yrityspalvelujen tekemän asiakaskyselyn. Asiakaskysely on tehty kahden vuoden välein puhelinhaastattelulla. Elinkeinojohtaja Risto Pietilä esitteli asiakaskyselyn tulokset kokouksessa.

Seutulautakunta valtuutti kehittämiskeskuksen johtajan allekirjoittamaan Hanhikivi-yhteishankkeen osatoteuttajasopimuksen Pyhäjoen kunnan ja BusinessOulun kanssa. Samalla seutulautakunta valtuutti kehittämiskeskuksen johtajan käynnistämään pääsihteerin rekrytoinnin julkisella menettelyllä kehittämiskeskuksen toimintakäsikirjan mukaisesti. Valinta tuodaan seutulautakunnan kokoukseen vahvistettavaksi. Pohjois-Pohjanmaan liitto on hyväksynyt hankkeen rahoitettavaksi 20.2.2012.

Seutulautakunta nimesi Bothnian Arc yhdistyksen vuosikokoukseen Raahen seutukunnan edustajaksi Lauri Laajalan. Yhdistyksen hallitukseen kaudelle 2012 - 2014 nimettiin seutukunnan varsinaiseksi edustajaksi Raahen kaupunginjohtaja Kari Karjalainen ja varaedustajaksi Lauri Laajala.

Merkittiin tiedoksi Pohjois-Pohjanmaan liitolta tullut maksatuspäätös Softpoliiksen uusi aalto -hankkeesta ajalta 1.1.-31.12.2011, saapunut rahoitus 30 810,60 €.

24.5.2012

Pyhäjoella pidetyssä kokouksessaan seutulautakunta hyväksyi KOKO:n väliraportin ja maksatushakemuksen ajalta 1.1.- 31.3.2012 jätettäväksi Pohjois-Pohjanmaan liittoon. Toteutuneet kustannukset 17 489,07 €. Pohjois-Pohjanmaan liitolta haetaan 50 % kustannuksista (8 744 54 €). Samalla seutulautakunta hyväksyi Raahen seudun KOKO:n loppuraportin. Hankkeen koko toteutusaika oli 1.1.2010 - 31.03.2012.

Seutulautakunta hyväksyi myös ESKO- hankkeen maksatushakemuksen ja väliraportin ajalta 1.4.2011- 28.2.2012 jätettäväksi Pohjois-Pohjanmaan liittoon. Toteutuneet kustannukset maksatuskaudelta olivat 45 572,34 €. Pohjois-Pohjanmaan liitolta haettava osuus 22 786,17 €.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi talousarvion toteutuman ajalta 1.1.- 30.4.2012. Kuntalaskutuksista laskutettu tähän mennessä 282 405,65 € (8,15 €/ asukas). Budjetoitu kuntaosuuks 23,00 €/asukas.

Seutulautakunta hyväksyi P-P Avainveturit – Pohjois-Pohjanmaan suurhankkeiden yritysverkostojen kehittäminen -hankkeen kuntarahoitushakemuksen. Hankkeella on tavoitteena vastata suurhankkeiden muodostamaan tarpeeseen konsortioiden, allianssien ja muiden sopimuksellisten yritysverkostojen rakentamiseksi. Hanke on kaksivuotinen, jatkuen vuoden 2012 puolivälistä vuoden 2014 puoliväliin. Raahen seutukunnan osuus hankkeesta on koko toteutusajalle yhteensä 18 200 €. Seutulautakunta valtuutti kehittämiskeskuksen johtajan ja elinkeinojohtajan neuvottelemaan ja allekirjoittamaan hanketta koskevan yhteistyösopimuksen Ylivieskan seutukuntayhdistyksen kanssa. Hankkeen ohjausryhmään nimettiin varsinaiseksi jäseneksi elinkeinojohtaja Risto Pietilä ja varajäseneksi yritysasiainmies Pauli Keränen.

Kokouksessaan seutulautakunta hyväksyi laaditun lausunnon esityksestä, joka koskee Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskusta ja sen toiminta-alueen TE- palveluverkko-suunnitelman toimeenpanoa. Lausunto lähetetään Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskukseen määräaikaan mennessä.

Seutulautakunta hyväksyi Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana -hankkeen jatkoaikahakemuksen vuoden 2013 loppuun saakka. Samalla valtuutettiin kehittämiskeskuksen johtaja jatkamaan hankkeen projektipäällikön työsopimusta 31.12.2013 saakka, edellyttäen että hankkeen päärahoittaja hyväksyy hankkeen jatkoaikahakemuksen.

Seutulautakunta valitsi Hanhikivi -yhteishankkeen pääsihteerin tehtävää määräaikaan mennessä hakeneista haastatteluun neljä henkilöä. Lopullinen valinta tehdään kesäkuun seutulautakunnan kokouksessa.

Seutulautakunta hyväksyi energiaklusteria koskevan strategian ja sen liittämisen osaksi Raahen seudun elinkeinostrategiaa 2009-2015. Uudessa energiaklusterin strategiassa on huomioitu niin ydinvoiman, tuulienergian kuin bioenergiankin tarpeet ja niiden tuomat mahdollisuudet. On erittäin tärkeää nähdä eri energiamuotojen tuomat mahdollisuudet seudullemme, sillä ne eivät kilpaile keskenään, eivätkä ole toisiaan poissulkevia.

Merkittiin tiedoksi Raahen seudun KOKO:n saapunut maksatuspäätös ajalta 1.9.-31.12.2011, saapunut rahoitus 40 804,35 € ja Muutosvoimaa -hankkeen maksatuspäätös ajalta 1.9.-31.12.2011, saapunut rahoitus 67 524,66 €.

Merkittiin tiedoksi, että Raahen kaupunki ja Vihannin kunta ovat päättäneet jättää valtioneuvostolle esityksen Raahen kaupungin ja Vihannin kunnan yhdistymisestä 1.1.2013 alkaen. Yhdistymissopimus liitteineen on nähtävänä Raahen kaupungin Raatihuoneella, osoite Rantakatu 50, Raahen ja Vihannin kunnanvirastolla, osoite Kirkkotie 2, Vihanti.

Merkittiin tiedoksi 13.6.2012 pidettävä Softpoliiksen tapahtuma, osoitteessa Rantakatu 8 Raahen. Tapahtumassa mukana olevat toimijat kutsuvat alueen yrittäjiä, yritysten edustajia, omistajatahoja sekä alueen päätöksentekijöitä tutustumaan toimintaansa.

12.6.2012

Raahessa pidetyssä kokouksessaan seutulautakunta nimesi Hanhikivi -yhteishankkeen ohjausryhmään jäseniksi

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Organisaatio
Lauri Laajala	Risto Pietilä	Raahen seutukunta
Matti Soronen	Matti Pahkala	Pyhäjoen kunta
Kari Karjalainen	Ilmo Arvela	Raahen kaupunki
Jouni Kähkönen	Mari Rautiainen	BusinessOulu
Timo Kiema	Esa Sippola	Ylivieskan seutukunta
Päivi Korpisalo	Anne Pesola	Kokkolan seutukunta
Martti Ruotsalainen	Jukka Kujala	Kemi-Tornion seutukunta

Lisäksi Pohjois-Pohjanmaan liiton edustaja osallistuu johto - / ohjausryhmän työskentelyyn asiantuntijana. Ohjausryhmän puheenjohtaja valitaan ensimmäisessä kokouksessa.

Kokouksessaan seutukunta nimesi myös edustajat Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelman kehittämisryhmään. Varsinaiseksi edustajaksi nimettiin Leena Mikkola - Riekkinen ja varaedustajaksi Kaisu Tuomi. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelman toimeenpanoa varten perustetaan poikkihallinnon kehittämisryhmä. Kehittämisryhmän perusrakenteen muodostavat alueiden edustajat (1 edustaja sekä varaedustaja kustakin seutukunnasta), sektoreiden toimijaedustajat sekä asiantuntijat. Kehittämisryhmän koko on noin 25 - 30 henkilöä. Kehittämis-

ryhmä tulee kokoontumaan 2 - 3 kertaa vuodessa.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi kehittämiskeskuksen johtajan vuosiloman ajalla 2.-29.7.2012.

27.6.2012

Seutulautakunta kokoontui Vihannin kunnanvirastolla. Kokouksessaan seutulautakunta valitsi avoinna olleeseen Hanhikivi -yhteyshankkeen pääsihteerin tehtävään Salla Korhosen Oulusta. Varalle valittiin Ilkka Harju Raahesta. Tehtävä on määräaikainen ja kestää 30.6.2014 saakka.

Seutulautakunta nimesi Loisto -hankkeen ohjausryhmään jäsenet

varsinainen jäsen

Lauri Laajala

Risto Pietilä

Sanna Keskinen

varajäsen

Helli Maarala

Ohjausryhmän sihteerinä toimii hankkeen projektipäällikkö Leena Harju ja Pohjois-Pohjanmaan liiton edustajana Heikki Laukkanen. Pohjois-Pohjanmaan liitto on myöntänyt Loisto-hankkeelle EAKR- ja valtionrahoitusta yhteensä 70 % projektin kokonaiskustannuksista (35 000 €). Projektin kokonaiskustannukset 50 000 €.

Hankkeen toteutusaika hakemuksen mukaan 1.3.-31.12.2012.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi saapuneet maksatuspäätökset

Yrittäjänavikaattori -hankkeen maksatuspäätös ajalta 1.7.-31.12.2012, saapunut rahoitus 70 640,87 €.

Raahen seudun KOKO:n maksatuspäätös ajalta 1.1.-31.3.2012, saapunut rahoitus 8 744,54 €.

Seutulautakunnan kokouksessa keskusteltiin Raahen satamaan mahdollisesti sijoittuvasta sulatoinvestoinnista. Hankenähtiin, paitsi Raahen kaupungin, myös kokoseutukunnan kannalta myönteisenä elinkeinohankkeena, joka synnyttää toteutuessaan alueelle uusia työpaikkoja. Keskustelussa todettiin, että Raahen kaupunki vie hanketta määrätietoisesti eteenpäin ja seutulautakunta tukee Raahen kaupunkia käytävissä olevin keinoin alueelle myönteisen ratkaisun löytymiseksi.

15.8.2012

Siikajoen kunnanvirastolla pidetyssä kokouksessaan seutulautakunta keskusteli vuoden 2013 toiminnan painopisteistä ja tavoitteista sekä talousarvion perusteista. Seutulautakunta vahvisti, että vuoden 2013 talousarvion valmistelussa käytetään jäsenkunnilta perittävänä osuutena 23,09 €/asukas. Päätös asiasta tehtiin äänestyksen jälkeen.

Vuoden 2012 talousarvion laadinnassa käytettiin jäsenkunnilta perittävää osuutta 23,00 €/asukas.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi Kipinä kylille - hankkeen loppuraportin ajalta 1.8.2009 - 29.2.2012.

20.09.2012

Seutulautakunta kokoontui Pyhäjoella. Kokouksen alussa esittäytyivät seutulautakunnalle Hanhikivi -yhteishankkeessa aloittaneet Helena Sydänmetsä Pyhäjoelta ja Salla Korhonen Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksesta.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi talousarvion toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2012.

Seutulautakunta hyväksyi vuoden 2013 talousarvion valmistelussa käytettävät kuntaosuudet ja esittää kuntaosuudet kuntien valtuustojen hyväksyttäväksi. Lopullinen talousarvio / toimintasuunnitelma tuodaan myöhemmin seutulautakunnan hyväksyttäväksi.

Kokouksessaan seutulautakunta hyväksyi vuodelle 2013 asetetut tavoitteet ja mittarit ja esittää ne kuntien valtuustojen hyväksyttäväksi. Kuntalaki edellyttää kunnan toiminnalta tavoitteellisuutta ja suunnitelmallisuutta ja valtuuston on hyväksyttävä toimintaa ja taloutta koskevat tavoitteet. Talousarviovuodelle tulee asettaa kolmesta viiteen (3-5) tavoitetta, jotka voivat olla asiakkaaseen kohdistuvia vaikuttavuustavoitteita tai palvelutuotantotavoitteita. Kaikkien asetettujen tavoitteiden tulee olla mitattavissa joko määrällisesti tai laadullisesti. Tämän vuoksi jokaiselle asetetulle tavoitteelle määritellään mittari/tunnusluku ja sen tavoitetaso. Määrällistä mittaamista sovelletaan silloin kun mitataan toiminnan lopputulosta eli tuotosta tai sen vaikutusta. Laadullista mittaamista sovelletaan usein toimintaprosessin mittaamiseen.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi Pohjois-Pohjanmaan liiton lausuntopyynnön, jossa pyydetään lausuntoa maakuntakaavan uudistamisen 1. vaihekaavan luonnoksesta. Raahen seutukunnan kehittämiskeskus tukee Raahen kaupungin ja muiden kuntien antamaa lausuntoa.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi Kulttuurivalssaamo Staagi II -hankkeen maksatuspäätöksen ajalta 1.11.2010 - 31.10.2011, saapunut rahoitus 20 663,68 €.

18.10.2012

Raahessa pidetyssä kokouksessaan seutulautakunta nimesi seutukunnan edustajat toimikuntaan, jota kootaan uudistamaan korkeakoulun strategiaa. Seutukunnan edustajaksi toimikuntaan nimettiin Lauri Laajala ja Risto Pietilä.

Seutulautakunta hyväksyi lausunnon Pohjois-Pohjanmaan liiton talous- ja toimintasuunnitelmasta 2013 - 2015 lähetettäväksi Pohjois-Pohjanmaan liittoon.

Seutulautakunta merkitsi Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman 2013 - 2014 valmistelutilanteen tiedoksi. Samalla seutulautakunta valtuutti kehittämiskeskuksen johtajan ja elinkeinojohtajan antamaan Raahen seutukunnan esityksen keskeisistä painopisteistä toteuttamissuunnitelmaan 2013 -2014.

Seutulautakunta päätti, että kehittämiskeskus osallistuu seutukunnallisesti Monikulttuurisuus menestystekijänä -hankkeeseen. Hanketta hallinnoi Ylivieskan seutukunta ja sen toteutusaika 1.6.2012 -30.9.2013. Hanke on Leader -rahoitteinen koulutushanke ja on käynnistynyt kesäkuun alussa. Hankkeen lähtökohtana on monikulttuurisuustietämyksen ja osaamisen lisääminen ja edistäminen alueellamme, sekä maaseudun toimijoiden ja yksittäisten asukkaiden tiedontason, asenteiden ja erilaisia kulttuureita ymmärtävän ilmapiirin edistäminen. Hankkeen kokonaiskustannukset ovat 150 000 €. Raahen seutukunnan osuus hankkeesta on 4 000 €.

22.11.2012

Kokous pidettiin Vihannin kunnanvirastolla. Kokouksessaan seutulautakunta hyväksyi päivitetyn kehittämiskeskuksen hallintomallin ja esittää hallintomallin kunnille hyväksyttäväksi. Hallintomalli sisältää seutulautakunnan johtosäännön ja kehittämiskeskuksen johtosäännön. Hallintomallin päivittäminen tuli ajankohtaiseksi kunnallisvaalikauden vaihtuessa ja Vihannin kunnan liittyessä Raahen 1.1.2013 alkaen. Edellinen päivitys hallintomalliin on tehty vuoden 2008 lopussa.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi Risto Pietilän esityksen Raahen seutukunnan Yritysbarometrissa 2012. Yritysbarometri tehtiin jo 14. kerran. Sen tekivät Raahen seudun yrityspalveluiden toimeksiannosta Oulun seudun ammattikorkeakoulun Raahen kampuksen opiskelijat. Kyselyyn valittiin 140 yritystä metalli- ja konepajateollisuudesta sekä kaupan, palveluiden, ICT:n ja rakentamisen toimialoilta. Vastausaktiivisuus nousi 80 %:iin.

Seutulautakunta nimesi Pohjois-Pohjanmaan liiton vetämään luovien alojen työryhmään ja toimintasuunnitelman laatimiseen seutukunnan edustajaksi Jukka Rantakarin. Tavoitteena on saada toimintasuunnitelma valmiiksi vuoden 2013 loppuun mennessä, jonka jälkeen sille haetaan hyväksyntää poliittisella tasolla. Lopullinen versio tullaan julkaisemaan keväällä 2014. Kehitystyön yksi tavoite on vaikuttaa EU:n rahoituksen suuntaamiseen toimialaa kehittäväksi.

Seutulautakunta hyväksyi Raahen seudun palveluyritysten valmistautuminen suurhankkeisiin benchmarking -tutkimuksen avulla / hankkeen alustavan rahoitushakemuksen jättämisen Pohjois-Pohjanmaan liitolle. Lopullinen hankesuunnitelma ja projektihakemus tuodaan seutulautakunnan vahvistettavaksi myöhemmin.

Seutulautakunta hyväksyi Laivuri -hankkeen toteutuksen käynnistämisen hallinnoijan riskillä 1.1.2013 alkaen ja samalla Laivuri -hankehenkilöstön palkkauksen määräaikaisena 30.6.2013 saakka. Projektisuunnitelmasta ja rahoitushakemuksesta on neuvoteltu rahoittajan kanssa ja hakemus käsitellään yhdessä marraskuun 2012 hakukierroksessa jätettyjen rahoitushakemusten kanssa. Mikäli Laivuri -hankkeelle myönnetään rahoitus, valtuutetaan kehittämiskeskuksen johtaja jatkamaan hankehenkilöstön työsopimuksia hankkeen päättämiseen saakka.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskuksen päätöksen yritystuen maksamisesta Puusta Pitkälle -hankkeeseen ajalta 9.11.2009 - 31.8.2011. Saapunut rahoitus 53 939,04 €. Hankkeelle saatiin myös päätös toteutusajan jatkosta 30.4.2013 saakka.

Kokouksessaan seutulautakunta vahvisti, että kehittämiskeskuksen vuoden 2013 talousarviossa on varattu 80 000 € Osaamiskeskusohjelman toimenpiteiden kuntarahoitukseen ja 9 000 €:n määräraha hankkeen koordinaatiokustannuksiin.

Seutulautakunta päätti, että kehittämiskeskus muistuttaa alueen kuntia informoimaan jättämistään esityksistä Wattenfall -ympäristörahan käyttöön soveltuvista hankkeista.

Seutulautakunta valtuutti kehittämiskeskuksen johtajan allekirjoittamaan ja jättämään Raahen sataman esiselvityshankkeen rahoitushakemuksen sekä käynnistämään hankkeen toteutus.

Alustavissa rahoitusneuvotteluissa on pyydetty kehittämiskeskusta toimimaan hakijana esiselvityshankkeessa. Hankkeelle haetaan 100 %:n rahoitusta Nouseva Rannikkoseutu ry:ltä / Pohjois-Pohjanmaan ELY -keskukselta. Esiselvityksen kokonaiskustannusarvio on 15 000 €. Hankkeen toteutusaika 1.11.2012 -31.3.2013.

13.12.2012

Vuoden viimeinen seutulautakunta kokoontui Pyhäjoella. Kokouksessaan seutulautakunta hyväksyi vuoden 2013 kehittämiskeskukseen toimintasuunnitelman ja talousarvion. Toimintasuunnitelma ja talousarvio päätettiin lähettää kuntien valtuustoille tiedoksi.

Kehittämiskeskukseen vuoden 2013 talousarvion loppusumma on 1 421 140,00 €. Jäsenkunnilta perittävä osuus 23,09 € /asukas.

Vuoden 2013 talousarvion kuntaosuudet jakaantuvat ohjelmien, projektien ja palvelujen kesken seuraavasti:

Tulosalue	as./ €	yht./ €
Kehittämistoiminta	6,14	212 757,14
Raahen seudun yrityspalvelut	8,27	286 563,77
Projektitoiminta	8,68	300 770,68
Yhteensä	23,09	800 091,59

Kuntaosuudet jakaantuvat kunnittain seuraavasti:

Kuntaosuudet vuodelle 2013	€
Pyhäjoki	77 605,49
Siikajoki	130 181,42
Raahe	592 304,68
Yhteensä	800 091,59

Talousarvion laadinnassa on käytetty asukaslukua 1.1.2012.

Seutulautakunta merkitsi tiedoksi saapuneet maksatuspäätökset:

Yritysnavigaattori -hankkeen maksatuspäätös ajalta 1.1.2012 -31.5.2012, saapunut rahoitus 50 468,61 €.

Kulttuurivalssaamo Staagi II -hankkeen maksatuspäätös ajalta 1.11.2011- 30.6.2012, saapunut rahoitus 22 731,38 €.

RAAHEN SEUDUN YRITYSPALVELUT

Johdanto



Vuoden 2012 toimintaa leimasi maailman- ja etenkin Euroopan talouden kriisit, joiden myötä kansainvälinen kysyntä lähti voimakkaaseen laskuun. Käänteinen Raahen talousalueen osalta tapahtui kesällä 2012, johon saakka kehitys oli nousujohteista aina vuoden 2009 taloustaantumasta saakka. Energiainvestointien osalta aikataulut siirtyivät myöhempään, joskin muutamien tuulivoimaloiden rakentaminen saatiin kuluvaan vuoden aikana käyntiin.

Toimintaa

Seudun elinkeinoelämän tilaa kuvaavia tunnuslukuja on tuotettu omana työnä, hakemalla tietoja mm. Tilastokeskuksen ja TE-toimiston palveluista. Vuoden 2012 aikana tilastointi ulkoistettiin Tilastokeskukselle. Seutunet-palvelu tuottaa julkista tietoa seudun elinkeinoelämästä noin kahden vuoden viiveellä. Seutunet-palvelun avulla seudun kehittymisen tunnuslukuja voidaan verrata muihin pienehköihin teollisuuskaupunkiseutuihin. Suhdannepalvelu puolestaan tuottaa tietoa viideltä avaintoimialalta, joita ovat: Metalliteollisuus, ICT, kauppa, palvelut ja rakentaminen. Valituilta toimialoilta saadaan suhdannekuvaajat työpaikkojen, liikevaihdon ja toimipaikkojen muutoksista. Suhdannepalvelun tiedot saadaan noin puolen vuoden viiveellä. Ensimmäisen kerran pystytään nyt seuraamaan yritystoiminnan kehittymistä näin tarkasti ja lähiajan tiedoilla.

Suhdannepalvelun tilastoista voitiin nähdä, että tärkeimmillä toimialoillamme kehitys jatkui kasvavana vuoden 2009 taloustaantumasta aina vuoden 2012 puoleen väliin saakka. Kehitys oli positiivista niin työpaikkojen, liikevaihdon ja toimipaikkojen kasvun osalta. Tilastot osoittavat myös sen, että tuotannon jalostusarvo on kasvanut lähes kaikilla toimialoilla. Suurempi liikevaihto tehdään aiempaa pienemmällä henkilöstömäärällä. Raahen seutukunnan työttömyys oli matalinta kevään 2012 aikana koko Pohjois-Pohjanmaan alueella, mutta syksyn kuluessa taloustaantuma alkoi leikata työpaikkoja.

Raahen seudun yrityspalvelujen hanketyökalupakki oli toimintavuoden aikana monipuolinen ja asiakaslähtöisesti rakennettu. Palveluiden tuottamisen henkilöresursseista merkittävän osan muodosti hankehenkilökunta. Omien hankkeiden toiminnasta ja niiden tuloksista lisätietoa löytyy toimintakertomuksen hankeosuudessa. Rsy:n hallinnoimien hankkeiden lisäksi autetaan yhteistyökumppaneita niiden rahoituksen hankinnassa ja vaikutetaan ohjausryhmätyöskentelyn kautta hankkeiden vaikuttavuuteen.

1. *YritysNavikaattori* on ollut Rsy:n tärkeimpiä ja monipuolisimpia hankkeita, jolla voitiin tuottaa palveluja koko yritysten elinkaarelle. Hanke päättyi vuoden 2012 loppuun mennessä. Hankkeen avulla pystyttiin tuottamaan laajat palvelut yrityksille aina alkavasta yrittäjästä kasvavaan ja kansainvälistyvään yritykseen saakka.

2. *Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana*-hanke toteutettiin yritysten valmennustyötä järjestämällä mm. Arvan ja Toshiba asiantuntijat Ouluun kertomaan näiden tavoitteista ja toiminnasta ydinvoimalan rakentamisen osalta. Raahen alueen yritykset olivat aktiivisia ja osallistuivat tilaisuuksiin hyvin.

3. ICT-toimialan kehittäminen jatkui *Softpoliksen uusi aalto*-hankkeen myötävaikutuksella, jossa käynnistettiin vuoden 2012 syksyllä tiimityö uuden innovaatiopolitiikan kehittämiseksi. Suhdannepalvelun tilastojen osalta voitiin todeta, että ICT-toimiala on edelleen tärkeä Raahen seutukunnalle. Toimialalla työskenteli vuoden 2012 aikana lähes 450 henkilöä ja se tuotti liikevaihtoa yli 40 miljoonaa euroa.

4. *Puusta pitkälle hankkeen* projektipäällikön tehtävät otti syksystä 2012 hoitaakseen oman toimensa ohella ICT-hankkeen kehittämispäällikkö. Yritysryhmähanke on osoittautunut hyväksi työkaluksi valituille yrityksille. Puualan yritykset ovat luoneet uusia tuotteita, ottaneet käyttöön laatujärjestelmiä, tehostaneet tuotantoprosesseja sekä kehittäneet tarjouslaskennan, kustannus-seurannan ja myynnin sähköisiä työvälineitä. Rsyp:n tavoitteena onkin jatkossa käynnistää uusia yritysryhmähankkeita.

5. *PPVerkko-hanke* on ollut Ylivieskan seutukunnan hallinnoima verkostoitumishanke, jossa Raahen seutukunnalle oli varattu oma osuutensa. Raahesta saatiin kaksi merkittävää yritystä avainvetureiksi rakentamaan ja täydentämään omaa verkostoaan. Koko hankkeessa on ollut mukana yhteensä viisi veturiyritystä. Yritysten palaute hankkeesta on ollut erinomaista ja sen avulla yritykset ovat voineet rakentaa mm. tärkeän alihankintaverkoston toiminnalleen. Hankkeelle saatiin uusi jatkohanke, *PPAvainverkko*, jolla pyritään edistämään suurhankkeiden edellyttämät useiden yritysten tiiviit verkostot.

6. Yritysten omistajavaihdoksia on voitu tukea Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry:n hallinnoimalla hankkeella, jossa Rsyp:n henkilökunta on ollut mukana ohjausryhmätyöskentelyssä sekä ohjaamassa asiakkaita hankkeen piiriin. Raahessa järjestettiin mm. yksi omistajavaihdosseminaari, johon osallistui kymmeniä yrittäjiä.

7. Kalajoen kaupungin hallinnoima uusi *Rekry-hanke* käynnistyi syksyllä 2012. Hankkeen tavoitteena on löytää osaavaa työvoimaa niin yksityisen kuin julkisen sektorin työnantajille. Raahen seutukunta /Rsyp on mukana hankkeen partnerina ja palvelut ulotetaan kattamaan Ylivieskan ja Raahen seutukuntien alueet. Rsyp:n osalta hankkeeseen palkataan oma osa-aikainen työntekijä vuoden 2013 alusta. Rsyp on mukana TE-toimiston vetämässä työllisyys sopimuksessa, jossa tavoitteena on nuorisotyöttömyyden vähentäminen sekä osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen. Yrityspalveluiden painopiste sopimuksessa on jälkimmäisessä osuudessa.

8. Oske-ohjelman/ProMetal-verkoston toimintaan on osallistuttu ohjausryhmätyöskentelyn ja osaamiskeskusohjelman kuntarahoituksen kautta. Hankkeen vetovastuu on ollut Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy:llä.

9. MTT:n tutkimusympäristön kehittäminen on Ruukin Yrityspuisto Oy:n hallinnoima hanke, jolla synnytetään Ruukin MTT:n tutkimusaseman yhteyteen nautakarjan tutkimusympäristö. Hankkeen kokonaisbudjetti on lähes 1,5 milj. euroa. Hankkeeseen osallistutaan ohjausryhmän puheenjohtajan roolissa.

Raahen seudun yrityspalvelut toteuttaa alueen ja sen yritysten toimintaympäristön kehittämistä verkoston johtamisen kautta. Verkostoista merkittävin on PyöreäPöytä yhteistyöfoorumi, joka kokoontui vuoden aikana kahdesti. Valtakunnallista kehitystyötä on jatkettu Sekes:n Yritysk kehittämisen työryhmän vetovastuussa. Ryhmä organisoii mm. tammikuun Yritysk kehittämisen verkostotapaamisen Helsingissä, jonka tavoitteena on löytää uusia metodeja ja työkaluja yrityskehittämiseen.

Oman organisaation kehittäminen on tärkeää, sillä asiantuntijatyön vaikuttavuuden ratkaisee sen henkilökunnan osaaminen ja motivaatio. Uuden laatujärjestelmän sisäänajoa jatkettiin ja pidettiin sisäinen auditointi. Säännöllisten asiakaspalaverien avulla haetaan vaikuttavuutta asiakastyöhön. Henkilökunnan koulutautumisaktiivisuus näkyi mm. osallistumisena erilaisiin koulutustilaisuuksiin, kuten HHJ- ja yritysneuvojan tutkinnon koulutuksiin.

Viestinnän kehittämisen painopiste oli Raaseli-lehtien julkaisussa ja web-palvelun sisällön parantamisessa. Uudistetut sivustot antavat aiempaa konkreettisemmän kuvan Rsyp:n palveluista ja nyt myös englanniksi, ruotsiksi ja saksaksi. Vuoden lopulla suunniteltiin myös uusi Rsyp:n pienesite, jolla vastattiin asiakaskyselyssä esille tulleeseen tarpeeseen.

Yrityspalvelut toteuttaa noin kahden vuoden välein säännöllisiä asiakaskyselyjä ulkopuolisen tahon toimesta. Vuoden 2012 tutkimus osoitti (90 % vastaajista), että Rsyp:n palveluvalikoima vastaa erittäin hyvin yritysten tarpeita. Palvelun laatua kuvaavassa arvioinnissa vastaajista antoivat joko 4 tai 5 pistettä (hyvä tai erinomainen) asteikolla 1-5 seuraavasti: yrityslähtöinen 63 %, asiantunteva 73 %, palvelujen tavoitettavuus 63 %, ystävällisyys 84 %, luotettavuus 73 %, tuoksellisuus 39 % ja innovatiivisuus 44 %.

Toiminnan tavoitteet ja mittarit

Kehittämiskeskusta ja Raahen seudun yrityspalveluja koskevat toiminnalliset tavoitteet ja mittarit ja niiden toteuma on esitetty koko kehittämiskeskusta koskevassa osiossa.

Muita tunnuslukuja

	2011	2012
Yrityspalvelujen lainahakemusten lausunnot Finnvera Oy:lle	8 kpl	11 kpl
Yrityskontakteja	907 kpl	982 kpl
Yritystutkaus	38 kpl	30 kpl
Seminaarit ja muut yritystilaisuudet		
• Tilaisuuksien lukumäärä	19	39 kpl
• Tilaisuuksiin osallistuneiden henkilöiden lukumäärä	noin 700	noin 1800 osallistujaa
Rahoitushakemuksia avustettu, joista myönteisiä rahoituspäätöksiä seutukunnan yrityksille	yhteensä noin 6 milj. €	yhteensä noin 2,2 milj. €
Hankkeiden mittareita hankekautena 2012 (YritysNavikaattori, Yritysverkostot kv:n mahdollistajana, Softpoliksen uusi aalto ja Puusta pitkälle)	(Muutosvoimaa, YritysNavikaattori)	
• Hankkeissa mukana olevien yritysten määrä	234 kpl	452 kpl
• Hankkeiden myötävaikutuksella syntyneitä työpaikkoja	196 kpl	100 kpl
TE-toimiston starttirahapäätökset		
Hankepäätösten euromäärä	284 333 €	181 995 €
Päätösten lukumäärä	41 kpl	48 kpl
Seutukunnan työttömyyden muutos 2011-2012	2010-2011	2011-2012
Työttömyys marraskuussa 2011/2012	8,8	10,3 %
Työttömyyden nousu edellisestä vuodesta	laskua 0,9 %	nousua 1,5 %

KULTTUURIVALSSAAMO STAAGI II

Hankekuvaus ja rahoitus

Hankkeen nimi	Kulttuurivalssaamo Staagi II
Toteutusaika	19.8.2009 - 30.6.2012
Raportointikausi	1.1. - 30.6.2012
Rahoittaja	ELY-keskus / Maaseuturahasto
Hankkeen numero	9610
Ohjelma	Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma
Toimintalinja	Leader
Hankkeen hallinnoija	Raahen seudun kehittämiskeskus
Vastuullinen toteuttaja	Raahen Teatteri
Rahoitusjako	Nouseva Rannikkoseutu ry 80 %, Raahen Teatteri 20 %
Kokonaiskustannusarvio	159 000,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella	34 427,72 €

Taustaa

Kulttuurivalssaamo Staagi – kehittämishanke toteutettiin elokuusta 2008 kesäkuuhun 2009 välisenä aikana. Hankkeen tavoite oli kehittää toimintamalli luovien toimialojen kehittymiselle sekä kartoittaa esittävän taiteen tila alueella (Raahen, Siikajoki, Vihanti ja Pyhäjoki). Lisäksi etsittiin keinoja ryhmien toiminnan edistämiseksi ja tukemiseksi. Hankkeen aikana heräteltiin yhteistyötä sekä toimijoiden välillä, että seutukunnan yrityselämän kanssa.

Tätä työtä jatkoi elokuussa 2010 käynnistynyt Kulttuurivalssaamo Staagi –hankkeen II -vaihe, jonka lisäksi ns. esiselvityshankkeen suunnitelmia on toteutettu käytännössä. Hanke toimi toteutustyössä koordinaattorina. Hanke päättyi 30.6.2012

Henkilöstö ja organisaatio

Hankkeen projektipäällikkönä on toiminut projektipäällikkö Minna Kallela. Hankkeen hallinnoijana on toiminut Raahen seutukunnan kehittämiskeskus.

Hanke on Leader -rahoitteinen. Yksityisrahoittajana sekä tärkeimpänä yhteistyökumppanina on toiminut Raahen Teatteri.

Kulttuurivalssaamo Staagi –hankkeen II vaiheen ohjausryhmän kokoonpano

Lauri Laajala	johtaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Marja-Leena Kyrö	hallituksen puheenjohtaja	Raahen Teatteri Raahе
Sari Ohinmaa	taiteellinen johtaja	Raahen Teatteri Raahе
Terttu Mällinen	kulttuuritoimija	Paavola, Siikajoki
Heikki Tervakangas	freelancer –näyttelijä	Karinkannan Nuorisoseura Siikajoki
Eija Aunola		Vihanti
Jukka Partanen	kuoronjohtaja & harrastajanäyttelijä	Pyhäjoki
Minna Kallela	projektipäällikkö	

Staagin toimia vuonna 2012

Staagi –hankkeen viimeinen etappi käynnistyi tammikuussa 2012 hankkeen ideatiimin kokouksella. Lauri Laajalan ja Sari Ohinmaan siunauksella päätettiin keskittää Staagin loppuajan esittävän taiteen monitoimikeskuksen – Walssaamon – suunnittelutyöhön sekä hankkeen ”pake-tointiin”. Listaan lisättiin myös viimeinen hankkeen organisoima Talviteatteripäivät -tapahtuma

Staagin nettisivuston kohtalo sinetöitiin myös vuoden alussa. Sivustolla ei ole tapahtunut suunnitellun kaltaista kehitystä, joten se päätettiin lakkauttaa hankkeen loppumisen myötä kesäkuussa 2012.

Helmikuun lopussa projektipäällikkö kutsui koolle lähinnä kaupungin päättäjiä, oppilaitoksen edustajia sekä kulttuurialan yrityksiä. Tällä porukalla tutustuttiin Walssaamon tilaksi kaavailtuun rakennukseen, jossa projektipäällikkö sekä kehittämiskeskus johtaja esittelivät suunnitelmiaan. Myös yrittäjät saivat puheenvuoronsa. Tilaisuuden myönteinen hyrinä herätti idean toukokuuisesta lobbaustilaisuudesta.

Staagin koordinoima ”Walssaamo -maistiaisista kaikille aisteille”- lobbaustilaisuus järjestettiin 25.5.2012 Walssaamon tilaksi suunnitellussa liikuntasalissa ja sen aulatiloissa (Rantakatu 5-7, Raahе). Paikalle saapui yhteensä 80 kutsuvierasta ja esiintyjää, joille kaikille entinen kampus-alueen liikuntasali tarjosi ihan uudenlaisen puolensa monipuolisena esiintymistilana. Tilaisuudessa esiteltiin suunnitelmia sekä Staagin, että alan yrittäjien toimesta, mutta ”ahaa”-elämyksen tarjosivat kulttuurialan toimijat ja tekijät. Walssaamossa esiintyivät muusikot JP Lepäluoto & Lotta Jääskelä, Raahen Laulu ja Pytinki -kuorot ja Fynky Hall SODAP`n street dance -ryhmä. Tilaisuuden lopussa Tuupa Records Oy:n toimitusjohtaja, Staagi -hankkeen tärkein kansaideoija Jussi Isokoski paljasti kunnan pläjäyksen, eli Samuli Putron levynjulkistamiskeikka 1.9.2012 sovittiin järjestettäväksi Walssaamolla.

Projektipäällikkö osallistui seutukunnan kulttuuriverkoston edustajana helmikuussa 1.-2.2.2012 Seinäjoen Rytmikorjaamolla järjestettyyn Luovien alojen - verkostotapaamiseen. Tapahtuman aikana perustettiin valtakunnallinen Luovat tilat –ryhmä, johon kuulumisen Walssaamon suunnittelun, rakentamisen ja kehittämisen takia on hyvin oleellista – unohtamatta elintärkeää verkostoa, jonka ryhmä takaa.

Talviteatteripäivät

Talviteatteripäivät järjestettiin Siikajoella 22. - 25.3.2012. Vetovastuussa oli siikajokinen Tuomiojan Nuorisoseura. Isännöijätaho sekä Siikajoen kunta olivat tapahtumaan tyytyväisiä puhumattakaan kävijöistä. Talviteatteripäivät on todettu vuosien mittaan mitä oivallisimmaksi työkaluksi esittävän taiteen toiminnan parantamistyössä. Toteutuakseen jatkossa tapahtuma edellyttää kuitenkin seutukunnan julkisen, yksityisen, kolmannen sektorin sekä tietysti asukkaiden tukea.

Seuranta ja mittaaminen

Staagi –hankkeen seuranta on suoritettu asianmukaisesti Nouseva Rannikkoseutu ry:n kaavakkeilla. Hankkeen loppuraportti on esitetty viimeisen maksatushakemuksen yhteydessä.

Yhteistyö

Staagi on toiminut linkkinä KOKO:n luovien alojen aluekehittäjäohjelman sekä seutukunnan toimijoiden välillä. Uusia yhteistyökuvioita on synnynetty esimerkiksi Keski-Suomen kulttuuri-toimijoiden sekä Oulun läänin kanssa.

STAAGI
KULTTUURIVALSSAAMO



KOKO



Hankekuvaus ja rahoitus

Hankkeen nimi	Raahen seudun KOKO
Toteutusaika	1.1.2010 - 31.3.2012
Raportointikausi	1.1. - 31.3.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Hankkeen numero	117287
Ohjelma	Maakunnan kehittämisraha, alueellinen koheesio- ja kilpailukykyohjelma
Toteuttamisalue	Raahe, Pyhäjoki, Siikajoki, Vihanti
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	Maakunnan kehittämisraha 50 %, kuntaraha 50 %
Kokonaiskustannusarvio	150 000,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella	17 489,07 €

Taustaa

Raahen seudun KOKO – ohjelmaa on toteutettu vuosina 2010 – 2012. Koheesio- ja kilpailukykyohjelma KOKO on kansallinen, työ- ja elinkeinoministeriön rahoittama aluekehittämishjelma. Raahen seudulla ohjelman tavoitteena on ollut alueen tasapainoisen kehittämisen varmistaminen. Raahen seudun KOKO on toiminut elinkeinostrategiassa määriteltyjen keskeisten painopisteiden ja päätoimialojen linjausten mukaisten toimenpiteiden käynnistäjänä ja osatoteuttajana. Ohjelman tavoitteena on ollut vahvistaa alueen vetovoimaisuutta, varmistaa seutukunnan metalli- ja terästeollisuuden säilyminen maailmanluokan osajana, kehittää ICT -toimialan vahvaa näkymistä alueella edelleen, monipuolistaa elinkeinorakennetta, lisätä kansainvälisyyttä ja alueen luonnon hyödyntämistä kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti. Esiselvitykset seudullisen kehittämisen osana - kehittämishanke ESKO on KOKO –ohjelman tavoin maakunnan kehittämisrahasta rahoitettu aluekehittämisen työkalu. Molempia on toteutettu toimenpiteistä riippuen täysin samoilla periaatteilla Raahen seutukunnassa.

Ohjausryhmä

Kari Karjalainen	puheenjohtaja	Raahen kaupunki
Matti Pahkala	varapuheenjohtaja	Pyhäjoen kunta
Ari Haapakoski		Siikajoen kunta
Tuukka Lisko (varalla Jari Kotila)		Vihannin kunta
Anita Kenakkala		Raahen TE-toimisto
Seppo Heilala		kiinteistöyhtiöiden edustaja
Tapani Piirala		koulutuksen edustaja
Raimo Seikkala		Raahen kauppakamarin edustaja
Risto Pietilä		Raahen seudun yrityspalvelut
Lauri Laajala		Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Toni Saranpää	rahoittajan edustaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto

Henkilöstö ja organisaatio

Ohjelmajohtajana on toiminut Lauri Laajala 50 %:n työajalla ja ohjelmasihteerinä Helli Maara la 60 %:n työajalla.

Toteutetut toimenpiteet

Yritysten aamukahvitilaisuuksia järjestettiin ohjelman toteutuksen aikana yksitoista kertaa seutukunnan eri kunnissa ja niihin osallistui lähes 300 henkilöä. Lisäksi luottamushenkilöille suunnattuja seminaareja järjestettiin kolme. Niihin osallistui noin 70 luottamushenkilöä. Raahen seutukunta osallistui aktiivisesti Pohjois-Pohjanmaan 1+3 alueverkoston kehittämiseen, sekä alueen yhteistyöhön eri toimijoiden välillä. Kansallisissa verkostoissa Raahen seudun KOKO osallistui Innovaatio- ja osaaminen sekä KOKO Russian -verkoston toimintaan koko ohjelman ajan. Innovaatio ja osaaminen -verkoston kautta pyrittiin alueelle jalkauttamaan hyviä käytänteitä, joista onnistuneimpina Advisory Board-, Tuotteistus- ja Living Lab -pilotit. Osaamisen ja innovaatio -painopisteen toimenpiteissä jatkettiin yhteistyötä TE -toimiston kanssa järjestämällä vuosittain TSÄÄNSSI -rekrytointimessut. Tämä messutapahtuma nosti suosiotaan vuosi vuodelta. Oulun ammattikorkeakoulun toimintaan liittyen KOKO oli vahvasti mukana Raahen uuden kampusmallin Rikastamon markkinoinnissa opiskelijoille.

KOKO Russian -verkoston toiminnassa Raahen seudun KOKO ja alueen yrittäjät olivat aktiivisesti mukana. Pääosa verkoston yhteistyöstä on toteutettu erillisen, Yritysnavikaattori - hankkeen toimenpiteinä.

Viestinnän osalta Raahen seudun KOKO rekrytoi ohjelmaan tiedottajan, mutta tämä toiminta jouduttiin lopettamaan ensimmäisen raportointijakson jälkeen. Muilta osin viestinnässä käytettiin KOKOa yhteistyökumppanina Raahen seudun yrityspalvelujen julkaisemassa Raaseli -tiedotuslehdessä. Tiedotuslehteä julkaistiin kaksi numeroa vuodessa. Ohjelman loppukaudella valmisteltiin ja jätettiin viestintään kohdentuva Loisto -hankesuunnitelma ja rahoitushakemus Pohjois-Pohjanmaan liitolle. Rahoitushakemus kohdentui Lump sum rahoitukseen.

Pyhäjoen ydinvoimala -hankkeen puitteissa KOKOn toiminta oli vahvaa. Hankkeen edistämiseksi perustettu Pyhäjoen ydinvoimalaitoksen yhteistyöryhmän toimenpiteet toteutettiin lähes kokonaisuudessaan Raahen seudun KOKOn resursein.

Ohjelmaa valmisteltaessa luotiin uusi Raahen seudun elinkeinostrategia 2009 - 2015 laajana ryhmätyönä. Pyhäjoen kunnan toimeksiannosta koottiin laajana työryhmä- ja asiantuntijatyönä Hanhikivi 2020 strategia -raportti yhteistyössä Pyhäjoen kunnan kanssa. Molempien strategioiden toimeenpano on kuulunut Raahen seudun KOKOn toimenpiteisiin.

Raahen kaupallisten palveluiden kehitysnäkymien edesauttamiseksi Raahen seudun KOKOa hyödynnettiin asiantuntijapalveluiden kautta varsinaisen selvitystyön ja raportin päivittämisen yhteydessä. Kaupallisten palveluiden raportit tuotettiin yhteistyönä Raahen kaupungin kanssa.

Keskeisenä asiakirjana ohjelman toteutuksessa on toiminut Raahen seudun elinkeinostrategia 2009 - 2015, jonka toimeenpanon pääasiallisena resurssina ohjelma on toiminut. Raahen seudun KOKOn toteutuksessa on kiinnitetty erityistä huomioita alueen toimijoiden välisen yhteistyön tiivistämiseen ja toimintojen selkeyttämiseen sekä alueen yritysten, luottamushenkilöiden ja viranomaisten yhteistyön lisäämiseen. Näiltä osin toimijoiden välinen yhteydenpito on tiivistynyt ja luottamus vahvistunut. Raahen seudun KOKOa on käytetty toimenpiteiden resurssina niitä osin, kuin edullisempaa rahoitusta ei ole ollut saatavissa tai rahoitushakemusta on valmisteltu.

Ohjelman toimenpiteet ovat keskittyneet vahvasti Fennovoiman ydinvoimalahankkeen sijoittamiseen Pyhäjoelle. Tässä tavoitteessa onnistuttiin. Myönteisen sijoituspäätöksen saaminen Pyhäjoen Hanhikivenniemelle on useiden toimijoiden ja osa-alueiden yhteistulos, mutta Raahen seudun KOKO oli yksi suurimmista alueellisista resursseista valmistelutyössä. Hankkeen toteutuminen vaikuttaa kaikkiin ohjelmalle asetettuihin tavoitteisiin myönteisesti pitkällä aikavälillä.

Jatkotoimenpiteet

Kansallisen KOKOn toteutus on päättynyt vuoden 2012 lopussa. Raahen seudun KOKOn osalta toteutus päättyi 31.3.2012. Ohjelman viimeisen toimintavuoden aikana rahoituksen päättymiseen varauduttiin valmistelemalla eri painopistekokonaisuuksille omia rahoitusmalleja hyödyntäen avoinna olleita rakennerahasto- ja kansallisia instrumentteja.



ESKO II

Hankekuvaus ja rahoitus



Hankkeen nimi	Esiselvitykset seudullisen kehittämisen osana ESKO II
Toteutusaika	1.4.2011 - 28.2.2012
Raportointikausi	1.1. - 28.2.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Hankkeen numero	117335
Ohjelma	Maakunnan kehittämisraha, alueellinen koheesio- ja kilpailukykyohjelma
Toteuttamisalue	Raahe, Siikajoki, Pyhäjoki, Vihanti
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	Maakunnan kehittämisraha 50 %, kuntaraha 50 %
Kokonaiskustannusarvio	60 000,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella	21 787,53 €

Yleistä

Hankkeessa on toteutettu esiselvityksiä Raahen seudun elinkeinostrategian mukaisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Tehtyjen esiselvityksien lisäksi hankkeen toimintaan ovat sisällyneet elinkeinoelämän kehittämistoimenpiteiden rahoitusten valmistelu ja hakeminen.

Pohjois-Suomen alueelle perustetun Barentskeskus Finland Oy:n toiminnan käynnistäminen kuului myös tämän hankkeen toimintaan.

Kaikilla hankkeessa toteutetuilla toimenpiteillä on suora yhteys Raahen seudun KOKO:n ja Raahen seudun elinkeinostrategia 2009 – 2015 tavoitteisiin.

Hankkeen tavoitteena oli löytää ja käynnistää toimialoittain ja toimialoja läpileikkaavasti alueelle uusia toimintoja ja/tai edelleen kehittää jo olemassa olevia toimintoja.

Hankkeessa tehtävillä toimenpiteillä on tuettu muita Raahen seutukunnan alueella toteutettavia yritystoiminnan kehittämishankkeiden toimintojen suuntaamista.

ESKO II hankkeen toteutus ja hallinnointi on tapahtunut kiinteässä yhteydessä KOKOn kanssa. KOKOn ohjausryhmä on toiminut myös ESKO II ohjausryhmänä.

Hankkeessa toteutetut toimenpiteet

ESKO ohjelmalla toteutettiin keväällä 2011 yhteistyössä muiden seutujen kanssa sekä Pohjois- ja Keski-Pohjanmaan Yrittäjäjärjestöjen kanssa selvitystyö ”Yritysten stressitesti ydinvoimalaprojektin osalta.” Selvitystyön toteutuksesta vastasi Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät.

Vihannin Kehitys Oy:n ja Vihannin kunnan yhteistyönä tehtiin selvitystyö Vihannin kehityssparraus, joka Vihannin kuntatalouden tilanteesta johtuen jäi 1. vaiheeseen, eikä siitä saatu valmiiksi tavoitteena ollutta kehitysstrategiaa. Toimeksiannon toteutti Ramse Consulting Oy.

Pyhäjoen Kielosaaren leirintäalueen kokonaissuunnitelmatyötä tehtiin yhteistyössä Pyhäjoen kunnan kanssa. Työ jakautui kahteen osioon.

Hanhikivi 2020 strategiatyön tuloksena valmistunut Hanhikivi 2020 strategia –raportti julkaistiin ja painatettiin ESKO –ohjelman toimenpiteenä. Raporttia on otettu suomen- ja englannin kielisenä lähes 2000 kappaletta.

Alueen kehittämisen seuraamiseksi hankittiin käyttöön Tilastokeskukselta Seutunet –tilastopalvelu sekä Asiakaskohtainen Suhdannepalvelu, joiden avulla voidaan seurata ajantasaisesti seudun kehittymisnäkömiä. Palvelua hankittaessa suoritettiin vertailu Työ- ja elinkeinoministeriön tuottaman Toimiala Online –palveluun, mutta tietomäärä olisi sen kautta huomattavasti suppeampi ja olisi vaatinut lisätilauksen Tilastokeskukselta.



LOISTO

Hankekuvaus



Hankkeen nimi	Loisto
Toteutusaika	1.3.2012-31.1.2013
Raportointikausi	1.1.-31.12.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Hankkeen numero	A32094
Ohjelma	Pohjois-Suomi
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	EAKR ja valtio 70,0 %, kuntarahoitus 30,0 %
Kokonaiskustannusarvio	50 000,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella	47 044,29 €

Taustaa

Tulevina vuosina suurinvestointien synnyttämä suuri kiinnostus koskee Raahen seutukuntaa kokonaisuutena, mutta erikoisesti elinkeinoelämä on uusien haasteiden edessä. Yritystoiminnan kasvu ja uusien yritysten sijoittuminen seutukuntaan sekä paikallisen osaamisen esiin tuonti ja mahdollisimman tehokas hyödyntäminen vaatii aktiivista tiedonkulkua; tarve, johon projektilla pyrittiin vastaamaan. Tulevien suurhankkeiden vaatimus seutukunnassa on voimien yhdistäminen riittävän volyymin aikaansaamiseksi. Yksi tärkeimmistä yhteistyön edellytyksistä on toimiva viestintä seutukunnan alueella kaikkien elinkeinoelämän toimijoiden kesken.

Raahen seutukunnan osalta tarve viestinnän tehostamiseen on ollut kauan tiedossa ja tällä hankkeella tuo työ saatiin alkuun ja lähtökohdat selvitettyä.

Henkilöstö ja organisaatio

Hankkeen projektipäällikkönä toimi Leena Harju ja hallinnoijana Raahen seutukunnan kehittämiskeskus.

Ohjausryhmän kokoonpano

Hankkeen toimintaa on seurannut ja ohjannut ohjausryhmä, johon kuului seuraavat henkilöt:

Lauri Laajala	puheenjohtaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Risto Pietilä		Raahen seudun yrityspalvelut
Sanna Keskinen	päätoimittaja	paikallislehti Raahen Seutu
Heikki Laukkanen	rahoittajan edustaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto

Toimenpiteet

Projekti selvitti lähtökohtia seutukunnallisen viestinnän tehostamisen tarpeista, työkaluista ja kirkkohdistista. Kotisivujen käytöstä on projektin myötä opittu kovasti uutta ja sivujen käytettävyys on parantunut aktiivisen käyttäjäseurannan avulla. Sähköisen viestinnän suunnittelussa käyttäjälähtöisyys on korostunut ja seurannalla saavutettu kohderyhmien profilointi auttaa tulevaisuudessa nettisivujen tehokkaampaan käyttöön. Raahen seudun yrityspalvelujen ja Raahen seutukunnan

kehittämiskeskuksen kotisivujen kieliversiot, englanti ja ruotsi, valmistuivat hankkeen aikana. Projekti on ollut mukana kaikessa Raahen seutukunnan viestinnässä siihen tarkoitettuna työkaluna. Viestintätehtävää on hoidettu Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksesta käsin suuntautuen seutukunnan yrityksiin, oppilaitoksiin ja mediaan. Viestinnän kohteina ovat olleet organisaation tapahtumiin osallistuneet, yrityspalveluista postia saaneet, Raahen seutukunnan ja yrityspalvelujen kotisivuja käyttäneet sekä median edustajat.

Projekti tuotti seutukunnan toimijoiden viestintää tukemaan kattavan kuvapankin, jossa esitellään kuvamateriaalia seutukunnan elinkeinoelämästä, alueellisia erikoisuuksia, tyypillisiä näkymiä ja paikkakunnan elämää vapaasti kaikkien toimijoiden käytettäväksi. Laadukkaan kuvamateriaalin tarve on jatkuvaa ja sen merkitys vain kasvaa vuosi vuodelta eikä vastaavaa palvelua ole aiemmin ollut seutukunnallisesti tarjolla. Vapaasti käytettävän paikallisen kuvamateriaalin puute koskee niin julkisia toimijoita kuin yrityskenttääkin.

Hankkeen aikana otettiin käyttöön Rsy:n ja Kehittämiskeskuksen yhteinen brändikirja, jonka myötä viestinnän ulkoasua on yhtenäistetty ja saatu myös viestinnällisesti selkeämpään muotoon.

Seuranta ja mittaaminen

Loisto-hanke oli Raahen seutukunnan ensimmäinen Lump sum-hanke, jonka toteuttamisessa oleellista on hankehakemuksessa määriteltyjen hankkeen tulosten täsmällinen toteutuminen. Tämän hankkeen kohdalta tavoitteiksi oli määritelty sähköisen viestinnän seuranta ja siihen liittyvä analyysi, mediaseurantajärjestelmä, seurantaraportti lehdistötiedotteiden läpimenosta, raportti viestintämittarien avulla saaduista hankkeen vaikutuksista viestinnän tasoon ja määrään hankkeen toteutusaikana sekä hankkeen aikana julkaistu materiaali ja lehdistötiedotteet. Myös seutukunnallinen kuvapankki kuului hankkeen tuotoksiin.



HANHIKIVI –YHTEYSHANKE

Hankekuvaus ja rahoitus



Hankkeen nimi	Hanhikivi -yhteyshanke
Toteutusaika	1.8.2012 - 30.6.2014
Raportointikausi	1.1. - 31.12.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Hankkeen numero	A32113
Tavoiteohjelma	Pohjois-Suomi
Toimintalinja	2: Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamirakenteiden vahvistaminen
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus (hallinnoija) Osatoteuttajat; BusinessOulu ja Pyhäjoen kunta
Rahoitusjako	EAKR ja valtio 70 %, kuntarahoitus 30 %
Kokonaiskustannusarvio	677 277,00 € 34 102,50 eur
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella (Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen osuus)	Flat rate –hanke; ostopalvelujen lisäksi hankkeen kustannuksiksi lasketaan henkilöstökustannukset ja välillisiksi kustannuksiksi 20 % toteutuneista henkilöstökustannuksista.

Taustaa

Fennovoiman ydinvoimalaitoksen rakentaminen Pyhäjoen Hanhikivenniemielle on Suomen suurimpia teollisia investointeja, joka vaatii alueen julkisilta ja yksityisiltä toimijoilta vahvaa yhteistyötä sekä kunta-, seutukunta- ja maakuntarajat ylittävää toimintatapaa. Alueelle Hanhikivi -projekti on valtava haaste, mutta hyvin hoidettuna myös suuri mahdollisuus. Hankkeen ammattimainen haltuunotto ja hoitaminen vahvistaa alueen mainetta suurten investointihankkeiden toteutusalueena.

Pyhäjoen kunta antoi Raahen seutukunnan kehittämiskeskukselle syksyllä 2010 toimeksiannon Hanhikivi 2020 strategiaraportin kokoamisesta. Toimeksiannossa kartoitettiin alueen toimintaympäristö ja kuntien sekä muiden julkisten toimijoiden palvelutarjonta, jolla voidaan vastata alueella työskentelevien ja asuvien palvelutarpeisiin niin ydinvoimalan rakentamisen kuin käytönkin aikana. Sijoittumispäätöksen myötä on käynyt ilmeiseksi, että strategian ylläpitäminen ja päivittäminen on tärkeää.

Asukkaille ja yrityksille suunnattujen palvelujen parempi konseptointi sekä tehokas ja selkeä tarjonta ovat keinoja, joilla varmistetaan investoinnin menestyksellisen toteuttaminen. Elinkeinoelämän toimijat ovat jo aikaisemmin käynnistäneet yhteistyön ja alueen yritysten valmennuksen suurhanketta varten. On tärkeää, että myös julkisen sektorin toimijat ovat aktiivisesti mukana valmistautumisessa omien palvelujensa osalta.

Hankkeen päätavoitteena on Hanhikivi-kokonaisuudesta saatavien aluevaikutusten maksimointi sekä alueen vetovoimaisuuden vahvistaminen ja toimintaedellytysten parantaminen suurprojektien toteutusalueena. Hanke keskittyy pysyvien yhteistyöverkostojen ja käytäntöjen luomiseen sekä hyödyntämiseen. Tavoitteisiin pyritään mm. julkisen sektorin toimijoiden valmiuksien parantamisella suurhankkeiden mukanaan tuomat uudet palvelutarpeet huomioiden. Alueen palvelujen kokoamisella sähköiseen muotoon ennakoitaan Hanhikivi-hankkeen

myötä alueelle etabloituvan ulkomaisen työvoiman tarpeita mm. viranomaisrekistereihin, asumiseen, hyvinvointiin, vapaa-aikaan ja kotoutumiseen liittyvissä asioissa. Hankkeen aikana myös päivitetään vuonna 2010 julkaistu Hanhikivi 2020 –raportti.

Henkilöstö ja organisaatio

Hankkeen pääsihteerinä toimii Salla Korhonen Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksessa. Pääsihteerin tehtävänä on hankekokonaisuuden suunnittelusta, toteutuksesta, sidosryhmäyhteistyöstä ja viestinnästä vastaaminen sekä alueelle etabloituvien yritysten henkilöstölle perheineen kohdennettujen palvelujen konseptoinnista erityisesti Raahen-, Ylivieskan- ja Kokkolan seutukuntien alueella.

Sijoittumisasiantuntijana toimii Heini Malm Business Oulussa. Sijoittumisasiantuntija vastaa yritysten henkilöstölle perheineen kohdennettujen palvelujen konseptoinnista erityisesti Oulun seudun alueella. Lisäksi hänen tehtäviinsä kuuluu avustaa pääsihteerää mm. hankkeen avain- ja sidosryhmä-yhteistyössä sekä viestinnässä.

Yhteyssihteerinä toimii Helena Sydänmetsä Pyhäjoen kunnassa. Yhteyssihteerin tehtävänä on toimia Pyhäjoen kunnan yhteyssihteerinä Hanhikivi -projektiin liittyvissä asioissa, toimia ensisijaisesti Pyhäjoen kunnan tukena sidosryhmä-yhteistyössä ja viestinnässä, toimia työryhmien sihteerinä sekä organisoida vierailuja.

Ohjausryhmän kokoonpano

Matti Soronen pj.	varalla Matti Pahkala	Pyhäjoen kunta
Jouni Kähkönen	varalla Niko Auer	Business Oulu
Martti Ruotsalainen	varalla Jukka Kujala	Kemi-Tornion seutukunta
Sami Viljanen	varalla Anne Pesola	Kokkolan seutukunta
(15.2.2013 alkaen varsinainen jäsen Jukka Oravainen ja varalla Sami Viljanen)		
Kari Karjalainen	varalla Ilmo Arvela	Raahen kaupunki
Lauri Laajala	varalla Risto Pietilä	Raahen seutukunta
Timo Kiema	varalla Esa Sippola	Ylivieskan seutukunta,

Rahoittajan edustajana ohjausryhmän kokouksiin osallistuu Päivi Keisanen Pohjois-Pohjanmaan liitosta. Myös hankehenkilöstö osallistuu ohjausryhmän kokouksiin. Esittelijänä kokouksissa toimii pääsihteerä ja/tai muu hankehenkilöstö ja ohjausryhmän sihteerinä toimii yhteyssihteerä.

Toimenpiteet

Hankkeen toiminta käynnistyi virallisesti elokuun alusta 2012, kun sijoittumisasiantuntija ja yhteyssihteerä aloittivat työnsä Business Oulussa ja Pyhäjoella. Pääsihteerä aloitti hankkeen palveluksessa syyskuun alusta Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksessa.

Hankkeen ohjausryhmä kokoontui ensimmäisen kerran 9.10.2012. Ensimmäisen kokouksen yhteydessä sovittiin ohjausryhmän kokoontumiskäytännöistä siten, että ohjausryhmä kokoontuu kolme kertaa vuodessa, samassa yhteydessä Hanhikivi-työryhmän kokousten kanssa, joka puolestaan kokoontuu kuusi kertaa vuodessa.

Hankkeen hallinnointia ja tiedonsiirtoa varten hankkeessa on myös otettu käyttöön extranet sivusto Raahen seutukunnan kehittämiskeskuksen sivuston yhteyteen. Extranetistä löytyy hankehenkilöstön kalenteri sovitusta tapaamisista, ohjausryhmän ja eri työryhmien kokousmateriaalit, viestinnän materiaalit, taustamateriaali sekä muistiot yhteistyökumppaneiden tapaamisista. Sivusto otettiin ensivaiheessa vain eri organisaatioissa työskentelevän hankehenkilöstön sisäiseen käyttöön helpottamaan materiaalihallintaa, mutta syksyn aikana on ilmennyt tarvetta mahdollistaa myös toteuttajaorganisaatioiden muiden työntekijöiden pääsy hankkeen mate-

riaaleihin. Sivuston pääkäyttäjänä toimii hankkeen pääsihteeri. Hanhikivi-yhteyshankkeen extranet-sivusto löytyy osoitteesta: <http://www.raaseu.fi/hanhikivi/admin>.

Ulkoisen viestinnän osalta hankkeen puitteissa on järjestetty yksi tiedotustilaisuus lehdistölle (9.10.2012). Lisäksi hankkeen pääsihteeri on kirjoittanut artikkelin Raahen seudun yrityspalvelujen julkaisemaan Raaseli-lehteen (2/2012) ja hanketta on myös esitelty Fennovoiman teema-illassa (11.12.2012). Ulkoista viestintää on tehty myös lukuisten yhteistyötapaamisten ja työryhmien kokousten yhteydessä. Hankkeen perustiedot löytyvät myös Raahen seutukunnan sivuilta (<http://www.raaseu.fi/kehittamispalvelut/hanhikivi>), BusinessOulun sivuilta (<http://www.businessoulu.com/fi/verkosto/businessoulun-ohjelmat-ja-projektit/hanhikivi-yhteyshanke.html>) sekä Pyhäjoen kunnan sivuilla (www.pyhajoki.fi/hankkeet).

Jo ennen hankkeen virallista käynnistymistä on hankealueella kutsuttu koolle kahta työryhmää säännöllisin väliajoin. Laajempi työryhmä (Pyhäjoen ydinvoimalan yhteistyöryhmä) on ylimaakunnallinen työryhmä, jonka puheenjohtajana toimii Pohjois-Pohjanmaan maakuntajohtaja Pauli Harju. Työryhmän kokouksissa kuullaan Fennovoiman ja Pyhäjoen kunnan kuulumisten lisäksi edellisissä kokouksissa sovitun mukaiset puheenvuorot ja kutsutaan asiantuntijapuheenvuoroja ajankohtaisten teemojen mukaisesti. Myös työryhmän jäsenillä on mahdollisuus kertoa edustamiensa organisaatioiden ajankohtaisista kuulumisista työryhmälle. Työryhmän jäseninä ovat alueen kuntien ja seutukuntien johtajat, Fennovoiman johto, valtion hallinnon virastojen johtajat ja ylempiä virkamiehiä, Raahen seutukunnan hyvinvointikuntayhtymän johtaja, yrittäjäjärjestön johtaja, koulutusorganisaatioiden johtajat, Suomen ev.lut. kirkon edustajana Oulun hiipakunnan piispa. Työryhmä on perustettu Pyhäjoen kunnan aloitteesta ja työryhmään kutsuttuja organisaatioita on pyydetty nimeämään edustajansa ko. työryhmään. Työryhmän sihteerinä toimii Hanhikivi-yhteyshankkeen pääsihteeri. Työryhmä kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Vuoden 2012 kokoukset on pidetty 27.4. ja 31.8. Työryhmän sihteerinä toimii Hanhikivi-yhteyshankkeen pääsihteeri Salla Korhonen.

Toinen säännöllisesti hankkeen puitteissa kokoontuva työryhmä on Hanhikivi-työryhmä. Työryhmän kokouksissa käydään läpi Fennovoiman ja alueen toimijoiden ja teemaverkostojen tilannekatsaukset sekä kuullaan ajankohtaisia asiantuntijapuheenvuoroja aiheeseen liittyen. Lisäksi käydään läpi Hanhikivi-yhteyshankkeen tilannekatsaus. Jäseniä työryhmässä on seuraavista organisaatioista: hankealueen kunnat ja seutukunnat, Fennovoima, Palo- ja pelastuslaitos, Poliisi, Raahen seutukunnan hyvinvointikuntayhtymä, Pyhäjoen seurakunta ja yrittäjäjärjestö. Hanhikivi-työryhmän puheenjohtajana toimii Pyhäjoen kunnanjohtaja Matti Soronen ja sihteerinä Hanhikivi-yhteyshankkeen yhteyssihteeri Helena Sydänmetsä. Työryhmä kokoontuu kuusi kertaa vuodessa. Vuoden 2012 kokoukset on pidetty 8.2., 13.4., 8.6., 6.9. ja 14.12.

Syksyn aikana on käynnistetty yhteistyötoimijoiden tapaamiset koko hankealueella. Tapaamisiin ovat osallistuneet aikataulujen mahdollistaessa kaikki kolme hanketyöntekijää. Pääasiassa tapaamisiin ovat osallistuneet pääsihteeri ja/tai sijoittumisasiantuntija, yhteyssihteerin työn painottuessa enemmän Pyhäjoelle. Tapaamisissa on kartoitettu hankealueen toimijoiden tilannetta ja valmiuksia sekä toiveita ja odotuksia Hanhikivi-yhteyshankkeelle, liittyen ydinvoimala-hankkeen mukanaan tuomiin uusiin palvelutarpeisiin. Tapaamisissa on myös kartoitettu käynnissä olevaa muuta kehittämistyötä niin hankealueella kuin valtakunnallisestikin liittyen mm. maahanmuuttajille kohdennettaviin palveluihin ja toimintoihin. Tapaamisissa on saatu kerättyä tärkeää tietoa Hanhikivi 2020 -strategiaraportin päivittämistä ja sähköistä palvelukonseptia varten sekä välitetty tietoa ajankohtaisista asioista toimijoiden välillä.

Seuranta ja mittaaminen

Hankkeen ohjausryhmä kokoontuu käsittelemään hankkeen toteutusta ja tuloksia kolme kertaa vuodessa, samoina päivinä Hanhikivi-työryhmän kokousten kanssa. Hankkeen toiminta

ja kustannukset raportoidaan rahoittajan ohjeistuksen mukaisesti EURA 2007 järjestelmään ja Pohjois-Pohjanmaan liittoon kolme kertaa vuodessa ja/tai rahoittajan antaman muun aikataulun mukaisesti.

Muuta seurantaa ja raportointia tehdään toteuttajaorganisaatioiden käytäntöjen sekä työryhmissä ja ohjausryhmässä sovitun mukaisesti. Hankkeen toimintaa seurataan myös Hanhikivi-yhteishankkeen puitteissa kokoontuvien työryhmien puitteissa (Hanhikivi-työryhmä, Pyhäjoen ydinvoimalan yhteistyöryhmä). Työryhmien toiminnasta kerrotaan tarkemmin kohdassa ”Toimenpiteet”.

Yhteistyö

Hankkeen hallinnoijana toimii Raahen seutukunnan kehittämiskeskus ja osatoteuttajina lisäksi BusinessOulu sekä Pyhäjoen kunta. Kuntarahoitukseen osallistuu toteuttajaorganisaatioiden lisäksi Ylivieskan seutukunta ja Kokkolanseudun Kehitys Oy. Hanketta toteutetaan kaikilla näillä alueilla yhdessä alueen kuntien ja muiden julkisen sektorin toimijoiden sekä Fennovoin kanssa.

Hankkeen puitteissa kokoontuu ohjausryhmän lisäksi myös kaksi laajaa työryhmää (Hanhikivi-työryhmä, Pyhäjoen ydinvoimalan yhteistyöryhmä), joiden toimintaa ja rakennetta on kuvattu tarkemmin kohdassa ”Toimenpiteet”. Lisäksi hankkeessa tehdään yhteistyötä myös alueella käynnissä olevien muiden hankkeiden sekä mm. Olkiluodon alueen kuntien ja muiden kokonaisuuteen liittyvien toimijoiden kanssa.



BUSINESS OULU

Vipuvoimaa
EU:lta
2007–2013



YRITYSNAVIKAATTORI

Hankekuvaus ja rahoitus



Hankkeen nimi	Yritysnavigaattori
Toteutusaika	1.1.2009 - 31.12.2012
Raportointikausi	1.1. - 31.12.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Hankkeen numero	A30748
Tavoiteohjelma	Alueellinen kilpailukyky ja työllisyys
Toimenpidekokonaisuus	1: Yritystoiminnan edistäminen
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	EAKR/valtio 69,1 %, kunnat 23,5 %, yksityinen 7,4 %
Kokonaiskustannusarvio	814 298,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella	213 629,46 €

Taustaa

Raahen seudun yrityspalvelut toteuttaa YritysNavikaattori-hankkeen ajalla 1.1.2009 – 31.12.2012. Hankkeella pyritään luomaan tarjottavien palvelujen muodossa aukoton kehittämistie, yrittäjyyspolku, seutukunnan yritysten kehittämiseksi yritysideoista kansainväliseksi.

YritysNavikaattori-hankkella tarjotaan asiantuntijapalveluja yritystoiminnan eri vaiheisiin kolmessa eri toimenpidekokonaisuudessa. Hautomokomponentissa keskitytään uusien ja aloittelevien yritysten liiketoimintaosaamisen kasvattamiseen. Substanssiosaamisen komponentissa keskitytään yritysten toimialakohtaisen osaamisen kehittämiseen yhdessä ulkopuolisten asiantuntijaorganisaatioiden kanssa. Kansainvälistymispalvelujen komponentissa yrityksille tarjotaan palveluja kansainvälistymiseen ja ulkomaan kauppaan liittyvissä asioissa, jotka tukevat yritysten liiketoiminnan kasvua erityisesti Barents-alueella.

Hankkeen tavoitteena on parantaa asiakasyritysten valmiuksia kehittyä ja kasvaa sekä hyödyntää koti- ja ulkomaisia verkostoja. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa olemassa olevaa yritystoimintaa ja luoda edellytyksiä alueen elinkeinorakenteen laajentumiselle sekä tuote- ja palvelukehittämisen että kansainvälistymisen kautta. Hankkeen numeerisina tavoitteina on kehittää 25 hautomokelpoista yritystä, 10 palvelu- tai tuotekehitysyriystä ja 8 kansainvälistyvää yritystä. Hankkeessa pyritään edistämään 45 uuden yrityksen perustamista sekä 50 uuden työpaikan syntymistä seutukuntaan.

Ohjausryhmän kokoonpano

Jukka Pekka Ansamaa	puheenjohtaja	Raahen koulutuskuntayhtymä
Timo Pieskä	varapuheenjohtaja	Oulun seudun ammattikorkeakoulu
Anita Kenakkala		Raahen seutukunnan TE-toimisto-
Pia Bergström		Siro Asu Oy
Risto Pietilä		Raahen seudun yrityspalvelut
Katarina Timisjärvi	rahoittajan edustaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto

Henkilöstö ja organisaatio

Raportointikaudella hankkeen projektipäällikkönä on toiminut Jussi Kemilä ja kansainvälistymispäällikkönä Kaj Sartorisio.

Toimenpiteet

Kaikissa toimenpidekokonaisuuksissa on toteutettu aktiivisia hankesuunnitelman mukaisia toimenpiteitä sekä hankehenkilökunnan että ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta. Raportointikauden loppuvaiheessa ryhdyttiin valmistelemaan hankkeen päättymistä.

Hautomokomponentissa toimenpiteet ovat kohdistuneet yrityksen perustamista suunnittelevien henkilöiden neuvontaan ja edelleen yrityksen perustamis- ja kehittämistoimiin hankkeen asiakkaiden kanssa. Substanssikomponentissa asiakkaita on avustettu kehittämishankkeiden valmistelussa, käynnistämässä ja toteuttamisessa. Hankkeen yrittäjyyspolku-ajatuksen mukaisesti substanssikomponenttiin on tullut asiakkaaksi aiempina kausina hautomokomponentin palveluja käyttäneitä yrityksiä muiden muassa palvelu- ja tuotekehittämiseen sekä investointeihin ja erilaisten asiantuntijatarpeiden myötä. Asiakasyritykset ovat myös osallistuneet omien alojensa messuille myynnin kehittämisen ja markkina-alueen laajentamistarkoituksessa. Kansainvälistymiskomponentissa järjestettiin matchmaking-, fact-finding- sekä kontaktointi- ja verkostoitumismatkoja Venäjälle, Ruotsiin ja Tanskaan. Lisäksi asiakasyrityksille toteutettiin muiden muassa käännöspalveluja ja markkina-alue- ja myyntiagenttiselvityksiä.

Hankkeella järjestettiin raportointikaudella muiden muassa omistajanvaihdokseen, yritysrahoitukseen sekä innovointiin ja kansainvälistymiseen liittyviä seminaareja.

Hankkeen tiedottamisessa tärkeimpinä kanavina ovat toimineet henkilökohtainen kontaktointi asiakkaisiin ja sidosryhmiin. Seminaareja ja tilaisuuksia on markkinoitu sähköisiä kanavia hyödyntämällä ja lehtimainonnalla.

Seuranta ja mittaaminen

Raportointikaudella hankkeen henkilökunnan toimesta palveltiin eri komponenteissa useita kymmeniä asiakkaita. Uusia sopimus- ja laskutusasiakkaita saatiin hankkeeseen yhteensä 47. Uusia yrityksiä perustettiin 20, joista 7 oli naisten perustamia. Asiakasyrityksiin syntyi 31 uutta työpaikkaa, joista 12 on naistyöpaikkaa.

Yhteistyö

Hankkeen tavoitteena on ollut vahvistaa yhteistyötä Raahen seudun yrityspalvelujen muiden hankkeiden ja palvelujen kanssa sekä hyödyntää alueen oppilaitosten ja asiantuntijaorganisaatioiden osaamista asiakasyritysten palvelemiseksi.

Palvelujen tarjoamisessa hyödynnettiin toimivia verkostosuhteita muun muassa yrittäjäyhdistysten ja kauppakamariosaston, Raahen TE-toimiston, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen, Nouseva Rannikkoseutu ry:n sekä Finnvera Oyj:n ja liikepankkien kanssa. Kansainvälistymisasioiden merkittävänä yhteistyöverkostonä on toiminut alueiden Venäjä-verkosto.

SOFTPOLIKSEN UUSI AALTO

Hankekuvaus ja rahoitus



Hankkeen nimi	Softpoliksen uusi aalto
Toteutusaika	1.8.2011 - 31.8.2014
Raportointikausi	1.1. - 31.12.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Hankkeen numero	A31545
Tavoiteohjelma	Pohjois-Suomen työllisyys -ja kilpailukyky –tavoiteohjelma
Toimenpidekokonaisuus	2: Innovaatiotoiminnan ja verkostoitumisen edistäminen sekä osaamisrakenteiden vahvistaminen
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus /RSYP
Rahoitusjako	EAKR/valtio 70,0 %, kunnat 22,7 %, muu julkinen rahoitus 7,3 %
Kokonaiskustannusarvio	499 930,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella	
(Raahen seudun yrityspalveluiden osuus)	66 560,62 €

Taustaa

Raahen seudun yrityspalvelut toteuttaa Softpoliksen uusi aalto-hankkeen ajalla 1.9.2011 - 31.8.2014. Hanke pohjautuu Raahen seutukunnan elinkeinostrategian 2009–2015 linjauksiin ICT-toimialan ja T&K-toiminnan kehittämistä. Elinkeinostrategian on työstänyt laaja seutukunnallinen elinkeinotoimen edustajista koostunut työryhmä, ja Raahen seutukunnan seutulautakunta on sen hyväksynyt. Lisäksi ICT-toimialan kehittämisen yksityiskohtaisen strategian tekemiseen on osallistunut useita alan yritysten edustajia ns. ICT-foorumissa. Projektin sisältyvä T&K-toiminnan yhteistyö on linjattu Raahen seutukunnan korkeakoulutoiminnan strategiassa 2020, jonka on laatinut lääninsivistysneuvos Pertti Kokkosen johdolla toiminut laajapohjainen Raahen kaupunginhallituksen asettama toimikunta.

Henkilöstö ja ohjausryhmä

Hankkeen projektipäällikkönä on toiminut Jukka Rantakari, joka on hankkeen ainoa kokoaikainen resurssi. Hanketta toteutetaan yhteistyöprojektina Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy:n, Oulun yliopiston ja Oulun seudun ammattikorkeakoulun kanssa. Raahen Seudun Teknologiakeskuksesta hankkeessa työskenteli toimitusjohtaja Antero Kyröläinen ja projekti-insinööri Tapio Oikarinen, Oulun yliopistosta tutkimusjohtaja Veikko Halonen, projektitutkijat Pekka Ala-Siuru ja Jouko Selkälä sekä taloussihteerit Helena Alavesa ja Oulun seudun ammattikorkeakoulusta yliopettaja Markku Korhonen, projektisuunnittelijat Jori Karppinen ja Vadym Kramar sekä projektikoordinaattori Tarja Limingoja.

Hankkeen ohjausryhmän kokoonpano (31.12.2012): Hannu Pyykönen, puheenjohtaja, Raahepolis Oy, Eelis Kokko, jäsen, Oulun yliopisto, Eija-Riitta Niinikoski, varajäsen, Oulun yliopisto, Jyrki Laitinen, jäsen, Oulun seudun ammattikorkeakoulu, Timo Pieskä, varajäsen, Oulun seudun ammattikorkeakoulu, Risto Pietilä, jäsen, Raahen seudun yrityspalvelut, Lauri Laajala, varajäsen, Raahen seutukunnan kehittämiskeskus ja Eeva Alasaarela, jäsen, Tieto Finland Oy.

Toimenpiteet

Projekti on toiminut eri osa-alueilla (työpaketit) täysipainoisesti projektisuunnitelman mukaisesti ja osatoteuttajien yhteistyö on toiminut hyvin. Projektin vaikuttavuus on ollut erinomainen ja useat yritykset ovat osallistuneet projektin työhön mm. yhteisissä työpajoissa/yritysvierailuissa, joissa on hahmoteltu tulevaa seutukunnallista innovaatiojärjestelmää, kartoitettu ICT:n soveltamisen tarpeita, mahdollisia tutkimus- ja kehitysaiheita sekä osaamistarpeita. Myös hanke-toiminnan kansainvälistämisessä on edistytty hyvin mm. kokoamalla kaksi kansainvälistä hankekonsortiota.

Työpaketti 1: ICT toimialan strategian toteutus

Työpaketti 1:n osalta keskityttiin Softpoliksen brändin kehittämiseen organisoimalla kauden aikana useita kehittämisseminaareja ("Osuuskuntatoiminnan kehittämistyöpaja", "Metalli, ICT ja yrittäjäyys", "Sähköisen liiketoiminnan kehittämisseminaari" ja "Työturvallisuuden kehittämistyöpaja"), joiden kutsuissa ja muussa dokumentaatiossa hyödynnettiin Softpoliksen uutta graafista ulkoasua. Kauden loppupuolella osallistuttiin myös "Innovaatio ja kansainvälisyys"-seminaarin ja "Softpoliksen uusi elämä"-tilaisuuden järjestelyihin, joista varsinkin ensi mainittu tilaisuus oli yleisömenestys.

Kauden aikana käynnistettiin myös ICT foorumin toiminta, joiden kokouksiin kutsuttiin kaikki merkittävät ICT toimialan yritykset sekä suuret yritykset/organisaatiot, joilla on merkittävää ICT palvelutoimintaa sisäisesti. ICT foorumi kokoontui kauden aikana 3 kertaa. Raahen seudun yrityspalveluiden Raaseli-asiakaslehdessä keskityttiin kauden aikana innovaatioihin. Hankkeen puitteissa haastateltiin ja tehtiin lehtijuttu mm. Brandsoft Oy:tä sekä kirjoitettiin Raaselin pääkirjoitus. Softpolis-toiminnan näkyvyyden parantamiseksi uudistettiin myös Softpoliksen www-sivusto (<http://www.softpolis.fi/>) uudelle graafiselle ilmeelle kauden aikana. Verkkopalvelua laajennettiin lisäämällä sivustot tutkimus- ja kehittämiseen sekä koulutukseen. Sivustolle lisättiin myös uutispalstat, joiden ylläpito aloitettiin kauden aikana. Vieraista kielistä tuetaan tällä hetkellä englantia.

Pitkän tähtäimen työvoima- ja osaamistarpeita selvitettiin yritysvierailujen ohessa. Samalla edistettiin opintonäytetöiden tarjontaa, opiskelijaprojekteja ja opiskelijoiden tutustumistilaisuuksia alueen yrityksiin. Vierailut tehtiin mm. seuraaviin yrityksiin: Hiekkapojat Oy, JMC Engine Oy, Karentia Oy, Keycast Oy, Konepajatyö Oy, Monisiivous Oy, Pattijoen kalustetekniikka Oy, R-Taso Oy, TeknoComp Oy, Telatek Oy ja Woodcomp Oy. Kauden aikana edistettiin ICT-alan kiinnostavuutta esittelemällä Softpolista ja ICT-toimialaa mm. bitti-hankkeen pitkäaikaistyöttömille, RPKK:n datanomeille sekä Eduhouse Oy:n pitkäaikaistyöttömien koulutuksessa.

Jalostusarvon ja yritystoiminnan kasvattamiseksi selvitettiin kauden aikana yritysten ICT:n soveltamisen tarpeita ja odotuksia yritysvierailujen/työpajojen avulla. Samalla pyrittiin aktivoimaan yrityksiä T&K-hankkeisiin sekä edistettiin Softpoliksen tarjontaa ICT-toimialaa sivuavien yritysten toimipaikkana. Yritysvierailut/työpajat olivat osa alueellisen innovaatiojärjestelmän kehittämistä ja jokaisen yrityksen tarpeista ja odotuksista tehtiin erillinen dokumentti. Verkkoliiketoiminnan toimintaedellytyksiä edistettiin em. verkkoliiketoimintaan kohdennetussa seminaarissa. Kauden aikana selvitettiin Tilastokeskuksen raporttien pohjalta ICT-toimialan kehittymistä ja yhteenvedojen perusteella ICT-toimialan liikevaihto on kääntynyt kasvuun 2009-luvun jyrkän pudotuksen jälkeen ja tällä hetkellä tavoitellaan vuoden 2008 tasoa.

Työpaketti 2: ICT-toimialan strategian metalli/ICT-rajapinta

Työpaketti 2:n osalta käynnistettiin uudelleen Metall-ICT foorumin toiminta järjestämällä kaksi metallitoimialaa liittyvää ICT-seminaaria ("Metalli, ICT ja yrittäjyys", "Konenäkö ja kamera-tekniikka"), joista ensimmäinen antoi yleiskuvan metallialalla tapahtuvista muutoksista ja kehittämisen tarpeista ja jälkimmäinen keskittyi uusiin teknologisiin innovaatioihin.

Työpaketti 3: Pehr Brahe ICT-keskuksen toimintamalli

Työpaketti 3:n osalta käynnistettiin alueellisen innovaatiojärjestelmän kehittäminen. Jakson aikana toimijoiden kesken vahvistui käsitys, että alkuperäinen malli (TeRIS) ei sellaisenaan toimi vaan erityisesti yritysrajapinnassa tarvitaan välittäjä- ja tutkimusorganisaatioiden kesken tiiviimpää yhteistyötä. Myös mahdollisia rakenteellisia uudistuksia hahmoteltiin yritys- ja innovaatiopalveluiden tarjoamiseksi alueella ns. "yhden luukun"-periaatteella.

Hanketoiminnan kansainvälistäminen eteni vahvasti. Raportointikaudella jatkettiin suunnitelman mukaisesti verkostoitumista EU:n alueella ICT-toimialan potentiaalisten hankekumppaneiden kanssa (mm. BRAID-projektin konsortio). Osallistuttiin useisiin EU:n 7. puiteohjelmaa käsitteleviin info- ja koulutustilaisuuksiin sekä CHT:n (Center for Health and Technology -innovaatiokeskittymä) yhteistyötapaamisiin. Tehtiin hankevalmistelutyötä mm. fysiopelaamiseen liittyen. Raportointijaksolla koottiin kaksi kansainvälistä hankekonsortiota, joista toisessa oli eurooppalaisten tahojen lisäksi japanilaisia yhteistyökumppaneita. FP7:n ehdotuspyyntöön FP7-ICT-2013-EU-Japan jätettiin STREP-tyyppisestä hankkeesta hakemus, jossa Oulun yliopiston (koordinaattori) ja Oulun seudun ammattikorkeakoulun lisäksi ovat hakijoina Euroopasta Luulajan tekninen yliopisto, Bothnia Invent Ab, Etäpalvelutekniikka Oy ja Universite de Bretagne Occidentale sekä Japanista Nara Institute of Science and Technology, Kyoton yliopistollinen sairaala, Takebishi Corp., Teiken Limited ja Omron Healthcare. Lisäksi valmisteltiin toista FP7-hakemusta ehdotuspyyntöön FP7-ICT-2013-10 ja jätettiin Tekesin Skene-ohjelmaan kansallisen konsortion valmistelema aiehakemus.

Työpaketti 4: Raahen seutukunnan energiatoimialan ICT:n tutkimus- ja kehitystarpeet

Työpaketti 4:n osalta kerättiin tietoa energiatoimialan ICT:n tutkimus- ja kehitystarpeista. Painotus oli edelleen Raahen alueella keskeisissä uusiutuviissa energiantuotantomuodoissa. Jakson aikana selvitettiin mm. erityisesti hajautettuun sähköenergian tuotantoon liittyviä t&k-mahdollisuuksia eli ns. Smart Grid-tekniikan kehitysnäkymiä.

Työpaketti 5: Internet- ja tietoteknologiapohjaisten innovaatiopalvelujen kehitys

Työpaketti 5:n osalta käynnistettiin kehittämistyö OAMK:n Raahessa tapahtuvan T&K-toiminnan liittämiseksi osaksi alueellista innovaatiojärjestelmää. Osana alueellisen innovaatiojärjestelmän suunnittelua tehtiin myös ICT-keskuksen tulevan toiminnan suunnittelua. Esiin nousi kone- ja tuotantotekniikan sekä liiketalouden voimakkaampi mukaan tuleminen sillä alueen yrityksistä löytyi paljon tarpeita, joissa ICT voisi olla keino tuotannon ja liiketoiminnan tehostamiseen.

Hanketoiminnan kansainvälistymispyrkimyksiä on jatkettu aktiivisesti. Käytiin keskustelua mm. Oulun yliopiston tietojenkäsittelytieteiden laitoksen kanssa liittymisestä hakemukseen, joka kohdennetaan hakuun: FP7-ICT-2013-10 (deadline 15.1.2013 Objective ICT-2013.5.1 Personalised health, Active ageing, and Independent living. Osallistuttiin ohjelman FP7 - The Information and Communication Technologies Policy Support Programme (ICT PSP), Pilot Type B, Obj. 1.1: Smart urban digital services for energy efficiency- hankehakuun. Hakemuksessa oli mukana partnereita Italiasta, Tanskasta, Espanjasta (koordinaattori Centro Andaluz de Innovación y

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - Malaga, Espanja) sekä Suomesta. Suomesta toisena hakijana, Oamkin lisäksi, oli Raahen LVI-palvelu Oy. Hakemus Energy Efficiency Services for Public Buildings (EESPUB) ei valitettavasti saanut komission evaluoinneissa riittävästi pisteitä (8/15 kun olisi tarvittu 9/15). Tehdyt tunnustelut konsortion muodostamiseksi ohjelman FP7/Call 9/Objective 5.2 A Virtual Physiological Human-hankehakemukseen SEMantically-ENhanced Digital PATient (SemEnDiPa) puitteissa eivät ole vielä onnistuneet. Osallistuttiin Hollannin Eindhovenissa 24. - 27.9.2012 järjestettyyn AAL Forum 2012 - tilaisuuteen (<http://www.aalforum.eu/>). Syntyneiden kontaktien ja käytyjen keskustelujen (mm. Institute of the National Research Council of Italy, University of Pisa, Institute of the National Research Council of Italy, Fraunhofer IGD Germany, Austrian Institute of Technology (AIT), Smart Homes Nederland, AGE Platform Europe Belgium, University of Oulu Finland, Western Brittany University France) pohjalta muodostui kolme konkreettisia puiteohjelmahankehakemusta, jotka ovat tällä hetkellä käsittelyssä.

Yritysten aktivointi jatkuu myös tulevalla kaudella, joten on oletettavaa, että projektin tavoitteet tullaan saavuttamaan jatkamalla työtä projektisuunnitelman mukaisesti. On kuitenkin huomattava, että esim. projektin vaikutuksesta syntyvien uusien yritysten määrää voi olla käytännössä vaikea todentaa.

Seuranta ja mittaaminen

Hankkeen toimintaa seurataan ja arvioidaan ohjausryhmän toimesta. Ohjausryhmä seuraa hankkeen projektisuunnitelman toteutumista sekä ohjaa projektin toimintaa projektipäätöksen mukaisesti.



PUUSTA PITKÄLLE

Hankekuvaus ja rahoitus



Hankkeen nimi	Puusta Pitkälle
Toteutusaika	9.11.2009 - 30.4.2013
Raportointikausi	1.1.- 31.12.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Hankkeen numero	8436
Ohjelma	Manner-Suomen Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2007 – 2012
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seutukunnan kehittämiskeskus
Rahoitusjako	ELY-keskus 75 %, yksityinen rahoitus 25 %
Kokonaiskustannusarvio	250 000,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella	118 550,99 €

Taustaa

Raahen seutukunnan kehittämiskeskus toteuttaa Puusta Pitkälle -yritysryhmähanketta (9.11.2009–31.4.2014). Hankkeen rahoittaa 75 % osuudella Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelmasta. Ryhmähankkeessa on ollut mukana 5 yritystä, joiden toimintaympäristö muuttui radikaalisti näiden menetettyä suurimman asiakkaansa. Hankkeen tavoitteena on löytää yrityksille uusia markkinoita (erityisesti kansainvälisesti), luoda uusia työpaikkoja, lisätä kilpailukykyä ja verkostoitumista, tasata kysynnän kausivaihteluita sekä edistää paikallisen raaka-aineen käyttöä ja tuotekehitystä.

Henkilöstö ja organisaatio

Hankkeen projektipäällikkönä toimi ajalla 1.1. – 30.6.2012 Aira Söderman ja ajalla 1.9. – 31.12.2012 Jukka Rantakari.

Ohjausryhmän kokoonpano

Hankkeen ohjausryhmä on ollut kuluneella kaudella seuraava:

Lauri Laajala	puheenjohtaja	Raahen seudun kehittämiskeskus
Kalevi Hiivala	rahoittajan edustaja	ELY-keskus
Mikko Karhumaa		MSJ-Wood Oy
Mika Herkkola		Ruukin Saha ja Höyläämö Oy
Ilkka Kovalainen		Serman Oy
Matti Jormakka		Ruukki Forest Oy
Päiviö Nikki		Pyhäjoen Puu Oy
Jukka Rantakari	projektipäällikkö	Raahen seudun yrityspalvelut

Toimenpiteet

Kaikki yritykset ovat osallistuneet projektisuunnitelman mukaisiin toimenpiteisiin, jotka räätälöitiin hankkeen alkuvaiheessa kullekin yritykselle sopivaksi. Toimenpiteitä täsmennettiin kulu- luvan kauden aikana. On syytä huomata, että Serman Oy menetti kauden aikana tukikelpoisuu- tensa yrityksen jouduttua hakemaan velkasaneerausta ja tämän yrityksen osalta toimenpiteet ei- vät olleet odotuksen mukaisia. Ohjausryhmän päätöksellä Serman Oy:n käyttämättä oleva ra- hoitusosuus siirrettiin muiden yritysten käytettäväksi tasasuuruisin osuuksin.

Päätoimenpiteiden sisällöt ovat seuraavat:

Tukimateriaalin luominen: Yrityksille on luotu kansainvälisillekin markkinoille sopiva graafi- nen profiili ja kyseisten profiilin pohjalta on suunniteltu ja käyttöön otettu nettisivustoja, esittei- tä, käyttöohjeita sekä muuta materiaalia kieliversioineen.

Markkinaselvitykset: Yritysten potentiaaliset kotimaiset asiakkaat on kartoitettu ja asiakasseg- mentit identifioitu. Kansainväliseen kauppaan panostaneet yritykset ovat valinneet potentiaa- lisimmat vientimaat, joiden kohdalla on tehty tarkempia markkinatutkimuksia. Tiettyjen tuot- teiden osalta on tehty myös tuontiselvityksiä. Selvityksien lisäksi on tehty matkoja potentiaali- siin vienti- ja tuontimaihin.

Toiminnan mukauttaminen: Yritykset ovat mukauttaneet toimitusketjuaan, palvelujaan ja tuot- teitaan asiakkaiden tarpeita paremmin vastaaviksi. Lisäksi yritykset ovat hioneet tuotantopro- sessejaan, toimitusketjuaan sekä liiketoimintaosaamistaan (erityisesti kansainvälisesti tarkastel- tuna). Yritysten toimintaa on myös tehostettu erilaisten prosessimaisten lähestymistapojen ja toi- mintaan liittyvien ohjausjärjestelmien avulla mm. uusien tuotantolinjojen suunnittelulla ja käyt- töön otolla sekä tarjouslaskentaohjelmistojen hyödyntämisellä. Myös laatujärjestelmien kehittä- misessä on päästy pitkälle. Erään yrityksen osalta päästiin jopa sertifikaattiin saakka.

Markkinoinnin suunnittelu: Myynnin ja markkinoinnin strategia sekä käytännön toiminta on suunniteltu yritys/ tuotekohtaisesti. On tutkittu erilaisten myyntikanavien ja -verkostojen vaih- toehtoja ja valittu niistä parhaimmat. Verkoston rakentamiseen liittyen on tehty matkoja esimer- kiksi agenttien luo. ja allekirjoitettu jälleenmyyntisopimuksia. Markkinoinnin suunnittelussa on käytetty tarpeen mukaan tulkkipalveluja.

Seuranta ja mittaaminen

Hankkeen toimintaa seurataan ja arvioidaan ohjausryhmän toimesta. Ohjausryhmä seuraa hank- keen projektisuunnitelman toteutumista sekä ohjaa projektin toimintaa projektipäätöksen mu- kaisesti.

Yhteistyö

Yhteistyö hankkeeseen osallistuvien yritysten välillä on onnistunut erinomaisesti. Samalla toi- mialalla toimivat yritykset ovat jokainen tuoneet hankkeeseen oman osaamisensa ja vahvuuten- sa. Yhteistyö on siten hyödyntänyt kaikkia osallistujia tasapuolisesti.



YRITYSVERKOSTOT KANSAINVÄLISTYMISEN MAHDOLLISTAJANA



Hankekuvaus ja rahoitus

Hankkeen nimi	Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana
Toteutusaika	1.1.2010 - 31.12.2013
Raportointikausi	1.1.-31.12.2012
Rahoittaja	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Hankkeen numero	A548721
Tavoiteohjelma	Kansallinen
Toimenpidekokonaisuus	Yritysten toimintaympäristön kehittämisavustus
Vastuullinen toteuttaja	Raahen seudun yrityspalvelut
Rahoitusjako	ELY-keskus 60 %, kuntaraha 40 %, joka jakaantuu tasan Oulun ja Raahen yrityspalvelujen osalle
Kokonaiskustannusarvio	350 000,00 €
Toteutuneet kustannukset raportoidulla kaudella (Raahen seudun yrityspalveluiden osuus)	87 781,82 €

Taustaa

Vuoden 2012 aikana hankkeessa keskityttiin edelleen Fennovoiman ydinvoimalahankkeen valmisteleviin toimenpiteisiin. Yrityksille on järjestetty toimittajatapaamisia ja ydinvoimatoimialaan johdattavaa valmennusta.

Henkilöstö ja organisaatio

Hankkeen projektipäällikkönä toimi Pekka Peltomäki Raahen seudun yrityspalveluista. Yrityksille suunnattujen tapahtumien käytännön järjestelyistä vastasi Helena Pikkarainen BusinessOulusta.

Ohjausryhmän kokoonpano

Raimo Seikkala	Rescomi Oy
Timo Kiema	Ylivieskan seutukunta
Sami Viljanen	KOSEK
Petri Saravesi	Pohjois-Pohjanmaan ELY- keskus
Jouni Kähkönen	BusinessOulu
Miia Himanka	Kalajoen kaupunki
Risto Pietilä	Raahen seudun yrityspalvelut
Sari Reinikainen-Laine	Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät
Esa Jussila	NIHAK
Martti Ruotsalainen	Kemi-Tornion kehittämiskeskus
Markku Pietikäinen	Haapaveden-Siikalatvan seutukunta
Minna Palosaari	Fennovoima
Pekka Peltomäki	Raahen seudun yrityspalvelut
Petri Saravesi siirtyi vuoden 2012 aikana muihin tehtäviin ja hänet korvasi ohjausryhmässä Kalevi Seppänen	Pohjois-Pohjanmaan ELY- keskukselta.

Toimenpiteet

Vuoden 2012 aikana jatkettiin edelleen tiivistä yhteydenpitoa Fennovoiman, Arevan, Hochtiefin, Heitkampin ja Toshiba'n kanssa. Em. yhteyksien avulla pysyttiin ajan tasalla Fennovoiman hankkeen edistymisessä ja saatiin taustatietoa tulevista tarpeista ja kehittämistoimista.

Hankkeen kautta järjestettiin seuraavat tilaisuudet:

- Areva Supply Chain Day 23.8.2012 Oulussa
osallistujia 104
- Toshiba Supply Chain Day 4.10.2012 Oulussa
osallistujia 92
- Yritysjohdon orientaatiopäivä ydinvoimaprojekteihin 12.9.2012 Oulussa
osallistujia 20
- Laatu- ja johtamisjärjestelmät ydinvoimaprojektin hallinnassa 27.-28.11.2012 Oulussa
osallistujia 27
- Ydinvoimaprojektit ja ydinvoimalaitos 11.-12.12.2012 Oulussa
osallistujia 22

Yhteistyö

Hankkeen ohjausryhmän kautta ajantasainen tieto on ollut kaikkien ohjausryhmässä edustettuna olevien organisaatioiden käytössä. Tiedon jako on ollut avointa ja sitä on hyödynnetty eri organisaatioissa eri tavoin.

Yhteistyö FinNuclear Ry:n kanssa on mahdollistanut parhaan asiantuntemuksen käytön yrityksille suunnatuissa valmennuksissa. Yhteistyö tapahtumien järjestämisessä on toteutettu siten, että hankkeen kautta on hoidettu käytännön järjestelyt ja FinNuclear on tuottanut valmennuksen sisällön omaa asiantuntijaverkostoaan hyödyntäen.

Yhteistyö alueella menossa olevien hankkeiden kanssa on toteutettu epävirallisten tapaamisten avulla. Tapaamisiin on kutsuttu edustajat BusinessOulusta (BusinessForum), Ylivieskan seutukunnasta (PP-avainveturit), Oulun kauppakamarilta (Kotimaisuusasteen maksimointi), KOSE-Kista. Lisäksi tapaamisiin on osallistunut Leena Jylhä FinNuclear Ry:n edustajana. Tapaamisten tarkoituksena on tiedonvaihto hankkeiden välillä yhteistyön edistämiseksi ja päällekkäisen tekemisen välttämiseksi.



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

BUSINESS OULU

TOTEUTUNEET TAVOITTEET

Palvelutoiminnan kuvaus (toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö)

Toiminnan tarkoituksena on toimia alueen kuntien, sekä Raahen kaupungin välisenä yhteistyöelimenä seutukunnallisessa kehittämistyössä, jonka ensisijaisena tavoitteena on elinkeinoelämän toimintaedellytysten ja seutukunnan asukkaiden yleisen hyvinvoinnin ja niitä palvelevien toimintojen edistäminen ja kehittäminen yhteistyössä alan toimijoiden kanssa.

Tehtävät jakautuvat kolmeen tulosityksikköön: a) Hallinto, seutuyhteistyö ja edunvalvonta, b) kehittämistoiminta (projektitoiminta) ja c) Raahen seudun yrityspalvelut.

Toimintaympäristönä on Raahen seutukunnan alue. Kehittämiskeskus on verkostoitunut laajasti ja tekee yhteistyötä kansallisesti ja erityisesti mm. Oulun, Kalajoen, Ylivieskan ja Kokkolan alueiden toimijoiden kanssa.

Suunnittelukauden 2012 – 2014 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Alueen yritysten ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten vahvistaminen
2. Aktiivinen seutukunnallinen edunvalvonta
3. Yhteistyön tiivistäminen ja verkostoituminen kansallisesti ja kansainvälisesti

Toiminnan tavoitteet ja mittarit/tunnusluvut vuodelle 2012 (= valtuustoon nähden sitovat erät)				
Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/tilinpäätös 2012
Edistämme elinvoimaista toimintaympäristöä. Vahvistamme kasvavaa ja kansainvälistyvää yritystoimintaa. Yhteistyö ja johtaminen on tasokasta ja vaikuttavaa.	<p>1. Yritysten elinkaaren jatkaminen</p> <p>2. Työpaikkojen syntyminen ja säilyminen</p> <p>3. Yhteistyöverkostojen toiminta on tuloksellista ja laadukasta</p> <p>4. Henkilöstö on motivoitunutta ja viihtyy työssä</p> <p>5. Laatu- ja toimintakäsikirja uudistettuine prosesseineen on päivitetty ja otettu käyttöön</p>	<p>1. Yritysten nettoperustannan määrä kpl</p> <p>2. Työpaikkojen määrän muutos kpl</p> <p>3. Sidosryhmä-tyytyväisyys</p> <p>4. Henkilöstötyytyväisyys</p> <p>5. Johdon katselmukset ja ulkoinen auditointi</p>	<p>+ 40 kpl</p> <p>Positiivinen</p> <p>ka 4 (asteikolla 1-5)</p> <p>ka 4 (asteikolla 1-5)</p> <p>pidetty ja dokumentoitu</p>	<p>+43 kpl (Raahe +17)</p> <p>6/1012 saakka positiivinen, loppuvuosi negatiivinen?</p> <p>Kysely toteutettiin, asteikko ei käytössä, mutta palaute hyvä.</p> <p>Kaupungin henkilöstökyselyn tulokset keskimääräistä paremmat.</p> <p>Toimintakäsikirja otettu käyttöön. Johdonkatselmukset ja sisäinen auditointi pidetty.</p>

Täydennystä kirjattuihin tuloksiin:

1. Seutukunnan nettoperustanta +43 kpl. (perustettuja 72 kpl ja lopettaneita 55 kpl)
2. Tilastotieto kärkitoimialoilta (metalli-, ei sis. RR, rakentaminen-, ict-, kaupanala ja palvelutoimiala) käytettävissä. Loppuvuoden osalta on odotettavissa negatiivinen työpaikkakehitys, johtuen maailmantalouden suhdanteista
3. Yhteistyöverkostojen toiminta on jatkunut ja osin aktivoitunut. Kyselyn palaute vahvasti RSY:n aktiivista roolia verkoston keskeisenä toimijana.
4. Henkilöstötyytyväisyyskyselyn tulokset Keskushallinnon palvelukeskuksen osana. Esim. sairauspoissaolot erittäin pienet suhteessa muuhun kaupunkiorganisaatioon
5. Toimintakäsikirja kattaa koko Kehittämiskeskuksen toiminnan. Toimintaprosessit on kirjallisesti kuvattu.

Perustelut (resurssit ja muut toimintaedellytykset)

Kehittämiskeskuksen tulosityksiköistä Hallinto, seutuyhteistyö ja edunvalvonta sekä Raahen seudun yrityspalvelut toimintaa ja toteutumista ohjataan yksikön sisältä. Sen sijaan Kehittämistoiminta (projektitoiminta) tulosityksikön toteutumiseen vaikuttavat myös muiden projektihallinnoijien toiminta. Kehittämiskeskus toimii näissä tapauksissa kuntarahoittajan roolissa, eikä yksinään voi vaikuttaa projektin toteutumiseen.

Vuoden 2012 aikana kehittämiskeskuksen omissa projekteissa on rahoituspäätökset olemassa Softpoliksen uusi aalto -hankkeelle koko vuotta koskien ja osalle vuotta Kulttuurivalssaa-mo Staagi II- ja Yritysverkostot

kansainvälistymisen mahdollistajana. Näistä Yritysverkostot kansainvälistymisen mahdollistajana –projektille haetaan toteutusaikaa koko vuodelle. Lisäksi YritysNavikaattori –projektille haetaan jatkoaikaa vuodeksi 2012. Henkilöstöresurssien säilyttäminen edellyttää näille projekteille myönteisiä jatkoaikapäätöksiä.

Talouden suhdanteet vaikuttavat kehittämiskeskuksen ja erityisesti Raahen seudun yrityspalveluiden tavoitteiden saavuttamiseen merkittävästi.

Valtiontalouden ratkaisut vuoden 2012 hankerahoitukseen vaikuttavat suoraan kehittämiskeskuksen resursseihin.

TALOUS



Raahen seutukunnan kehittämiskeskus

Kehittämiskeskuksen vuoden 2012 toimintatulot olivat 1 397 908,49 euroa. Menoja kirjattiin yhteensä 1 337 950,54 euroa.

Vuodelta 2011 siirrettiin projektitoiminnasta jäänyt osuus 79 854,49 euroa Raahen kaupungin valtuuston päätöksellä käytettäväksi projektitoimintaan vuodelle 2012.

Lopulliset kuntaosuudet 2012 muodostuvat seuraavasti

	euroa
Kirjatut menot	1 337 950,54
Muut kuin kuntien maksamat tulot	578 525,50
Lopullinen kuntien osuus	759 425,04
per / asukas	21,92
Budjetoitu kuntaosuus per /asukas	23,00

Kunta	asukasluku 1.1.2012	budjetoitu ja vuodelta 2011 siirretty kun- taosuus €	lopulli- nen kun- taosuus €	laskutettu ja siirretty kuntaraha 31.12.2012 €	palautus/ laskutus €
Vihanti	3 060	78 400,25	67 064,17	72 406,65	5 342,48
Pyhäjoki	3 361	85 838,04	73 661,01	79 529,00	5 867,99
Siikajoki	5 638	143 695,86	123 564,64	133 408,06	9 843,42
Raahe	22 592	570 963,34	495 135,22	534 039,28	38 904,06
Yhteensä	34 651	878 897,49	759 425,04	819 382,99	59 957,95

Kuntaosuudet kunnittain esitetty oheisessa taulukossa.

Lopulliset kun- tien maksuosuu- det 2012	Vihanti €	Pyhäjoki €	Siikajoki €	Raahe €	Yhteensä €	per /as €
Kehittämiskes- kus	17 714,48	19 456,99	32 638,64	130 786,14	200 596,25	5,79
RSYP	23 678,18	26 007,31	43 626,67	174 816,19	268 128,35	7,74
Projektitoiminta	25 671,51	28 196,71	47 299,33	189 532,89	290 700,44	8,39
Yhteensä	67 064,17	73 661,01	123 564,64	495 135,22	759 425,04	21,92

HENKILÖSTÖ 2012**Kehittämiskeskus**

kehittämiskeskuksen johtaja	50 % 100 %	Lauri Laajala	01.01.-31.03.2012 01.04.-31.12.2012
toimistonhoitaja	40 % 100 %	Helli Maarala	01.01.-31.03.2012 01.04.-31.12.2012
toimistotyöntekijä	85 %	Päivi Latvala	01.01.-31.12.2012
projektisihteeri	50 %	Leena Harju	01.01.-29.02.2012

Projektitoiminta***KOKO -ohjelma***

ohjelmajohtaja	50 %	Lauri Laajala	01.01.-31.03.2012
ohjelmasihteeri	60 %	Helli Maarala	01.04.-31.03.2012

Staagi II -hanke

projektipäällikkö	100 %	Minna Kallela	01.01.-30.06.2012
-------------------	-------	---------------	-------------------

Loisto -hanke

projektipäällikkö	100 %	Leena Harju	01.03.- 31.12.2012
-------------------	-------	-------------	--------------------

Puusta Pitkälle -hanke

hankekoordinaattori	100 %	Aira Söderman	01.01.-30.06.2012
projektipäällikkö	25 %	Jukka Rantakari	01.09.-31.12.2012

Yritysverkostot kansainvälistymisen***mahdollistajana -hanke***

projektipäällikkö	100 %	Pekka Peltomäki	01.01.-31.12.2012
-------------------	-------	-----------------	-------------------

Yritysnavikaattori -hanke

projektipäällikkö	100 %	Jussi Kemilä	01.01.-31.12.2012
kansainvälistymispäällikkö	100 %	Kaj Sartorisio	01.01.-31.12.2012

Softpoliiksen uusi aalto -hanke

kehittämispäällikkö	100 % 75 %	Jukka Rantakari	01.01.-30.08.2012 01.09.-31.12.2012
---------------------	---------------	-----------------	--

Raahen seudun yrityspalvelut

elinkeinojohtaja	100 %	Risto Pietilä	01.01.-31.12.2012
yritysasiamies	100 %	Pauli Keränen	01.01.-31.12.2012
elinkeinosihteeri	100 %	Sanna Manninen	01.01.-31.12.2012
projektisihteeri	50 %	Leena Harju	01.01.-29.02.2012



KEHITTÄMISKESKUKSEN TUKEMAT HANKKEET JA JÄSENMAKSUT 2012

Hankkeen nimi	Hallinnoija/Toteuttaja	€
Koti maalla -hanke	Maaseudun Sivistysliitto ry	4 000,00
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin kehittämisen 2008-2011 -hanke	Pohjois-Pohjanmaan liitto	848,14
Muutos Nyt -hankkeen kuntalaskutus	Pohjois-Pohjanmaan liitto	1 500,00
Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin ja luovan talouden kehittämisohjelma	Pohjois-Pohjanmaan liitto	1 200,00
Meripohjola -hanke	Pohjois-Pohjanmaan liitto	5 809,09
Bryssel -toimiston maksuosuus	Pohjois-Pohjanmaan liitto	5 000,00
Pk-yritysten onnistunut omistajanvaihdos -hanke	Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry	1 433,30
Yrittäjien eMBA -hanke	Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry	907,63
CARS Steelpolis -verkostohanke	Raahen Seudun Teknologiak. Oy	20 952,73
BASMI -hanke	Raahen Seudun Teknologiak. Oy	14 756,74
Osaamiskeskusohjelma (OSKE)	Raahen Seudun Teknologiak. Oy	86 783,61
Meriklusterin koordinaation alueellinen vastinraha	Raahen Seudun Teknologiak. Oy	7 417,58
PPVerkko -hanke	Ylivieskan Seutukunta r.y	4 800,00
Meripohjolan ketju -esiselvityshanke	Kalajoen kaupunki	3 946,94
Raahe-Pyhäjoki alueen kiviainesvarat, Rpkivi -hanke	Geologian tutkimuskeskus	5 000,00
Monikulttuurisuus menestystekijänä -hanke	Ylivieskan Seutukunta r.y	1 000,00
P-P Avainveturit -hanke	Ylivieskan Seutukunta r.y	4 550,00
REKRY -hanke	Kalajoen kaupunki	1 321,89
Alueiden Venäjä -verkoston osallistumismaksu	Seudulliset Kehittämisyht. SEKES ry	4 000,00
Euroregion ry:n Raahen seutukunnan osuus ja jäsenmaksu	Euroregion ry	2 600,00
Multipolis ry:n jäsenmaksu	Multipolis ry	900,00
Bothnian Arc jäsenmaksu	Bothnian Arc	7 253,00
Barentskeskus Oy:n rahoitusosuus	Barentskeskus Finland Oy	10 000,00
Yhteensä		195 980,65

Sivun 47 taulukon hankkeet ja jäsenmaksut: lyhyt avaus

Koti maalla – hanke on yhteisö- ja monikulttuurisuushanke, joka toimii vuoden 2013 loppuun. Koti maalla -hankkeen tavoitteena on tarjota tilaisuuksia ja vaikuttaa lähiympäristönsä ajankoh-taisiin asioihin sekä vahvistaa maaseudun elinvoimaisuutta. Koti maalla -hanke pyrkii myös li-säämään alueiden monikulttuurista toimintaa ja luomaan asuinalueille hyvää henkeä sekä li-säämään kuntien vetovoimaisuutta.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin kehittäminen 2008-2011- hankkeessa tavoitteena on laatia keskeisten yliseudullisten hyvinvointiohjelmien yhteistyöohjelma- ja toimintamalli. Työn taus-talla ovat laajat kehittämishaasteet, joista merkittävimpiä ovat ennaltaehkäisevän työn merki-tyksen kasvu, rakennemuutosten vaikutuksiin vastaaminen, elämänkaari-ajattelun korostami-nen, teknologian laaja soveltaminen, kahtia jakautumisen ongelmiin puuttuminen sekä kustan-nus-/rahoituspaineisiin vastaaminen. Muutos Nyt –hankkeessa luotiin Pohjois-Pohjanmaan hy-vinvointisopimus 2013-2017.

Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin ja luovan talouden kehittämisohjelmassa tavoitteena on tuot-taa tietoa kulttuurin ja luovien alojen tilanteesta Pohjois-Pohjanmaalla. Saadun tiedon perusteel-la laaditaan jatkossa yksi yhteinen elinkeinopainotteinen kulttuurin ja luovien alojen strategia. Kulttuurin ja luovien alojen strategian tavoitteena on synnyttää alalle innovaatioympäristö, jo-ta tavoitellaan osaamisen kehittämisellä, tiedon välityksellä ja yhteistyöllä aluekehittäjien, yri-tysten/tekijöiden, alan julkisten toimijoiden ja oppilaitosten kesken.

Meripohjola –hanke on Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntien yhteinen kehittämishanke perustuen maakuntaliittojen toteuttamaan ylimaakunnalliseen esiselvityshankkeeseen. Hank-keessa luodaan edellytykset Meripohjola-kasvuvyöhykkeen toiminnan käynnistämiseksi Oul-un ja Kokkolan sekä Pietarsaaren välisellä rannikkoalueella. Meripohjola-kasvuvyöhyke -ke-hittämishanke käynnistää ja osittain jatkaa strategian mukaisten kehittämistoimenpiteiden to-teuttamista.

Bryssel –toimiston maksuosuus on Raahen seutukunnan osuus Pohjois-Suomen EU aluetoi-miston rahoituksesta Brysselissä.

Pk- yritysten onnistunut omistajanvaihdos –hanke keskittyy omistajanvaihdoksia (OV) tuke-vien tahojen yhteistyön lisäämiseen ja yhteistyöverkoston vahvistamiseen, jotta OV-palvelu oli-si entistä näkyvämpää ja sujuvaa koko Pohjois-Pohjanmaan alueella. Onnistunut omistajanvaihdos -työssä kehitetään alan parhaista käytännöistä tälle alueelle sopiva toimintatapa, hyväksi-käyttäen jo olemassa olevia, valtakunnallisia, alueellisia ja kunnallisia käytäntöjä ja sovelluksia.

Yrittäjien eMBA –hankkeessa tavoitteena on kannustaa yrittäjiä kasvuhakuiseen toimintaan, mm. parantamalla heidän valmiuksiaan strategisessa ajattelussa, markkinoinnissa ja kansain-välisyydessä. Opiskelijavalinnassa ja koulutuksessa painotetaan yrityksen kasvuun, kansain-välisyyteen ja verkostoitumiseen liittyviä tekijöitä. Alueelta osallistuu koulutukseen kolme opiskelijaa.

CASR Steelpolis –verkostohankkeessa Raahen Seudun Teknologiakeskus Oy ja Oulun yli-opiston terästutkimuskeskus (CASR) toteuttivat hankkeen, jolla edistettiin metallialan yritys-ten tutkimustoimintaa. Tutkimustoiminnalla avustettiin erityisesti konepaja-alan yrityksiä ke-hittämään tuotteitaan, prosessejaan ja liiketoimintaansa kovassa kansainvälisessä kilpailussa.

BASMI –hanke on Interreg IV A Nord ohjelmaan kuuluva verkostohanke, jonka tavoitteena on lisätä Perämerenkaaren metallialan pk-yritysten ja elinkeinoelämää kehittävien organisaati-oiden yhteistyötä paikallisilta kaivos-, bioenergia- ja kuljetustekniikka-toimialoilta globaaleil-le markkinoille.

Osaamiskeskusohjelma (OSKE) on osa kansallista Meriklusteriohjelmaa, jonka tehtävänä on aktivoida, yhdistää ja edistää pk-yritysten kehitystä, koulutusta ja soveltavaa tutkimusta. Raahen osaamiskeskuksen osaamisalana on materiaali- ja liittämisteknologiat. Meriklusterin koordinaation alueellinen vastinraha on jäsen-/osallistumismaksuosuus Meriklusterin kansalliseen verkostoon.

PPVerkko –hankkeessa käynnistetään ja kehitetään neljän – kuuden veturiyrityksen johdolla toimivat verkostoliiketoiminnan mallit. Veturiyrityksille rakennetaan yhteistyöverkostot, jotka joko tähtäävät uusille markkinoille tai kehittävät merkittävästi yhdessä kustannustehokkuuttaan. Hankkeessa käytetään menetelmänä valmennus- ja kehitysympäristöä, jolla tuotetaan verkoston yrityksille nykyistä tuottavampi liiketoimintamalli. Veturiyrityksistä kaksi on Raahen alueelta.

Meripohjolan ketju -esiselvityshankkeen tavoitteena oli luoda Meripohjolan alueelle asiakaslähtöinen joukkoliikenteen toimintamalli yhteistyössä kuntien ja viranomaisten kanssa. Työssä suunniteltiin Meripohjolan joukkoliikennejärjestelmä, määriteltiin sen kehittämisen strategiset painopisteet sekä suunniteltiin lähivuosien kehittämistoimenpiteet. Suunnittelualueeseen kuuluivat Raahen seutu, Ylivieskan seutukunta ja Kannus.

RP-Kivi hankkeessa selvitettiin alueen taloudellisesti ja ympäristön kannalta hyödynnettävissä olevat sora- ja hiekkavarannot sekä kalliokiviainekset.

Monikulttuurisuus menestystekijänä –hankkeessa toiminta tähtää työyhteisöjen toiminnan laadun parantamiseen, sekä yritys- ja yhteistyövalmiuksien lisäämiseen monikulttuurisessa toimintaympäristössä. Koulutuksella valmistaudutaan muuttuviin työyhteisöihin ja erilaisista kulttuureista tulevien asiakkaiden kohtaamiseen. Samalla vaikutetaan alueen asukkaiden tiedontasoon ja asenteisiin monikulttuurisista kysymyksistä ja edistetään erilaisuutta hyväksyvän ilmapiirin lisääntymistä.

P-P Avainveturit hankkeen tavoitteena on luoda seudun yrityksille järjestelmä, joka mahdollistaa tarjoamisen ja osallistumisen suurhankkeisiin (Mm. Pyhäjoen ydinvoimala, LAGUNA-hanke, pääradan perusparannus) yrityskohtaisesti tai osana synnyttävää konsortiota. Hanke jatkaa PPVerkko -hankkeen kehitystyötä.

Rekry –hankkeessa tavoitteena on ammattitaitoisen työntekijäsaannin varmistaminen, yhteistyössä työnantajien, TE-toimistojen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Rekrytointihanke kartoittaa alueen yritysten työntekijätarpeet ja vie ne hankkeen yhteismarkkinoinnin piiriin. Hanke markkinoi työpaikkoja yleisesti mm. alueen työnhakijoille, paluumuuttajille, opiskelijoille sekä tarvittaessa tarkasti kohdistuen eri alojen osajille. Hankkeen aikana kehitetään työkalu- ja paluumuuton edistämiseksi ja eri työntekijäryhmien tavoittamiseksi.

Alueiden Venäjä -verkoston tavoitteena on alueiden tiiviimpi keskinäinen yhteistyö sekä yhteistyö kansallisten Venäjän-kaupan toimijoiden kanssa, sisältäen muun muassa verkostoitumisen ja Venäjä-osaamisen edistämisen sekä sen että Suomi näkyy aiempaa yhtenäisempänä kaupan ja yhteistyön alueena Venäjälle ja pk-yritysten näkökulmasta Venäjä-toimijat toimivat aiempaa selkeämmin yhden luukun -periaatteella.

Euroregion ry:n keskeisenä tavoitteena on luoda käytännön yhteyksiä ja mahdollisuuksia koulutus- ja tutkimusalan sekä nuoriso- ja kulttuurialojen toimijoille, elinkeinoelämälle sekä kunta- ja maakuntatason toimijoille. Alusta alkaen Euroregion -toiminta on rakennettu usean eri toimijan verkostoyhteistyöksi.

Multipolis ry on huippuosaamiseen perustuva, kansainvälisesti merkittävä tieto- ja hyvinvointiteollisuuden verkosto, jonka tavoitteena on vahvistaa Pohjois-Suomen kilpailukykyä ja tarjota yrityksille parhaan mahdollisen toimintaympäristön.

Bothnian Arc/ Perämerenkaari yhdistyksen tarkoituksena on jäsenten taloudellisen edun edistäminen yhteiskuntasuunnitteluun, elinkeinoelämän kehittämiseen, ympäristöön ja kulttuuriin, tutkimukseen ja koulutukseen sekä markkinoitiin liittyviä palveluja tarjoamalla. Perämerenkaaren rajat ylittävä yhteistyö avaa uusia mahdollisuuksia kilpailukykyisen alueen luomiseksi, josta löytyy kansainväliseen kärkeen kuuluvaa tekniikkaa, yrityksiä, matkailua, osaamista ja verkostoja.

Barentskeskus Finland Oy:n tarkoituksena on toimia aktiivisesti kansallisissa ja kansainvälisissä Barents-osaajien muodostamassa verkostossa edistäen yritystoiminnan kehittämistä ja viennin edistämistä, koulutusta, tutkimus- ja T&K-toimintaa sekä hallinto- ja viranomaisyhteistyötä.

		TA 2012						TP 2012					
TY	Kustannuspaikka	Kunta- osuudet	Tulot ulkoiset	Tulot yhteensä	Menot	Netto	Kunta- osuudet	Tulot ulkoiset	Tulot yhteensä	Kirjatut menot	Netto		
1180	1355 Kehen tsto	202 438	20 704	223 142	-223 142	0	202 438,00	18 671,70	221 109,70	-219 267,95	1 841,75		
1183	1362 Staagi II	0	37 715	37 715	-37 715	0	0,00	43 143,35	43 143,35	-34 427,72	8 715,63		
	1363 KOKO	10 000	10 000	20 000	-20 000	0	9 161,77	8 744,54	17 906,31	-17 489,07	417,24		
	1364 Loisto	0	0	0	0	0	14 113,29	32 931,00	47 044,29	-47 044,29	0,00		
	1365 Hannikivi	0	0	0	0	0	6 648,83	27 252,79	33 901,62	-33 901,62	0,00		
	1373 Yritysnavikaattori	60 000	195 413	255 413	-255 413	0	29 598,69	184 030,77	213 629,46	-213 629,46	0,00		
	1376 Softpolis uusi aalto	25 113	58 596	83 709	-83 709	0	19 185,00	47 375,62	66 560,62	-66 560,62	0,00		
	1385 Puusta pitkälle	0	119 115	119 115	-119 115	0	26 782,56	91 768,43	118 550,99	-118 550,99	0,00		
	1386 Pilotti	0	0	0	0	0	910,00	0,00	910,00	-910,00	0,00		
	Yritysverkostot												
	1387 kansainvälistymis.	48 750	216 250	265 000	-265 000	0	976,97	86 804,85	87 781,82	-87 781,82	0,00		
	1388 ESKO II-hanke	5 400	5 400	10 800	-10 800	0	15 054,10	6 733,43	21 787,53	-21 787,53	0,00		
	1390 Varaukset projekt.	194 940	60 000	254 940	-254 940	0	127 057,07	27 076,41	154 133,48	-117 694,90	36 438,58		
	1391 OSKE	80 000	0	80 000	-80 000	0	86 783,61	0,00	86 783,61	-86 783,61	0,00		
1195	1395 Yrityspalvelut	281 402	0	281 402	-281 402	0	280 673,10	3 992,61	284 665,71	-272 120,96	12 544,75		
		908 043	723 193	1 631 236	-1 631 236	0	819 382,99	578 525,50	1 397 908,49	-1 337 950,54	59 957,95		



RAAHEN SEUTUKUNTA

PYHÄJOKI, RAAHE SIIKAJOKI, VIHANTI



www.raahenseutukunta.fi